

БЕЛГАЗЕТА

В НОМЕРЕ:

28 НОЯБРЯ 2005г., понедельник

47 (515)

ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК. ИЗДАЕТСЯ С АВГУСТА 1995г.
ИЗДАТЕЛЬ - ООО «БелГазета». По сентябрь 2005г. еженедельник выходил под названием «Белорусская газета». Переименован во исполнение указа президента РБ N 247 от 31.05.2005г.

11 Тема недели:
ПЕНСИОННЫЙ ФАКТ

12 **75% ЗАРПЛАТЫ
ПРЕЗИДЕНТА**
предполагалось
выдавать главному
пенсционеру страны

6 **«НЕ НАДО
ЗАТУМАНИВАТЬ
МОЗГИ ДЕПУТАТАМ
И НАШЕМУ
НАРОДУ»**
Палата поняла
президента буквально

8 **НЕ НАШЛОСЬ
КРОВЕЛЬЩИКОВ**
в команде Милинкевича

СПЕЦВЫПУСК:

21-28 **ПОРТМОНЕ**

ПРОДАЕТСЯ предприятие
ДЕРЕВООБРАБАТЫВАЮЩЕЕ
(029)7070636, http://lesopilka_sale.at.fut.by

ООО «Стройартель»
ДЕРЕВЯННЫЕ ДОМА
ИЗ ФРЕЗЕРОВАННОГО БРУСА
80, 160, 200 мм
ОБШИВКА
доска для пола
ДВЕРИ и т.д.
Срок изготовления
60-90 дней
Тел.: 262-74-88, 6-410-111

«БелГазета»
на рейсах
Австрийских Авиалиний

Подписные индексы: для граждан -
63226, для организаций - 632262

ISSN 1684-4742



9 771684 474005 00515

СОСКОЧИЛИ С ВЕЛОСИПЕДОВ

«Я что, сухарями детей должен кормить?»



Дмитрий Брушко

Неожиданный переполох случился на прошлой неделе в Минске. В результате стихийного страйка было блокировано движение на одной из главных транспортных артерий столицы.

Глеб ЖИВЛОВ

На протяжении последних лет у представителей рабочего класса не было ни очевидных причин, ни сил, ни

желания публично выражать недовольство собственным положением. Но на прошлой неделе неволею стало работникам мотовелозавода. Несколько сотен человек вышли с территории предприя-

тия, скандируя «Зарплату! Зарплату!», и напротив проходной перекрыли Партизанский проспект, парализовав тем самым движение на одном из наиболее оживленных дорожных участков в Минске.

Требования людей оказались далеки от политических, но бросили незavidную тень на аккуратно вырисованную кистью главного художника картинку о всеобщем сча-

стье и чрезмерном экономическом благополучии в стране. «Я хочу, чтобы мне дали зарплату за октябрь», - просто и без излишних формулировок настаивал на своем один из работников завода. - Мне больше не нужны никакие обещания: ни по телевизору, ни по радио, ни из кабинета директора. Дайте мне мои деньги!»

Окончание на стр. 3

КИНО-ДЕЖАВЮ

...У кинотеатра «Октябрь» интеллигентного вида старичок пытался пристроить пригласительные, но даже смешная цена - Br2 тыс. - не соблазнила прохожих: к началу сеанса ему удалось продать лишь «два билета на Говорухина: такого на «Лістападзе» сроду не бывало».

Стр. 29



СЕКРЕТ УСПЕХА

КАДРОВОЕ АГЕНТСТВО

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ
ПОДБОР ПЕРСОНАЛА

Тел./факс: (017) 200 41 28
Моб. тел.: 8 (029) 660 41 28, 771 41 28
E-mail: contact@sekretuspeha.com

www.sekretuspeha.com



БАНК С ПОЛЬЗОЙ
ДЛЯ КЛИЕНТА

BelSwissBank
ВЕЛОРУССКО-ШВЕЙЦАРСКИЙ БАНК

Открытие счета
ПЛЮС +

экспресс-кредит

ГОЛОВНОЙ БАНК:
ул. Я. Купалы, 25, тел. (017) 206 69 33
ФИЛИАЛ «ЛУТАНО»:
ул. Комсомольская, 6, тел. (017) 210 57 44
РКЦ №1:
пл. Свободы, 23, тел. (017) 206 49 00
РКЦ №3:
ул. Тимирязева, 65 а, тел. (017) 211 02 03
www.bsb.by

«БелГазета»

ЗА ДВЕ
МИНУТЫТЕМА НЕДЕЛИ:
Пенсионный факт

Глава государства признался, что в случае неудачи на президентских выборах «скорее всего уйдет на пенсию». Имидж самого человечного, слегка усталого государственного деятеля с большой буквы дополнили другие откровения: «Я уже власти наелся... Я всю свою жизнь провел в политике: 10 лет - в президентстве и до этого - в парламенте...» Ясно, что перспектива проигрыша выборов для Александра Григорьевича весьма умозрительна, стало быть, и на пенсию он собирается понарошку. Стр. 11

О пенсии для первого лица государства заговорили незадолго до окончания президентского срока, предусмотренного старой Конституцией. В это время лидер группы «Республика» Сергей Скребец предложил парламенту новый законопроект, который в кулуарах палаты тут же назвали «кошунственным». Документ гарантировал пожизненную государственную охрану, право на медобслуживание, пожизненное денежное содержание в размере 75% месячного должностного оклада президента. Стр. 12



стр. 11

МНЕНИЯ

Понадобилось больше года проверок, штрафов, конфискации, чтобы люди государевы изменили прежнюю схему ввоза автотранспорта. Дойную корову (дилеров) сначала заманили в ловушку разницы растаможки, выдоили ее в разных позах, а теперь отпустили: гуляй, мол, щипай зелень на лужайках. Стр. 8

Согласно результатам соцопроса, проведенного «Экоом», почти 10% респондентов ответили, что в том случае, если единый кандидат от оппозиции открыто определит свое отношение к гомосексуалистам, его рейтинг поднимется. Предельно оголтелая кампания по дискредитации конкурента запускается задолго даже до сбора подписей избирателей. Стр. 9



стр. 6

ППНС одобрила президентский законопроект, предписывающий усилить ответственность «за деяния против человека и общественной безопасности». Отныне умник, научивший заводчан перекрывать проезжую часть улицы или просто от доброты душевной профинансировавший уличное шоу, рискует быть изолированным от общества на срок от 6 месяцев до 3 лет. Стр. 9

ЭКОНОМИКА

Когда во второй половине 90-х гг. жилье было приоритетом для белорусского руководства, то и цены на него были минимальными - благодаря нагнетаемому жилищному буму. Обратной стороной строительного шоу стала гиперинфляция. И сегодня у главы Нацбанка нет ни малейшего желания повторять этот печальный опыт. Несмотря на укоры президента в недостаточном финансировании жилищного строительства. Стр. 13

Сейчас доходит до смешного - когда ВБ чуть ли не отстаивает интересы союзного государства, призывая руководство Беларуси «существенно сократить существующие нетарифные ограничения на импорт, а также снять ограничения в торговле с Россией, которые не соответствуют положениям соглашения о таможенном союзе». А нас уверяли, что Запад - первый враг союзного государства и таможенного союза РФ и РБ. Стр. 14



Николай Корбут стр. 13

РАДОСТИ ЖИЗНИ

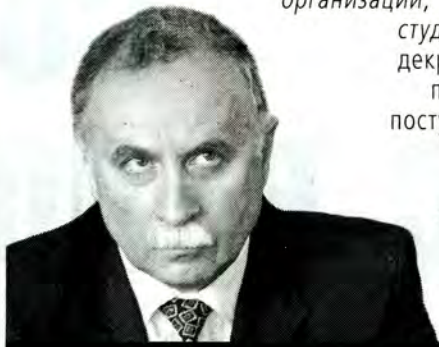
ХП ММКФ, по признанию многих, в т.ч. и своего президента Ростислава Янковского, наконец-таки стал настоящим международным фестивалем - «серьезным, умным, интересным». Впрочем, российская киноэлита, присутствовавшая на кинофоруме, радела для него угрозу превращения в «советское мероприятие для галочки». Стр. 29



Алесь Пашкевич стр. 30

Сорвалось...

Даже кратковременный выезд белорусского студента за рубеж может обернуться для незадачливого «туриста» безоговорочным исключением из вуза. Такая участь постигла студентку 4-го курса факультета международных экономических отношений БГЭУ Татьяну ХОМУ. 24 ноября был подписан приказ о ее отчислении, который ректор БГЭУ Владимир ШИМОВ трактовал вынужденной мерой «за грубое нарушение правил внутреннего распорядка», сообщили информагентства и новостные сайты в пятницу, 25 ноября. Официальной причиной администрация университета называет то, что Татьяна без разрешения деканата пропустила три дня занятий для участия в съезде Союза национальных студенческих объединений Европы ESIB во Франции, в правление которого белоруска была избрана две недели назад. Целью поездки стали выборы нового руководства организации. Для оправдания карательных мер руководство университета ссылается на «сложную внутривнутриполитическую ситуацию и введение чрезвычайного положения в городах Франции». Дословно: «Поступок студентки Татьяны Хомы мог привести к непредсказуемым трагичным последствиям». Выезд во Францию квалифицируется администрацией вуза «как открытое неуважение к БГЭУ как организации, которая несет юридическую и моральную ответственность за безопасность студентов в процессе обучения». Памятуя о прописных истинах президентских декретов N3 и N9, корреспондент «БелГазеты» углубился в оценку возможных последствий пребывания нашей соотечественницы в огненном Париже. Как поступок Татьяны мог сказаться на внутривнутриполитической ситуации во Франции?



Для кого были бы трагичными и непредсказуемыми результаты ее нахождения в колыбели еврообщества? Могла ли она, в силу своей явной политизированности, возглавить банду африканских поджигателей? Находить ответы на эти вопросы активно помогал знаток французской действительности, в прошлом студент лингвистического университета Малхаз АНДЖАПАРИДЗЕ.

-Раз

по отношению к студентке были приняты столь безапелляционные меры, она и впрямь могла серьезно повлиять на внутривнутриполитическую ситуацию во Франции. Конечно, все женщины, и стар и млад, готовы на очень многое, чтобы воочию лицезреть легендарную цитадель романтики, моды и Бальзака. Последствия могут быть самыми непредсказуемыми. Вывать к здравому смыслу юной особы в данном случае совершенно бесполезно.

«Увидеть Париж и не обгореть» - эти слова лишь косвенно определяют цель поездки белорусской мадемуазель. Истинные помыслы были явно политическими. Союз ESIB - крупнейшая европейская организация, занимается активной политикой и воспитательной работой. Чьи именно права она отстаивает, неизвестно, а время избрания нашей девушки в правление ESIB странным образом пришлось на самый пик массовых волнений. Спустя 14 дней студентка бросает все и мчит в Париж...

Люди, одержимые идеей, способны на все. Само собой, в знак солидарности с деклассированными слоями Франции она могла бы принять участие в беспорядках. Это был бы разящий удар белорусского менталитета по французской социальной политике. Но что там банда «цветных» бездельников! Речь идет о грамотном, успешном в учебе человеке. Интеллектуальное оружие, которым запросто могла стать наша соотечественница в руках коварных западных идеологов, видится несравнимо более опасным, чем огнеметная борьба с подержанными загрязнителями экологии.

Несмотря на то, что правительство Франции отличается незаурядным опытом, взвешенностью и последовательностью в своей работе, фактор присутствия высокоорганизованного иностранного подрывного элемента приятной и доверительной наружности мог бы коренным образом перетасовать все доселе знакомые политические карты и ввергнуть процветающую страну в пучину тотального кризиса.

Цифра недели

12,6%

С 14,3% до 12,6% снизился вклад малых предприятий в ВВП за 9 месяцев 2005г. А частное предпринимательство вызывает все меньше интереса у белорусского правительства. Иначе чем объяснить отказ правительства даже планировать поступление средств от приватизации в бюджет 2006г.?

ТОРОПИТЬСЯ!

Первые
30 подписчиков
получат призы!Подпишись на «БелГазету»,
пришли до 20 декабря купон в редакцию
и выиграй!

«БЕЛГАЗЕТА»

см. стр. 74 в подписном каталоге «Белпочты» на I полугодие 2006г.



• доска подсчета

БАТЬКА И МАТУШКА

Лукашенко о любви к России

Пресс-конференцию президента Беларуси для российских региональных СМИ трудно назвать открытием. Путем ювелирного отбора исполнителей второго плана Александр Лукашенко довел до совершенства то, что белорусы слышали многократно. Единственная новация - пресс-конференция оказалась беспрецедентно жесткой в оценке Кремля и его обитателей.

Янка ГРЫЛЬ

У какого великоросса не набухнет слеза на реснице, когда он услышит: «Я очень люблю Россию, очень. Это самая красивая, самая перспективная и незаслуженно обиженная страна»? А если показывать живого Деда Мороза с чаркой, перманентно именовать РФ «матушкой» и вспоминать про Поле Куликово, в глазах и вовсе поплывут гуси-лебеди в боярских соболях. В обделенной вниманием российской глубинке люди настроены сентиментально, ностальгически и анти-московски, там востребован миф о другой, идеальной России - Китеж-граде областного подчинения. Белая Русь позиционируется как воплощение этого мифа.

Сводить антикремлевские акценты выступления Лукашенко к расстроившему Минск сюрпризу - предложениям администрации Путина по доработке Конституционного акта, полученным «вчера», т.е. 22 ноября (бывают же совпадения!), - явно не стоит. Не актом единым: обе договаривающиеся стороны давно лишили друг друга последних иллюзий по данному поводу. Однако вчера и сегодня, с выборами и без Лукашенко нужна группа поддержки не только под Спасской башней, но и в регионах РФ.

Поэтому гарант охотно подтверждал сокровенные догадки гостей: «Лукашенко - за союз по принципу Советского Союза, а Путин - за союз на принципах ЕС». По этой же причине на вопрос, как он относится к введению поста союзного президента, отец нации мрачно и загадочно отвечает: «Никак к этому не отношусь и боюсь даже на эту тему разговаривать. В противном случае это немедленно будет обращено против Лукашенко. Думаю, вы понимаете, о чем я хочу сказать...» Поняли все. А чтобы понимание было более глубоким, Александр Григорьевич добавил: «Мы твердо договорились с президентом России, что не будем подыгрывать российской действительности - как у вас обсуждают: если будет союз Беларуси и России, Путин останется на третий срок... Исключено!» Это по-братски: от гаранта - гаранту. Как и отраженный блестящим полемистом упрек в наличии у него кремлевских амбиций: «Лукашенко замахнулся на Кремль. Да хватает мне этого Кремля в Минске! Вы должны понимать, откуда это все исходит».

Россияне благожелательно кивали, послушав, что «некоторые силы в РФ с удовольствием помогают нашим националистам», что «русским надо помнить, как они сидели здесь на чемоданах», что в московских СМИ размещаются антибелорусские «проплаченные материалы» и т.п. Угадает кинофестиваль - «все, развалился «Листапад»? Это потому что «Россия деньги не дает». Ветшает Брестская крепость-герой? «Мы выделили приличные средства, помогла немного РФ, другие республики, но совсем немного». Россия передает синеокой сестрице четыре дивизиона С-300? Не передает, а продает, как неродная. Увенчал сеговения запоздалый ответ на вопрос о том, кто развалил СССР: «Инициатором, наверное, вы были. Без России вряд ли развалилась бы страна». Даже слабрезультативное вползание Беларуси в ВТО, как выяснилось, предопределено двоедушной позицией восточной соседки, и один из виновников назван по ф.и.о. - Герман Греф, очередной Чубайс двусторонних отношений.

Словесная порка получилась чересчур жесткой, особенно с учетом многократно продекларированных союзнических отношений и аудитории, которой Александр Григорьевич изливал благородное негодование. Впрочем, никто из гостей, вкусивших белорусского шоколада и зубровки, не заметил этого.

Вряд ли Владимир Путин по протекции белорусского коллеги примет Александра Милинкевича - «посмотреть, что это за человек». Но и цены на энергоносители Москва не снизит. Да, она продолжит публичные братания с Беларусью для профилактики собственных оранжево-революционных фобий. Но Лукашенко органически чужд истеблишменту «матушки-России»: младший брат из батьки никак не получится. И он по-отцовски ласково внушает московским визави: «Не надо думать, что белорусские события - события «кремлевские». Но гипотетическое поражение нынешней власти в Беларуси - это будет жесточайший удар по России». Кремль верит или делает вид, что верит.

Тональность освещения российскими телеканалами очередной PR-постановки не оставляет сомнений: когда Лукашенко говорит что-нибудь вроде «Я хотел бы видеть в России то, что мы делаем в Беларуси», а дорогие пресс-россияне из Красногорского района рукоплещут, за кремлевской стеной здорово икает.

• кто бы сомневался



СОСКОЧИЛИ...

Окончание. Начало на стр. 1

Большинство участников акции протеста были немногословны, выражая недовольство исключительно размером своей зарплаты и сроками ее выдачи. Но были и те, кто высказывался более масштабно: «На предприятии сложная финансово-экономическая ситуация. Заводская продукция становится все менее конкурентоспособной, что сказывается на размерах зарплаты обычных рабочих. Если ситуация не изменится, скорее всего в ближайшее время последуют массовые сокращения работников».

Руководство завода у проходной клятвенно заверяло подчиненных: все задолженности будут погашены до конца месяца, но не всех устроил и такой вариант. «А чем мне семью до конца месяца кормить? - задавался вовсе не риторическим вопросом мужчина и чуть не хватал за грудки какого-то важного дядьку. - Я что, сухарями детей должен кормить?» В конце концов бастующих кое-как уговорили освободить проезжую часть. Но возвращаться на завод рабочие не спешили, а с большим желанием раздавали комментарии журналистам. «И в Москве пусть нас покажут, а то все время говорят, что у нас в Беларуси все хорошо и стабильно, - женщина была настроена очень агрессивно и не обращала никакого внимания на усиливающийся снег. - У меня зарплата за последних три года уменьшилась больше чем в два раза, а кругом говорят, что скоро чуть ли не миллион каждому платить будут. Пусть президент объяснит, в чем дело». И президент, который никогда не оставляет без оперативного внимания и куда менее существенные ЧП, не заставил себя долго ждать и все объяснил: «Мне только что доложили, что некоторые работники велозавода недовольны, что им зарплату вовремя не выплатили. Несколько десятков человек вышли чуть ли не на улицу. Куда вы вышли? Это частное предприятие», - заявил Александр Лукашенко.

Находясь на другом крупном предприятии - «Гомсельмаше», глава государства заявил, что вопросы, связанные с выплатой зарплаты на частных предприятиях, не зависят от государства. По словам президента, своих людей государство не бросает, а вот «в ситуации с частными предприятиями сами работники и предприятия должны нести ответственность за своевременность выплаты и размер зарплаты».

Год назад физические лица, акционеры ОАО «Мотовело», обра-

тились за помощью к государству, но никаких конкретных решений по этому поводу правительство не приняло. Оказалось, что все это время «забрать» предприятие мечтал гарант Конституции: «В свое время они этот завод выкупили. А сегодня приходят и говорят: заберите нас. Конечно, заберем. Но на это время надо. Вы же купили завод, вы за него отвечаете. Пожалуйста, работайте. Я сейчас предпринимаю усилия, чтобы забрать предприятие. Мы должны долги за них заплатить»,

выплатить наперед незаработанную зарплату. Продавайте велосипеды, мотоциклы и возьмите себе зарплату. Так нет, на улицы выйдем, будем там бунтовать. Себя так вести не надо. Купили завод - думайте, как работать дальше. Я такого давления не потерплю и не воспринимаю его».

Реакцию президента на забастовку на крупном предприятии можно расценить как начало доброй сказки о его будущем: придет наконец барин, выдаст поучительную затрепину незадачливым хозяевам завода, по-отечески приобнимет проголодавшихся заводчан и отдаст замерзшим рабочим шубу со своего плеча.

• на самом деле

Проблемы «Мотовело» начались с ухудшением конъюнктуры рынка еще два года назад. С повышением таможенных пошлин на традиционных рынках сбыта, наплывом дешевой китайской мотоциклетной техники и запретом на эксплуатацию некоторых разновидностей мотоциклов в Турции и Иране в прошлом году производство было подорвано более чем наполовину. Весь текущий год предприятие пыталось решить свои проблемы, в т.ч. путем национализации.

В ноябре 2004г. Комитет госконтроля выступил с предложением увеличить долю государства в уставном фонде ОАО на сумму предъявленных мотовелозаводу экономических санкций - около \$250 тыс. КГК выявил на предприятии «серьезные недостатки в сфере ценообразования, обеспечения качества и конкурентоспособности белорусской мотовелопроизводства, маркетинговой политики» и как следствие - «существенное ухудшение финансового состояния».

Спустя полмесяца внеочередное собрание акционеров приняло решение обратиться в правительство с просьбой о реструктуризации задолженности предприятия за энергоносители, кредиты, по платежам в бюджет и экономическим санкциям на общую сумму более Br11 млрд.

Реструктуризация предполагала передачу в собственность государства подавляющей доли акций предприятия, где до этого собственниками 100% акций являлись члены трудового коллектива. Акционирование предприятия состоялось в 1999г., однако перерасчет уставного фонда не проводился с 1997г. По сей день он составляет Br874 млн. В случае принятия Совмином положительного решения и выпуска допэмиссии акций АО на сумму погашаемой задолженности госдоля составила бы около 90% уставного фонда.

Завод надеялся, что после смены состава собственников за счет погашения текущей задолженности он сможет привлечь около Br10 млрд. кре-

дитных ресурсов на пополнение оборотных средств, для закупки металла и комплектующих для основного производства.

В феврале 2005г. заместитель гендиректора по экономике и финансам предприятия Петр Тарасевич сообщил, что, несмотря на обещания, решение по допэмиссии до сих пор не принято: «Документы с нашими предложениями с декабря прошлого года находятся в правительстве, но до сих пор никаких решений не принято, хотя финансовое положение на заводе к лучшему не изменилось».

После посещения завода мэром Михаилом Павловым предприятие обратилось в Мингорсовет с просьбой выделить Br5 млрд. из городского бюджета. Как отмечалось в письме, направленном городским властям, в январе-феврале на предприятии «фактически был заморожен экспорт продукции в Россию» (выпуск продукции в январе составил 55,8% к плану, в феврале - 10%, в течение первого полугодия завод должен был оплатить долги по кредитам и проценты на Br29,85 млрд., долг за потребленные тепло и энергоресурсы - Br8,4 млрд.).

В марте президент РБ отверг возможность поддержки предприятия через предоставление кредитов: «Они когда-то государственные акции забрали фактически бесплатно». Поэтому «хотя поддержки - акции на стол, предприятие возвращается стопроцентно государству. И мы им, может быть, одолжим некоторую сумму денег. Встанут на ноги - деньги народу должны вернуть».

На состоявшемся в августе собрании акционеров решение о понижении стоимости акций с Br10 тыс. до Br500 и изменении уставного капитала до Br43,6 млн. принято не было - за него проголосовало чуть более 50% акционеров при необходимых по уставу 75%. С тех пор, кажется, государство утратило интерес к решению финансовых проблем Минского мотовелозавода.

Ольга МИКША

● ВИЗАВИ

ЗАДУШИТЕСЬ К РОЖДЕСТВУ

Частникам запретили торговать парфюмерией, бытовой химией и автокосметикой

Таков смысл постановления Совмина №1221 от 2.11.2005г., изданного во исполнение декрета №11 «О совершенствовании государственного регулирования производства, оборота и рекламы алкогольной, пищевой спиртосодержащей продукции и непищевого этилового спирта». С 17 декабря 2005г. торговать такой продукцией получают право только юрлица, располагающие уставным фондом не менее 100

тыс. евро, имеющие в собственности склады площадью не менее 1 тыс. кв. м и обладающие опытом работы в сфере оптовой торговли не менее 5 лет. О мотивах и последствиях этого решения корреспонденты «БелГазеты» беседовали с индивидуальным предпринимателем Натальей МИЛЮК и директором магазина «Звезда» Евгением АНДРЕЕВЫМ.

Наталья МИЛЮК:
**«Мы молчать не будем.
Я не торгую наркотиками»**



Наталья Милюк: «Люди будут очень огорчены тем, что в преддверии новогодних праздников им преподнесли такой неприятный сюрприз. Им придется идти в магазины и покупать ту же туалетную воду уже не за Br60-70 тыс., как у нас, а за Br200-250 тыс.»

Чем вы торгуете?

- Парфюмерией, туалетной водой и духами. В этом бизнесе работает вся моя семья.

- Предполагается, что декрет должен упорядочить оборот спиртосодержащей продукции и защитить интересы потребителей, чтобы те получали качественный товар. Предприниматели якобы таких условий создать не могут. Насколько эти предположения соответствуют действительности?

- Все, что продают в магазинах, продаем и мы. Только у нас ниже цены и намного шире ассортимент. Предприниматели оперативно реагируют на моду и поставляют продукты по цене, которая

отличается не на несколько процентов, а в разы по сравнению с юрлицами. Кроме того, поскольку у юрлиц намного больше исходных затрат, им трудно привозить больше трех-четырёх десятков наименований.

А качество обслуживания у предпринимателей ничуть не хуже уровня магазинов. Наша ценовая политика складывалась в течение многих лет, сформировался круг клиентов, которые очень довольны продукцией. И если им вдруг чего-то не хватает, мы всегда им довозим. И люди идут к нам. Они будут очень огорчены тем, что в преддверии новогодних праздников им преподнесли такой неприятный сюрприз.

С 17 декабря мы уже не имеем права выйти на работу с нашим товаром. Люди полу-

чат большую проблему - им придется идти в магазины и покупать ту же туалетную воду уже не за Br60-70 тыс., как у нас, а за Br200-250 тыс.

- В чем причина того, что известие о постановлении пришло так поздно?

- Для нас это стало полной неожиданностью. Мы целый год работаем для того, чтобы на Новый год и на 8 Марта люди могли сделать своим близким подарки. Возможно, целью было поставить под контроль спиртосодержащее сырье, которое завозится в республику. Но нельзя же путать алкоголь и парфюмерию. Никто не будет пить духи за \$20-30, когда бутылка вина стоит Br3 тыс. Очевидно, что эта продукция не может быть сырьем для переработки в алкогольные напитки.

- Много ли предпринимателей занимается торговлей товарами, подпадающими под запрет?

- Около 25 тыс. индивидуальных предпринимателей, а с учетом наемных работников - 80 тыс. человек по всей стране останутся без работы.

- Предприниматели пойдут на распродажи?

- Поймите, нас закрывают до 16 декабря, а в это время торговля никогда не бывает активной. Заблаговременные покупки давно прекратились. Люди обычно начинают покупать новогодние подарки после 25-го числа - накануне праздников. Мы не хотели бы закрывать бизнес и по-прежнему хотим, чтобы люди могли купить туалетную воду по доступной цене. Работать - это нормально. Почему нас лишают этого права?

- Возможны ли в этой ситуации акции протеста?

- От имени РОО «Перспектива» мы написали письмо президенту и попросили его разобраться в ситуации. Подготовлено письмо в Конституционный суд с просьбой проверить, насколько законно запрещение торговать спиртосодержащей продукцией индивидуальным предпринимателям. Кроме того, обратились в Комитет госконтроля, Совмин и Минэкономики.

- Ответы госорганов часто напоминают отписки...

- Мы хотели бы пойти законным путем. Поэтому сначала попросили разъяснений. Надемся, что наша власть вменяемая и не хочет усугубить ситуацию перед праздниками, создать дефицит остро востребованных товаров. Но если наши действия не дадут эффекта, нам остается идти на улицу. Это уже не повышение налогов, от которого становится хуже: нам конкретно указали на дверь, мы теряем работу.

- Если эти виды товаров переходят к юрлицам, чем могут заняться индивидуальные предприниматели?

- А нам ничего не остается. Мы могли бы

поменять вид товара, но не хотим. Мы работаем по восемь-десять лет в этом бизнесе, и нам совершенно ни к чему его менять. Прекрасно знаем ассортимент, предпочтения рынка, отлажены связи, поставки.

Более того, местные власти получили этот документ только 22 ноября и истолковывают его, не вникая в суть проблемы: мол, ИП нельзя, а юрлицам можно, значит, перерегистрируйтесь в юрлица. Но никто из них не говорит о том, какие требования предъявляются к юрлицам: уставный фонд в 100 тыс. евро, опыт работы в оптовой торговле, складские помещения... Даже 20 предпринимателей, объединившись в одно юрлицо, не соберут такого уставного фонда. И далеко не все существующие юрлица обеспечат такой размер уставного фонда.

Так что мы будем вынуждены прекратить работу и не сможем заниматься ничем новым: у нас нет капитала. Перед праздниками все вложили свои средства в товар. Поэтому даже в лучшем случае мы будем вынуждены прекратить деятельность хотя бы на какое-то время. Не будем платить налоги, бюджет не получит денег. Почему власти об этом не думают? Возможно, это какая-то ошибка: были смешаны несколько понятий.

Более того, с прошлого года для розничной торговли возобновили лицензирование. Люди планировали на пять лет бизнес, вложили средства, взяли кредиты на развитие - их надо отдавать. А как это сделать, если станешь неплатежеспособным?

С введением НДС в начале этого года предпринимателям объявили новые правила игры. Кто посчитал, что ему теперь в этом бизнесе невеста, тот ушел. Те, кто остался, все просчитали: ужались в количе-

стве точек, сократили доходность... Только вздохнули - мол, наступил период стабильности. Но не прошло и трех месяцев, как снова отрубает целый сектор рынка, не менее 40%.

- Можно начать торговать одеждой или обувью - тоже ходовой товар...

- А кто нам даст гарантию, что, если я вложу деньги в другой бизнес, меня завтра не закроют снова? Может, они 1 января объявят, что с 15-го нельзя торговать обувью? Судя по тому, как разрабатывался декрет, можно ожидать чего угодно. Кстати, остальные предприниматели выражают солидарность с нами, понимая, что завтра подобное может случиться и с ними.

Президент как-то сказал, что предприниматели, занимающиеся челночным бизнесом, уйдут в ближайшие два-три года, но государство не должно подталкивать их в этом направлении. Как же действия властей согласуются со словами президента?

Мы молчать не будем. Я не торгую наркотиками. Я торгую туалетной водой и средствами по уходу за лицом. Кому это может повредить?

Справка «БелГазеты». Наталья Милюк родилась в Минске. В 1987г. окончила мехмат БГУ по специальности «инженер-программист». Работала на МПО им. Ленина оператором ЭВМ, заместителем секретаря по оргработе комитета комсомола, инженером-программистом. С 1998г. - в частном бизнесе. Воспитывает двоих детей.

Беседовала Ольга МИКША

Евгений АНДРЕЕВ:
**«Глупо разливать «Шанель»
N5 за \$250 на троих»**

- Насколько обоснована необходимость совершенствования рынка парфюмерной продукции, приравненной к алкогольной?

- Это «совершенствование» вызывает недоумение. Поскольку нас приравнивали к импортерам алкоголя, мы, поставщики парфюмерной и косметической продукции, должны будем участвовать в конкурсе на поставку «пищевой спиртосодержащей продукции». Разве это не странно? Мы должны покупать квоты на пару литров алкоголя, которые содержатся в годовом объеме парфюмерии, продающейся в «Звезде»? И еще неизвестно, получим ли их. А если получим, то

возникает другой вопрос: считается ли парфюмерная продукция подакцизным товаром? Если да, то есть ли уже акцизные марки?

Невозможно поверить, что у чиновников, разрабатывающих такие серьезные документы, что-то не в порядке со здравым смыслом. Скорее всего, это недоразумение или чья-то элементарная некомпетентность. Или же чрезмерное рвение, связанное со стремлением отрегулировать алкогольный рынок, на котором много проблем. Этот документ в разных ведомствах и до, и после принятия вызывал массу вопросов, но почему-то все равно



Дмитрий Брушко

Евгений Андреев: «Мы не радуемся уменьшению конкурентов и не считаем это решение способствующим нормальному становлению парфюмерного рынка. Хотя «Звезда», как законопослушная компания, выполнит все предписания, которые, как мы считаем, являются недоразумением»

был принят. Остается только надеяться - как всегда! - что здравый смысл победит, и все встанет на свои места.

- Как сказал в интервью «СБ» начальник управления контроля за подкацированными товарами МНС Василий Болсун, «государство монополизировало сферу реализации спиртосодержащей продукции, в т.ч. и парфюмерной. Слишком много нарушений».

- На прошлой неделе к нам приезжали представители «Шанель». Мы прошли по рынкам, различным торговым точкам и нигде не нашли поддельной «Шанель» - везде продавался настоящий аромат. Что значит «много нарушений»? Хорошо, если много нарушений происходит в реализации товара, в составе которого есть дерево, так давайте теперь на продажу всех изделий, в составе которых есть дерево, - детские игрушки, ручки и т.д. - будем выдавать лицензии и квоты? И только потому, что так захотел какой-то чиновник, определив, кто может торговать парфюмерией, а кто - нет.

Зачем «расчищать» рынок, когда уже есть нормы контроля за ним - стандарты сертификации и множество других требований. Решение должен принимать покупатель: приобретать ему в этом месте

товар или нет. Существуют элементарные вещи: если флакон «Шанель» стоит на уровне цен магазина «Звезда», это настоящий аромат. Если же он будет в пять раз дешевле, это подделка. Вопрос в интеллекте или даже в банальной логике: не может настоящая «Шанель» стоить копейки. А если где-то и стоит, так что, нужно «построить» весь рынок и оставить ограниченное количество мест продаж? Есть товары, требующие ограничений в реализации, - тот же алкоголь, интимные товары и т.д. Но духи и лаки для ногтей? Это все равно что после того, как кто-то пьяный вышел на балкон и упал, начать разрушать все балконы...

- Кстати, потребление парфюмерии в качестве алкогольного напитка - еще один мотив для ограничения рынка...

- Ну да, люди покупают за \$250 30 мл «Шанель» N5, отходя за угол и разливают ее на троих. Это просто глупо и невыгодно, когда можно купить бутылку водки за \$2,5. Несмотря на то, что теперь нас приравняли к продавцам алкоголя, мы по-прежнему убеждены: мы занимаемся реализацией парфюмерии и не рекомендуем ее потреблять внутри - это крайне дорого и неразумно. Почему кто-то из разработчиков документа так плохо думает о белорусских потребителях? Ведь инициаторы всерьез, долго и тщательно подбирали для постановления Со-

вмина перечень спиртосодержащей продукции, куда входит приличный ассортимент товаров ежедневного пользования. Может, просто кто-то решил нас всех рассмешить? Это действительно смешно - разыгрывать на тендере квоты на поставку парфюмерии, как алкогольной продукции. Ничего похожего у нас не разрабатывалось. Но если серьезно, мы в шоке.

- А каковы будут последствия, если «ошибку» не устранят?

- На рынке останется всего несколько компаний, соответствующих заявленным требованиям. Думаю, мы сможем их вытолкнуть, но вопрос в другом. Государство инициирует создание монополии на парфюмерном рынке. Ведь поставками парфюмерии занимается очень много людей, которым придется уйти из этого бизнеса. Зато у «Кристалла» появился шанс провести с нами переговоры о продаже их продукции на полках «Звезды», к которому теперь уже с трудом подходит определение «магазин парфюмерии и косметики». Винно-водочный, чего уж там...

Трудно что-то прогнозировать. Но самый, надеюсь, вероятный сценарий - документ отменят и все останется по-прежнему. Второй вариант развития событий вытекает из реализации заявленных мер, что отразится на количестве торговых предприятий, ассортименте и ценах. И третий - он сложится в том случае, если кто-то из немногих оставшихся компаний не получит квоту на поставку продукции, что еще больше сузит и без того ограниченный рынок.

- Этот бизнес уйдет в Интернет, на квартиры?

- Сейчас у нас бабки торгуют только сигаретами, а скоро начнут ароматами. И потому мы не уверены, что государство выиграет, оставив все без перемен. В самом большом проигрыше останется потребитель: резко ухудшится ассортимент и вырастут цены. У нас и так далеко не такой выбор, как в парфюмерных магазинах России, не говоря уже о Европе. И вопрос даже не столько в покупательском спросе, а в сложности осуществления торговых операций, которая еще более усугубится. Как следствие - дальнейшее уменьшение ассортимента. Останется пару каких-нибудь брендов... А хотелось бы, чтобы каждая белорусская женщина смогла купить то, что она хочет.

Мы отнюдь не радуемся уменьшению конкурентов и не считаем это решение способствующим нормальному становлению парфюмерного рынка. Хотя «Звезда», как законопослушная компания, выполнит все предписания, которые, как мы считаем, являются недоразумением.

Справка «БелГазеты». Евгений Андреев родился в Астрахани, окончил Минский радиотехнический институт. Директор магазина парфюмерии и косметики «Звезда».

Беседовала Марина ГУЛЯЕВА

КАДРОВОМУ ДЕПАРТАМЕНТУ ХОЛДИНГА ТРЕБУЮТСЯ:

- Руководитель проекта по продажам автомобилей
- Руководитель проекта по услугам такси, проката, маршрутных перевозок
- Руководитель проекта по строительству и недвижимости

РЕЗЮМЕ ВЫСЫЛАТЬ
НА e-mail: kadrovoe.agentstvo@aaa.by

● КСТАТИ

«Я ВЫПИЛ ФЛАКОН «СЕРЕБРИСТОГО ЛАНДЫША...»

«...У меня было так: я выпил целый флакон «Серебристого ландыша», сижу и плачу. Почему я плачу? Потому что маму вспомнил, то есть вспомнил и не могу забыть свою маму. «Мама», - говорю. И плачу. А потом опять: «Мама», - говорю, и снова плачу. Другой бы, кто поглупее, так бы сидел и плакал. А я? Взял флакон «Сирени» - и выпил. И что же вы думаете? Слезы обсохли, дурацкий смех одолел, а маму так даже и забыл, как звать по имени-отчеству. И как мне смешно поэтому тот, кто, приготавливая «Дух Женеви», в средство от потливости ног добавляет «Ландыш серебристый»! Слушайте точный рецепт: средство от потливости ног - 50 г, пиво жигулевское - 200 г, лак спиртовой - 150 г».

«...Пьющий просто водку сохраняет и здравый ум, и твердую память или, наоборот, теряет разом и то, и другое. А в случае со «Слезой комсомолки» просто смешно: выпьешь ее сто грамм, этой слезы, - память твердая, а здравого ума как не бывало. Выпьешь еще сто грамм - и сам себе удивляешься: откуда взялось столько здравого ума? и куда девалась вся твердая память? Даже сам рецепт «Слезы» благовонен. А от готового коктейля, от его пахучести можно на минуту лишиться чувств и сознания. Я, например, лишился. Лаванда - 15 г, вербена - 15 г, лесная вода - 30 г, лак для ногтей - 2 г, зубной эликсир - 150 г, лимонад - 150 г».

«...Что самое прекрасное в мире? - борьба за освобождение человечества. А еще прекраснее вот что (записывайте): пиво жигулевское - 100 г, шампунь «Садко - богатый гость» - 30 г, резоль для очистки волос от перхоти - 70 г, средство от потливости ног - 30 г, дезинсекталь для уничтожения мелких насекомых - 20 г. Все это неделю настаивается на табаке сигарных сортов - и подается к столу...»

«...Вы мне напоминаете одного старичка в Петушках. Он - тоже, он пил на чужбинку, он пил только краденое: утащит, например, в аптеке флакон тройного одеколона, отойдет в туалет у вокзала и там тихонько выпьет. Он называл это «пить на брудершафт», он был серьезно убежден, что это и есть «пить на брудершафт», он так и умер в своем заблуждении...»

«...А ты мог бы: ночью, тихонько войти в парткабинет, снять штаны и выпить целый флакон чернил, а потом поставить флакон на место, одеть штаны и тихонько вернуться домой? ради любимой женщины? смог бы?... - Боже мой! Нет, не смог бы...»

Из книги Венедикта Ерофеева «Москва-Петушки»

ТОНКАЯ НАСТРОЙКА ВАШЕГО БИЗНЕСА



ЮНИТЕР



Профессиональные услуги в сфере оптимизации бизнес-процессов, осуществления инвестиций и трансформации собственности

в новой версии www.uniter.by

• доска почёта

«НЕ НАДО ЗАТУМАНИВАТЬ МОЗГИ ДЕПУТАТАМ И НАШЕМУ НАРОДУ»

Палата поняла президента буквально

Воодушевленные надеждами, которые возложил на них президент, депутаты ПП НС на прошлой неделе призвали к ответу правительство и потребовали друг от друга публичных извинений.



Глеб ЖИВЛОВ

Мало кто и без того сомневался в почти всеобщей лояльности главе государства нынешнего состава парламента. Но после того как 24 ноября Александр Лукашенко разоткровенничался с депутатами, некоторые из них в полной мере ощутили себя людьми, от которых зависит если уж не будущее всей страны, то хотя бы результаты предстоящей избирательной кампании. «Вы должны стать настоящими идеологами в нашем государстве», - сказал президент на встрече с членами президиума Совета Республики и членами совета Палаты представителей Нацсобрания.

Глава государства заявил, что надеется на поддержку парламентариев на президентских выборах, но при этом отметил: «Это ваше право и ваше дело, как поступать в данном случае. Если считаете нужным - поддерживайте. Не считаете нужным - не поддерживайте. И никто вас в этом упрекать не будет».

На следующий день депутаты, уже не опасаясь никаких упреков, продемонстрировали разнообразие интерпретаций президентских высказываний. В Овальном зале склонности к самостоятельному инакомыслию с элементами оппозиционности продемонстрировали даже те, кто никогда в этом и не подозревался.

В ПП НС прибыли члены правительства, чтобы дать исчерпывающие ответы на вопросы, тревожащие умы народных избранников. Отсутствие премьер-министра Сергея Сидорского, который в это время занимался вопросами государственной важности в московском «Президент-отеле», никак не сказалось на приподнятом настроении вершителей политической судьбы государства.

Много интересного в своем выс-

туплении перед депутатами рассказал вице-премьер **Василий Гапеев**. Но говорил он, судя по реакции депутатов, не совсем о том, что является сегодня наиболее важным. Депутат **Сергей Костян**, до сих пор ни разу не заподозренный в критике правительства, вдруг взорвался и рассказал о проблемах двух мозырских предприятий, со злобещей концовкой: «На одном из предприятий работает 3 тыс. человек, на другом - тысяча. Это та самая сила, которая может дать нам отрицательный результат». Если депутат имел в виду

После 24 ноября некоторые из депутатов в полной мере ощутили себя людьми, от которых зависит если уж не будущее всей страны, то хотя бы результаты предстоящей избирательной кампании

результат предстоящего избирательного марафона, то в правительственных головах наверняка появились устрашающие картинки: тысячи мозырян засели в окопы, вместо того чтобы правильно высказаться у избирательной урны.

Когда начались вопросы членам правительства, большинство министров не испытывали никакого видимого волнения. **Владимир Русакевич** просматривал свежую прессу, как и подобает министру информации, министр культуры **Леонид Гуляко** увлеченно беседовал с министром образования **Александром Радьковым** то ли об образовании, то ли о культуре. Проблемами жилищного строительства досаждали министрам депутаты **Василий Хрол** и **Владимир Крук**, причем после-

дний, как заправский профессиональный лоббист, требовал найти управу на людей, которые препятствуют возведению в Минске новых домов: «Люди блокируют строительство и ссылаются на действующее законодательство. Можно ли повлиять на ситуацию, внести изменения?» В ответ министр архитектуры и строительства **Геннадий Курочкин** привел кучу цифр и правовых норм, а Хрол остался неудовлетворен ответом на свой вопрос об улучшении жилищных условий для минчан: «Не надо этими цифрами затуманивать мозги депутатам и нашему народу».

Как ни странно, но к большинству членов правительства вопросов у народных избранников не оказалось, что очень возмутило депутата **Владимира Делендику**. Он даже позволил себе публично заподозрить своих коллег в равнодушии и непрофессионализме. Тут уж и вовсе позабыли о правительстве, и оскорбленный депутат Хрол потребовал от коллеги извинений. «Лично перед вами я извиняюсь», - признался Делендик, - а перед остальными, кто кричит из зала «вопросов нет», я извиняться не буду». Хрол после этого выглядел очень довольным, чувствуя себя не таким, как другие. Тут же, окрыленный признанием собственного профессионализма, он покинул свое рабочее место.

Встреча парламентариев с членами правительства близилась к завершению, депутатов и министров оставалось все меньше. А потом оставшийся депутатский корпус в рабочем порядке принял знаменательные поправки к УК (см. материал на стр. 9. - Ред.). Это как раз тот случай, когда отсутствующие в Овальном зале депутаты смогут с гордостью рассказывать своим потомкам о благородном прогуле.

форум на www.belgazeta.by

N46, 21.11.2005г.

«Плоский или прогрессивный?»

Madagascar, Antananarivo. В отличие от действующего закона, в соответствии с которым категории плательщиков определены в зависимости от гражданства, новой редакцией предусмотрен применяемый в мировой практике принцип резидентства. Так, налоговыми резидентами признаются физические лица, которые находятся в Беларуси более 183 календарных дней в году. Они будут платить налог по доходам, полученным как в нашей стране, так и за ее пределами. Граждане, не являющиеся резидентами, обязаны перечислять налог только по доходам от источников в Беларуси. Я с чувством глубокого удовлетворения могу сказать, что президент заботится о своих гражданах. Даже обо мне. Слава президенту!

«Тансия Повалий: «Я стала врагом народа»

RomanT, Минск. ...А что же она, красавица, хотела? Не на того поставила, а теперь плачется. Посмотрите на ее карьеру - обласканная

властью. Хороший пример нашим, которые в предпреферендумных и предвыборных агитконцертах кричат «За!»

Бендер Задунайский, Минск. А мне ее просто жалко. В СССР, а потом и в СНГ искусство рассматривается только как способ агитации, артисты - как живые агитки. А если не так петь будешь, то ты уже «неформат», на карьере - крест. Так происходит и у нас, и в России, и на Украине. Но вот за что можно уважать Повалий, так за внутреннюю свободу. Не стала прогибаться под новую власть...

«В отстой на пять лет»

Л.и.и, Беларусь. Белорусы опять отличились. Это же надо было придумать налог на инфляцию! Двухкомнатная квартира три года назад стоила \$12 тыс., теперь - \$25 тыс. Каждый месяц стоимость строительных работ пересчитывается с повышающим коэффициентом, стройматериалы подорожали. Если мы строим социально ориентированное государство, то в инструкции, которую собирается разработать МНС, это должно быть учтено. Стоимость квартиры, купленной три года назад, умножить на повышающие коэффициенты за три года, отминусовать от продажной цены. И все чаще вспоминается фильм «Собачье сердце»... Предлагая разработать инструкцию по определению «реальной» стоимости продаваемой квартиры, необходимо учитывать «передовой» опыт Беларуси по определению стоимости закупаемого импортного товара (в недалеком прошлом). Директивно устанавливалась минимальная цена товара, с которой рассчитывалась налогооблагаемая база. Вы могли закупить товар и дешевле, все равно налоги рассчитывались по минимуму, определенному законодательно. Какое поле деятельности открывалось для откатов! Что, теперь так будет и с квартирами?

...Реконструкция предполагаемого ухода на покой, произведенная президентом, не оставляет сомнений: он не покинет народ на гребне процветания. С одной стороны, «чисто по-человечески мне лучше сейчас уйти. Страна - на подъеме, ничего плохого для народа не сделано... И все это позитивно оценивают. Может, надо было уйти? Хорошо, я уйду. А вдруг завтра обвалилось все? Что народ скажет?» Народ по давней славянской традиции в таких случаях смиренно безмолвствует. Зато отечественный истеблишмент, дирижирующий распределением полномочий и денег, от превращения Лукашенко в пенсионера будет не в восторге: это ведь придется менять не только портрет в кабинете, но и, возможно, правила игры.

Стр. 11

МАТЕРИАЛЫ-ЛИДЕРЫ «БелГазеты» N46 (514)

www.belgazeta.by

(370)

Ярослав РОМАНЧУК.
«Плоский или прогрессивный?»



(332)

Марина ГУЛЯЕВА.
«Выйти за тиражом»



(310)

Ольга МИКША.
«В отстой на 5 лет»



• разбор полётов

В КАЗЕННЫЙ ДОМ

после элитного

Рост интереса к белорусской недвижимости, заметно поднимающейся в цене, отмечен правоохранителями. За последние месяцы в столице возбуждено несколько уголовных дел, по которым обвиняются руководитель коммерческой структуры, чиновник и два функционера ФПБ.

Елена АНКУДО

В начале месяца стало известно о двух попытках продажи крупных объектов недвижимости. Обе завершились задержанием участников сделок.

Сперва БТ сообщило о задержании замгендиректора ОАО «Автомагистраль», помещенного в СИЗО после получения \$50 тыс. от директора коммерческого предприятия якобы за содействие при продаже гостиничного комплекса «Валерьяны» в Узденском районе. Затем стало известно о предъявлении обвинения двум функционерам ФПБ, которые занимались продажей собственности профсоюзов, расположенной в Шабанах. По мнению прокуратуры, за разрешение продажи административного здания они просили у минского предпринимателя \$125 тыс.

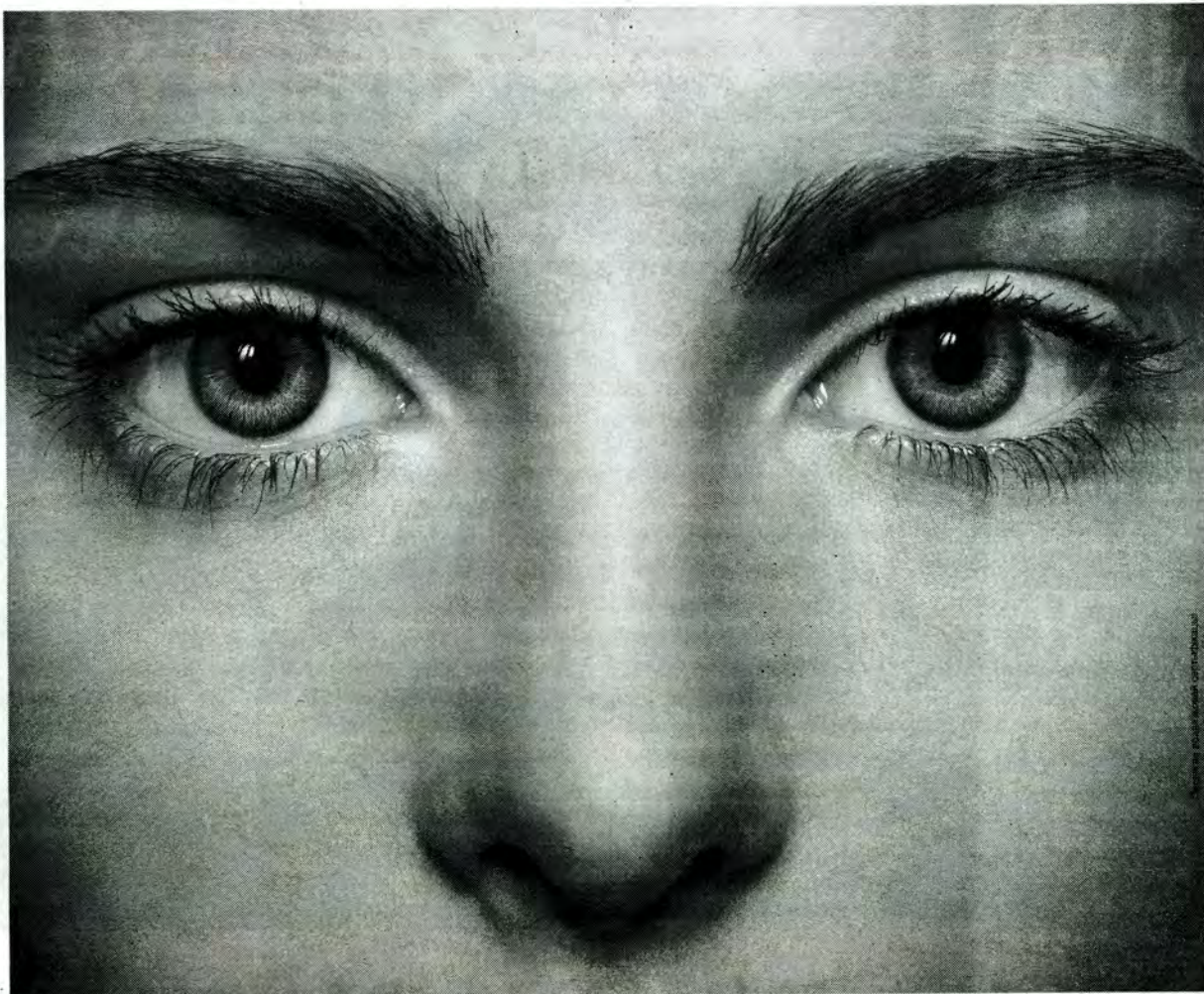
Пока правоохранители оценивают действия обвиняемых, суд приступит к рассмотрению уголовного дела в отношении М. - исполнительного директора одного минского предприятия, который обвиняется в получении взятки в особо крупном размере. По мнению прокуратуры Ленинского района, за возможность начать реконструкцию и строительные работы М. попросил у коммерческого предприятия \$240 тыс. и четыре квартиры общей площадью 500 кв. м.

Следствие выяснило, что М. действовал от имени одного из стройуправлений - собственника двухэтажного здания в центре Минска. Согласно плану детальной перепланировки, помещение подлежало сносу. Узнав об этом, М. вызвался найти инвестора для его модернизации и предложил пристроить к офисному помещению многоэтажный жилой дом общей площадью в 5 тыс. кв. м. Городские службы не возражали против корректировки плана, оставалось получить разрешение Мингорисполкома.

Руководитель стройуправления предоставил М. право заключать договора от имени его организации. Осенью т.г. в строительных работах пожелала принять участие компания, которая выступала от имени российского субъекта хозяйствования. Согласно договору, субинвестор (стройуправление) занимался организацией работ по реконструкции и строительству за счет инвестора. После окончания работ жилой дом переходил в собственность последнего. Учитывая разницу между себестоимостью одного кв. м (около \$400) и его продажной стоимостью (более \$1 тыс.), инвестор планировал получить прибыль. Свой интерес, как это следует из уголовного дела, появился и у М.

Инициатора реконструкции задержали после получения первой части денежной суммы - \$100 тыс. В настоящее время М. находится в СИЗО. Ожидается, что судебное следствие по его уголовному делу начнется в ближайшее время.

В процессе следствия по делу М. прокуратура отметила интерес российских компаний к инвестированию в отечественное строительство. Пытаясь уточнить, насколько интересен белорусский рынок недвижимости для зарубежных инвесторов, корреспондент «БелГазеты» обратился к руководителю центра кредитования и займов российской корпорации компании «Бест-недвижимость», занимающей лидирующие позиции среди риэлтерских компаний Москвы, Владимиру Лопатину. Наш собеседник оценил интересы россиян крайне невысоко: «За 2,5 года моей работы на российском рынке жилья заинтересованность в рынке Беларуси ни разу не возникала. Об этом можно судить хотя бы по риэлтерским журналам, где не найти предложений по этой стране. Широко предлагается недвижимость Украины, ближнего и дальнего зарубежья, но ни Минска, ни белорусских регионов нет. С экономической точки зрения, белорусская недвижимость, может быть, и интересна, поскольку в настоящее время наблюдается рост цен. Но это ненадолго: рынок перенасыщается, и рост цен в Минске вскоре может прекратиться. Это одна из основных причин, по которой Москве тема белорусской недвижимости неинтересна».



уяві незвычайнае ў звычайным



Колер і выразнасць – асалода для вачэй. Природа стварыла ўнікальны, непаўздыжаны дагэтуль інструмент. Нашыя вочы – гэта дасканалы механізм. Фенаменальная здольнасць самарэгулявання, уласцівая нашым вачам, забяспечвае людзей поўным і ўсвядымым успрыманням навакольнага свету ва ўсіх дэталях і адценнях, у любых умовах. Функцыя Magic Tune, убудаваная ў маніторы Samsung, дазваляе ажыццяўляць бяспропаўную настройку відарыса, набліжаючы ўласцівасці манітораў Samsung да ўзроўню прыроднай дасканаласці. Функцыя Magic Contrast дазваляе стварыць прыродны, яркавы, насычаны колер, які можа перадаць толькі таленавіты мастак.

www.samsung.ua



SAMSUNG

100
ЛЕТ

ТРАДИЦИЯМ КАЧЕСТВА

для себя
выбирают Škoda

SIMPLY CLEVER



Superb
от 14.600 евро

Octavia A5
от 10.650 евро

Fabia
от 6.300 евро

удобная программа
кредитования

Автосалон
ФЕЛИЦИЯ

ул. Ольшевского, 24
тел.: (017) 216-99-55, 228-50-13
www.skoda-auto.by

Лиц. № 50000/0041951, выд. Мингорисп. от 04.03.04 по 04.03.09 Товар сертифицирован.

4 самых удобных СПОСОБА ПОДПИСАТЬСЯ на «БелГазету»:

* см. «БелГазету» на стр. 74 подписного каталога «Белпочты» на I полугодие 2006г.

ПО ФАКСУ для организаций:
справки в отделении связи вашего района

ПО ИНТЕРНЕТУ:
www.belpost.by

В КИОСКАХ РУП «БЕЛПОЧТА»
для граждан: тел. для справок
(017)227-03-65, 226-01-73

В КИОСКАХ УП «БЕЛСОЮЗПЕЧАТЬ»
для граждан: тел. для справок
(017)227-18-51

• репортаж недели



Андрей Лемкевич

НЕ НАШЛОСЬ КРОВЕЛЬЩИКОВ

в команде Милинкевича

Почти как действующий глава государства, только с меньшим размахом и другим настроением, на прошлой неделе продолжил свою информационно-агитационную кампанию «единый» кандидат в президенты от демсил Александр Милинкевич. Жителям Бобруйска он дал слово, что «Дажынкi» в будущем году отменять не станет.

Кирилл СПОТЫКОВИЧ

Когда глава государства планирует совершить поездку в какой-нибудь регион, люди преображаются и живут, как в ожидании Деда Мороза. Даже в детских садах знают, что «прилетит вдруг волшебник в голубом вертолете». Визиты оппонентов Лукашенко менее афишируемы, но к ним тоже всегда готовы на самом высоком уровне.

Такое ощущение, что представители местных властей не слушают выступления президента, а ведь он давно и четко дал всем понять, что альтернативного кандидата в президенты поддержит всего несколько процентов населения. Почему бы в нашей демократической стране не дать порезвиться этим небольшим процентам? Тем более вот уже два месяца как демократическая общественность «родила» единого, а вот и ныне там - где-то в районе ДК МАЗа.

«А что это за делегация?» - любопытствовали бобруйские предприниматели, пытаясь определить, с почтением или презрением смотреть вслед незнакомцам. Кое-кто даже выдавал верные предположения: «Это, наверное, кандидат из оппозиции приехал». «А как его фамилия? А кто из них он?» -

с интересом задавались вопросом бобруйчане, подтверждая тем самым прочность информационного вакуума, в который за несколько месяцев не удалось внедрить даже фамилию демократического избранника.

Неспешно прогулявшись по Бобруйску, Александр Милинкевич под бдительным взором неизвестных в штатском возложил цветы к памятнику с весьма странной и чуть-чуть жутковатой надписью: «Бобруйчанам, жертвам необоснованных репрессий». Так и невыясненной осталась судьба жертв кем-то и почему-то обоснованных репрессий.

Очень символичным стало посещение Милинкевичем Свято-Никольского храма на ул. Советской. В советские времена старинное здание церкви из красного кирпича

удовлетворения, свойственного любимым. - Я всего лишь хочу, чтобы вы имели право выбирать и переизбирать людей, от которых зависит ваша жизнь». Очень малому проценту потенциальных избирателей, как оказалось, нужны права - у них и обязанностей предостаточно. «А какая разница между ними?» - разводя руками, спрашивала у корреспондента «БелГазеты» молодая девушка. - Лукашенко тоже говорит красиво и обещает много. К тому же, не все так плохо. Зачем мне нужно выбирать кого-то другого?»

Людей, которые мыслят примерно так же, достаточно много. И не только в Бобруйске. Милинкевич намерен убедить эту категорию граждан в том, что представляет собой достойную альтернативу дей-

У прилавка с дисками к Милинкевичу подошел мужчина и тихонько спросил: «Вы мне честно скажите, хоть какой-то шанс есть?» Почему-то вопрос этот прозвучал так, словно мужчина справлялся у врача-патологоанатома о здоровье только что вскрытого трупа

ча немного преобразили и сделали из него городской бассейн. Несколько лет назад церковь вернулась в свое здание. И теперь характерная почти для всех советских построек плитка на стенах внутри церкви и разноцветные бетонные полы очень ярко символизируют культивируемый в нашей стране православный атеизм.

«Я не буду вам клясться, что буду всех любить», - честно говорил людям Милинкевич, и на лице слушающей его женщины проявлялось чувство хронического не-

же разобраться и все исправить, чтобы осчастливить женщину. А в команде Милинкевича кровельщиков не нашлось, и пришлось говорить о необходимости реформирования системы ЖКХ. Встреченная чуть позже Милинкевичем бабушка долго улыбалась и в конце концов резюмировала: «Хороший ты хлопец, нравишься мне. Я бы за тебя проголосовала. Одно только плохо - ты против Лукашенко».

Представители правоохранительных органов во время пребывания Милинкевича в Бобруйске действовали почти незаметно, но эффективно. Компетентные органы не допустили в своем тихом городе националистических разбродов и оппозиционных шатаний. Свою лепту в невидимую борьбу с незримой опасностью внесли и другие городские службы. За час до начала запланированной телефонной линии Милинкевича с местными жителями в офисе гражданской инициативы «Свое дело» внезапно замолчал телефон. Но бобруйские телефонисты бросили все силы на то, чтобы устранить неисправность и профессионально справились с поставленной задачей, восстановив связь практически сразу же после отъезда Милинкевича из города.

По схожим техническим причинам не состоялась и некоторые запланированные встречи - с актерами местного театра и бобруйскими художниками. Впрочем, как справедливо отметил мужчина у здания Могилевского областного театра им. Дунина-Марцинкевича, «с людьми не удается встретиться не потому, что запрещают. Просто большинство все до лампочки».

Во время своего пребывания в Бобруйске Милинкевич не устоял перед соблазном и приобрел себе диск «ДДТ», чтобы послушать на досуге песни о родине: «Пусть кричат уродина, но она мне нравится, хоть и не красавица». У прилавка с дисками к нему подошел мужчина и тихонько спросил: «Вы мне честно скажите, хоть какой-то шанс есть?» Почему-то вопрос этот прозвучал так, словно мужчина справлялся у врача-патологоанатома о здоровье только что вскрытого трупа.

Без тормозов

с Дмитрием НОВИЦКИМ*



ПОШЛИННАЯ ИСТОРИЯ

Президент слов на ветер не бросает. Сказал о свободных таможенных складах - сделал. Заодно и пошлины на ввозимые машины уравнил и поднял.

Был на днях в автосалоне Opel. Хороший такой салон, красивый. Даже машины есть, что странно. После серии уголовных дел, связанных с ввозом дилерами на территорию РБ машин, растаможенных на физлиц, в автосалонах стараются торговать по картинкам, без «живых» машин. Но ребята из Opel решили иначе и растаможили-таки автомобиль для шоу-рума на юрилицо. Поторопились.

«14.4.1. автотранспортные средства, после выпуска которых прошло 3 года и менее, с рабочим объемом цилиндров двигателя не более 1500 куб. см включительно, - 0,6 евро за 1 куб. см рабочего объема цилиндров двигателя; с рабочим объемом цилиндров двигателя свыше 1500 куб. см, но не более 2500 куб. см включительно - 0,7 евро за 1 куб. см рабочего объема цилиндров двигателя; с рабочим объемом цилиндров двигателя свыше 2500 куб. см - 0,75 евро за 1 куб. см рабочего объема цилиндров двигателя; свыше 3, но не более 10 лет с рабочим объемом цилиндров двигателя не более 1500 куб. см включительно - 0,35 евро за 1 куб. см рабочего объема цилиндров двигателя; с рабочим объемом цилиндров двигателя свыше 1500 куб. см, но не более 2500 куб. см включительно - 0,4 евро за 1 куб. см рабочего объема цилиндров двигателя; с рабочим объемом цилиндров двигателя свыше 2500 куб. см, - 0,6 евро за 1 куб. см рабочего объема цилиндров двигателя; свыше 10, но не более 14 лет - 0,75 евро за 1 куб. см рабочего объема цилиндров двигателя; более 14 лет - 2 евро за 1 куб. см рабочего объема цилиндров двигателя».

Думайте сами, иметь или не иметь: машины с рабочим объемом двигателя свыше 2500 куб. см при растаможке подорожают на приличную сумму, а вот самая популярная группа - от 3 до 10 лет, с двигателем объемом до 2500 куб. см - не потребует значительных сумм при таможенном оформлении. Так, «растаможка» двухлитровой машины подорожает на 100 евро. Мелочь - стоимость магнитолы, не больше.

Поэтому для покупателей подержанных автомобилей особых поводов для грусти нет: подорожают только большие, дорогие машины и внедорожники. Что для простого человека только в радость: когда богатый сосед за свою BMW заплатит больше, это вроде мелочь, а приятно. Потому что живешь в стране с социально ориентированной экономикой.

В радостном запое сейчас должны находиться официальные дилеры и прочие юрилица, торгующие автомобилями: «1.1. освобождаются от обложения акцизами и налогом на добавленную стоимость ввозимые на таможенную территорию РБ юридическими лицами и индивидуальными предпринимателями транспортные средства, кроме ввозимых из РФ, согласно приложению».

Все. Танцуем джигу. Дилеры смогут ввозить машины официально, оформлять их на себя - да здравствуют «чистые» схемы, долгой «серые» комбинации! У многих этот праздник - со слезами на глазах. Понадобилось больше года проверок, штрафов, конфискаций, чтобы люди государства изменили прежнюю схему ввоза автотранспорта. Дойную корову (дилеров) сначала заманили в ловушку разницы растаможки, выдоили ее в разных позах, а теперь отпустили: гуляй, мол, шипай зелень на лужайках. А сразу нельзя было нормальный закон принять? Видимо, нельзя: суммы, выкачанные из дилеров, маленькими не назовешь.

Отказ от уплаты НДС и акцизов вызовет оживление и на рынке подержанных машин: некоторые дилеры и прежде практиковали ввоз машин от своих европейских партнеров. Теперь это сделать проще, поэтому у перегонщиков появится еще один конкурент, помимо самого главного и страшного - свободного таможенного склада. Касательно СТС принято положение, в котором прописаны основные принципы его работы. Схема выглядит так: за высоким забором и постами охраны находится площадка с автомобилями, принадлежащими владельцу свободного таможенного склада (юрлицу). Машины не растаможены. Пришел, увидел - купил, уплатив все необходимые пошлины. Вот и все. О гарантии на автомобиль или о низких ценах в документе ни слова.

Но цены и не могут быть ниже: на свободном таможенном складе машины будут дороже, чем на рынке. По определению. Перегонщик находится в Европе без командировочных, ночует в самых дешевых гостиницах, экономит на всем. Машины, пригнанные в Беларусь, доводит до ума в гаражах либо своими руками. Теперь проделайте все операции через кассу, по официальным расценкам с уплатой всех налогов...

Как ни странно, но сказка о таможенных пошлинах и свободном таможенном складе оказалась с добрым концом. В итоге все довольны: склад появился, таможенные пошлины уравнили, НДС и акцизы для «юриков» убрали. Чего же боле? Может быть, выдать всем лекарство, чтобы избавиться от ощущения, что нас всех в очередной раз немножко выдоили. Пошлины-то увеличились! Простая арифметика: каждая машина, проходящая через границу, сейчас будет оставлять в кассе на 100 евро больше. С учетом многотысячного потока за год сколько получится?

Как там у Калиновского? «Не народ для урада, а урад для народа?» Высокая таможенная пошлина оправдана, если в стране есть производитель такого же товара. Я же пока на улицах белорусских машин не замечал. Дешевых импортных, с таможенного склада - тоже.

P.S. А Opel все равно жалко. Куда им сейчас эту машину девать? По старой «юридической» цене ее сейчас никто не купит. Может, ГТК подарить? В счет следующей «дойки»...

* Главный редактор газеты «Автобизнес Weekly»

Размышления о текущем

с Александром ГРИЦАНОВЫМ

ПОЛИТИЗИРОВАННАЯ
ОДНОПОЛОСТЬ

Аналитический центр «Экоом», широко разрекламированный официальными СМИ в период подготовки почвы для последнего референдума, обнародовал любопытную информацию. Газета «Обозреватель» сообщила, что благодаря поддержке сексуальных меньшинств рейтинг единого кандидата от оппозиции Александра Милинкевича может вырасти с 3,5% до 9,7%.

Согласно результатам соцопроса, проведенного «Экоом», почти 10% респондентов ответили, что в том случае, если единый кандидат от оппозиции открыто определит свое отношение к гомосексуалистам, его рейтинг поднимется.

Более 45% опрошенных отрицательно относятся к тому, что демократический кандидат якобы лоялен к секс-меньшинствам, положительно — лишь 4%. По данным «Экоом», значительное число респондентов считает, что в случае прихода к власти претендента от оппозиции вероятность официальной регистрации однополых браков станет реальностью: более 37% опрошенных ответили «да» и 41,9% — «скорее, да». В соответствии с материалами того же «Экоом», в нашей стране преобладает отрицательное отношение к однополым бракам и пребыванию лиц соответствующих ориентаций на госпостах. Так считают более 85% респондентов.

Достоверность приведенной информации и собственно тематика исследования вряд ли может кого-либо удивить. Степень чистоты политтехнологий на постсоветском пространстве хорошо известна во всем мире. Любопытно другое: приверженцы Александра Лукашенко, заранее знаящего результат грядущих президентских выборов, уже обеспокоились появлением персонифицированной альтернативы. Сам батька неоднократно подчеркивал, что ему нет нужды ни в белом, ни в черном PR: чест-

ные люди проголосуют за него без особых сомнений. Такое вполне возможно в условиях благоприятной экономической конъюнктуры. Тем не менее предельно оголтелая — на грани фолы — кампания по дискредитации конкурента запускается задолго даже до сбора подписей избирателей.

Власти прекрасно осознают уязвимость собственного положения. Если серьезные позиции в корпорации «Газпром» займут немцы г-жи Меркель и переведут поставки на рыночную основу... Если г-н Буш наконец-то проснется и потратит ничтожную долю процента ресурсов США на обеспечение экономических санкций против РБ... Если обвалится цена на нефть и отечественные НПЗ перестанут нести золотые яйца... Если Россия вступит в ВТО без гарантий для Беларуси... Перечень можно продолжить. Любого подобного фактора, даже в одиночестве, предостаточно, чтобы смутить народ до беспредела.

Властям как воздух нужна не просто элегантная и убедительная победа — нужно принудить рядовых граждан пройти через пытку (именно так!) рабским единомыслием. Необходимо исключить даже намеки на возможность альтернативного пути развития страны. В чем суть пытки в застенках? Принудить личность совершить такие поступки, память о которых никогда не позволит людям выпрямиться до конца.

По убеждениям старых коммунистических газет, когда-то буржуазия хотела превратить в соглашательски настроенную «рабочую аристократию» весь пролетариат Запада. Сегодня «подкупить» там удалось почти каждого. И, слава Богу. Граждан Беларуси загодя пытаются поставить в известную позу — и тоже почти всех.

Но зачем тогда интересоваться отношением к тем или иным кандидатам со стороны геев и лесбиянок? В требуемую позу становятся независимо от сексуальной ориентации.

Предвзятое мнение

Семен НЕШАРЕТСКИЙ



ЛЮБИТЕ РОДИНУ - МАТЬ ВАШУ

ППС НС в срочном порядке рассмотрела и одобрила президентский законопроект, предписывающий усилить ответственность «за деяния против человека и общественной безопасности».

Приняв в первом чтении соответствующие поправки в Уголовный и Уголовно-процессуальный кодексы, нижняя палата белорусского парламента согласилась на появление двух новых статей, предусматривающих наказание за незаконную организацию деятельности общественного объединения, фонда либо участие в их деятельности, а также за дискредитацию РБ.

Однако было бы неправильным утверждать, что отныне этого делать вообще нельзя. Можно, как и прежде, все. Но за любое удовольствие нужно платить. Согласно уголовному прецеденту, учитывающему внесенные поправки, теперь за участие в работе общественного объединения, которое ликвидировано или деятельность которого приостановлена, есть шанс получить штраф или арест сроком до 6 месяцев, а особо отличившиеся могут лишиться свободы на срок до 2 лет.

Конечно, поучаствовать в работе какого-нибудь «Открытого общества» им. Дж.Сороса можно и бесплатно, но при условии, что вам хватит времени, чтобы поставить в известность об этом соответствующие госорганы. А уж госкомитет добрых дел решит: совершили ли вы преступление и должны ли вы понести за это суровое, но справедливое наказание. Глядишь, все и обойдется, если раскаялся и не успел сильно навредить общественной безопасности и «человеку».

Не следует теперь увлекаться обучением и тренировками лиц, склонных к участию в массовых

беспорядках. Согласно этой поправке, умник, научивший заводчан перегораживать проезжую часть улицы или просто от доброты душевной профинансировавший уличное шоу, рискует быть изолированным от общества на срок от 6 месяцев до 3 лет. По прецеденту это все равно, что публично призвать к «захвату государственной власти или насильственному изменению конституционного строя».

Несколько дешевле обойдется «групповые действия, грубо нарушающие общественный порядок»: их финансирование или участие в них грозит двумя годами лишения свободы. Но это по максимуму, хотя чем «групповые действия» лучше «массовых беспорядков» или «дискредитации Республики Беларусь», сказать трудно.

За дискредитацию Родины, т.е. «предоставление иностранному государству, иностранной или международной организации заведомо ложных сведений о политическом, экономическом, социальном, военном или международном положении РБ, правовом положении граждан РБ или ее органов власти», ценник тот же — от 6 месяцев до 2 лет.

Но означает ли это, что отныне мы обязаны сообщать иностранцам только правду (вплоть до расположения воинских частей), сказать затруднительно. Вилы в любом варианте. Что бы ни брякнул, все равно загремишь: или за дискредитацию, или за разглашение секретной информации. Поэтому прежде чем отправляться на курорт в тот же Египет, десять раз подумай: там же сплошные иностранцы. Хотя с



Все 5 чувств говорят Вам, что все отлично. Но хочется большего. Это "B6-е" чувство.

Если у Вас есть опыт владения Passat B5, значит у Вас есть опыт обладания всем, что может дать современный автомобиль. Но Вы ждали чего-то нового, чего-то большего. И время пришло — Вы можете обменять свой B5 на новый Passat B6. И получите совершенно новое ощущение от автомобиля среднего класса!



Passat B6



ИП «Автохаус Атлант-М»
Официальный дилер Volkswagen AG в Республике Беларусь:
220019, г. Минск, ул. Шаранговича, 22.
Тел.: +375 17 211-58-58, 211-58-55.
www.atlantm.by

Лицензия №62360-0052323 выдана Минским райисполкомом 29.04.2004 г., действительна до 04.08.2007 г.

Товар сертифицирован.



«ПРИОРБАНК» ОАО ПРИБРЕТЁТ В СОБСТВЕННОСТЬ ИЛИ АРЕНДУЕТ ОФИСНЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ

Требования: помещение в наиболее оживленных районах города, площадь **20-250 м.кв.**, 1-й этаж с отдельным входом или возможностью его устройства.

Рядом с помещением обязательно наличие автостоянки.

Тел.: (029) 332-88-08
e-mail: d-off@inbox.ru

Приорбанк
Открытое акционерное общество

XRZB
Group

www.priorbank.by

Генеральная лицензия Национального банка Республики Беларусь №18 от 1 января 2005г.

советских времен, породивших статью «за дискредитацию», помнится, что при санкционированных контактах с иноземцами можно было нести любую оклеветку на пользу Родине.

Но хуже всего придется, если вас угораздит обратиться с призывом «к иностранным государствам, иностранной или международной организации совершить действия в ущерб внешней безопасности Беларуси, ее суверенитету и территориальной целостности», а также распространить материалы, содержащие такие призывы. Это удовольствие стоит от 6 месяцев до 3 лет. А гнусный призыв, распространенный через СМИ, лишит вас свободы на срок от 2 до 5 лет.

В общем, Ленину повезло, что он стоит памятником перед Домом правительства. Будь он и впрямь живее всех живых, сразу бы угодил на нары, опубликовав пожелание проклятому самодержавию потерпеть поражение в войне. Впрочем, еще не поздно. Надо бы памятник снять и определить куда следует. В Москве дедушка Ильич отдыхает в темнице, и у нас во внутреннем дворе «американки» ему будет поспокойнее. А то в свете новых законодательных веяний мемориал вызывает неоднозначные и даже где-то подстрекательские ассоциации...

Мнение колумнистов может не отражать точку зрения редакции

● авторитеты

Анна ПОЛИТКОВСКАЯ: «ОН ЧУВСТВУЕТ СЕБЯ НАСТОЯЩИМ «ПАЦАНОМ»

В «скромную» сумму оценил на минувшей неделе свои честь и достоинство председатель Госсовета Чечни Таус Джабраилов. За статью Анны Политковской «Зиндан для тайного голосования», опубликованную в «Новой газете», Джабраилов решил взыскать \$1 млн.: «Появление этой статьи я связываю с попытками подорвать мой имидж в республике. И все это делается целенаправленно».

О целенаправленности затеянного преследования газеты говорит и Анна Политковская, заявившая обозревателю «БелГазеты» Марине Гуляевой об участии администрации российского президента в защите чести и достоинства председателя Госсовета Чечни.

Из материала Анны Политковской: «...Таус - вернейший из верных, цепной пес чеченизации... И вот случилась ссора. Даже вернейший из верных не выдержал супернаглости кадировской банды и суперпоборов, которыми они обложили республику. И на правах старого товарища посмел что-то высказать вконец распоясавшемуся Рамзану (Рамзан Кадыров - вице-премьер Чечни. - М.Г.). И Рамзан его побил».

Как «Новая газета» оценивает шансы на успех в предстоящем судебном разбирательстве и что происходит сегодня в Чечне, «БелГазете» рассказала обозревателю «Новой газеты» Анна ПОЛИТКОВСКАЯ.

Как вы объясняете претензии Тауса Джабраилова? Есть ли доказательства фактов, описанных вами в статье?

- Наш юрист обратился в суд, где ему сказали, что иск подан, но отказа-



лись показать его, т.е. о юридической сути претензий мы знаем ровно столько, сколько сообщили СМИ.

Мы давние знакомые с Таусом - я этого не скрываю. Хотя не могу сказать, что у нас хорошие отношения. Год назад этот человек обманом привез меня к Рамзану Кадырову, который удерживал меня сутки, а Таус

попросту «слинял».

В отношении иска, думаю, произошло следующее. Недавно наш корреспондент Вячеслав Измайлов встречался с Джабраиловым, но по совершенно другому поводу - ни о каком иске речи не было. В те же дни в Москве был Кадыров. Мы в редакции считаем, что на этой встре-

че Кадыров приказал Джабраилову подать в суд.

А все описанное в статье произошло в присутствии членов правительства, Совбеза. Я об этом узнала от свидетелей, которые были на этом собрании. Но история на самом деле давняя, просто никто не брался ее публиковать. Я считаю, что Джабраилов сделал очень много плохого в развитии чеченской трагедии. Он всегда был флюгером и никогда не имел собственной точки зрения. Если раньше лично мне он пел, как он без ума от «Единой России», что это лучшее, что может быть, то сегодня он говорит обратное. Он говорил мне, что Рамзан Кадыров - это лучший представитель молодого поколения Чечни и что, мол, мы его должны всерьез раскручивать... Это до такой степени ложь! Хотя бы потому, что, если Кадыров - лучший, это унижает чеченскую нацию...

- А как тогда объяснить возмущение Джабраилова по поводу вашей цитаты: Кадыров «побил его как собаку»?

- Возмущением это трудно назвать. Когда Тауса на том совещании спросили, кто занимается похищением людей, он ответил: «А что, вы не знаете?» И показал в сторону Кадырова. А тот просто раскрыл рот, чего обычно не делал. И получил, а теперь отрицает, как и многое другое.

- Насколько для «Новой газеты» серьезна предъявленная сумма иска?

- Для нас это конец. Понятно, что нас хотят разорить. На такую сумму иски газете еще не предъявляли. Я лично пока не знаю, как себя вести. Мы думаем, что все это произошло без участия администрации Путина и лично Суркова (замглавы администрации. - М.Г.). Вряд ли Таус сам до этого додумался бы, а главное - проявлял такую активность, чтобы

все об этом говорили и писали. Мне позвонил сын и сказал: «Ты «НТВ» смотришь? Там иск к «Новой газете» - вторая новость!» Трудно представить, что эта «вторая новость» запущена без участия Кремля.

Подчеркиваю: иск пока еще не принят к рассмотрению, и пока неизвестно, что Джабраилов опровергает. В последнем интервью, которое я слышала, он говорит, что иск уже по защите не его чести и достоинства, а чести и достоинства семьи Кадырова.

Сегодня Чечня - это безумные деньги. А Рамзан - настоящий олигарх. Думаю, исходя из своих представлений о деньгах, они и назначили такую сумму - «скромную», как сказал Джабраилов.

- В одной из публикаций вы писали: «К началу 2005г. война в Чечне превратилась в целостную и стройную партизанщину со своей инфраструктурой, состоящей из огромного востребованного рынка провокаторов по обе стороны баррикад». Что происходит в Чечне накануне 2006г.?

- Гражданская война, в которой «федералы» играют все меньшую роль. Самые главные бои - между «кадыровцами» и населением Чечни. Люди мне часто говорят: «кадыровцы» такие злые, что «федералы» не идут с ними ни в какое сравнение. Но если раньше мы говорили, что чеченизация конфликта развивается и нельзя допустить его окончательного формирования, то сегодня это глубокая гражданская война. Чеченизация конфликта - это проект администрации президента.

- Но «проект» как будто бы успешен, ведь вооруженных конфликтов в Чечне все меньше... Клан Кадырова решил чеченскую проблему?

- Они превратили проблему в пропасть, которая будет решаться еще не одно десятилетие. Рассматривалось много вариантов, а потом победила чеченизация. Провели амнистию, сбили войско из самых отмороженных боевиков, потом доказали, что оно настолько жестоко, что можно уменьшить потери «федералов» - так пусть чеченцы бьются друг с другом! Какая разница, кто будет гибнуть? Вот «животворящая идея!» Пусть дерутся между собой, зато наших меньше погибнет. Но если сначала это действительно было так, то сегодня партизанская война в разгаре и в ней гибнет очень много «федералов».

Если бы власть была честной, то парламентские выборы (27 ноября. - М.Г.) не проводились бы в Чечне. Ведь нужно бороться с коррупцией, побеждать туркменбашизм, возникший на почве чеченизации во время Кадырова-папы и просто расцветший при сыне. Но Кадыров бы ни был старший Кадыров, с ним по крайней мере можно было дискутировать. Я могла ему прямо сказать, что вот это плохо, могла просить за каких-то людей, и, знаете, от него можно было что-то добиться. Он злился, но с ним можно было разговаривать. А с Рамзаном вообще говорить нельзя. Интеллектуально он не очень развит,

и когда употребляешь термины вроде «чеченизации», он, во-первых, этого просто не понимает, а во-вторых, заявляет, что если ты так говоришь, то тебя купили. Я вообще молчу о том, что он «тыкает», чего папа себе никогда не позволял.

Я спрашивала у Кадырова, чего он добивается. Он ответил: победить Басаева. Хотя на самом деле есть одна цель - под флагом борьбы с Басаевым обогатиться здесь и сейчас. Еще год назад не было такой коммерциализации похищений со стороны кадыровцев, но сегодня это приобрело ужасающие размеры. Возможно, они понимают, что их дни могут быть сочтены.

- При такой поддержке Кремля?

- Да, есть личная поддержка Путина. Рамзан Кадыров - его фаворит. Если бы я могла понять, почему, может быть, мне что-то открылось бы...

Но кадыровцами совершено очень много преступлений против своих же, поэтому так долго продолжаться не может. В откровенных разговорах с представителями ФСБ они говорят, что терпеть происходящее в Чечне просто невозможно. Недовольство среди «федералов» огромное. Поэтому остался только фаворитизм со стороны Путина, только это является «крышей» Кадырова, больше ничего. А если он лишится поддержки Путина, мало ли что может произойти завтра... Фаворит сегодня, заключенный завтра! У Кадырова больше нет опоры.

- Маленькая победоносная война в Чечне как борьба с международным терроризмом была основным политическим тезисом Путина. Как отношение к Чечне формулируется сегодня?

- В администрации Путина говорят, что, мол, справиться с этим мы не можем, пусть решают другие поколения. Я слышала это своими ушами. Но лично я не могу с этим смириться. Я абсолютно искренне написала в статье «Зиндан для тайного голосования», что жертвы были бессмысленны. И я не могу оставить все, как есть, я всего лишь журналист и обязана писать о том, что считаю нужным. Столько людей отдала свои жизни, чтобы сейчас царствовал этот деятель! То, что сегодня происходит в Чечне, это катастрофа, которая останется проблемой на многие годы.

- При этом в Чечне открываются школы, недавно прошел рок-фестиваль...

- Все красивые школы, которые показывают иностранным корреспондентам, отремонтированы зарубежными благотворительными организациями. Ни одна чеченская школа не отремонтирована на федеральные деньги. Больницы обеспечиваются лекарствами тоже благодаря благотворительным организациям.

- А что делает федеральная власть в Чечне, которую считает своей?

- Финансирует Кадырова и кадыровщину. Чтобы у Кадырова было два «Хаммера», чтобы он чувствовал себя настоящим пацаном.

Рекламное Агентство «Форте», аффилированный офис международной сети «Grey Worldwide» в связи с расширением объявляет о наличии в агентстве вакансий на должность:

Account Manager

(менеджер по работе с клиентами).

Требования к кандидатам:

- Возраст 24-29 лет
- Высшее образование
- Владение английским языком
- Опыт менеджерской работы не менее 2-х лет
- Высокая адаптивность к новому материалу/ситуациям
- Выносливость
- Умение работать в команде
- Любовь к рекламному бизнесу

Взамен Вы:

- Приобретете опыт интернациональной работы
- Проявите свои коммуникационные и творческие способности
- Станете частью отличного коллектива
- Получите возможность карьерного роста

Ваши резюме ждем на адрес post@forte.by



Справка «БелГазеты». Анна Политковская окончила факультет журналистики МГУ. Работала в газетах «Известия», «Общая газета», с 1999г. - обозреватель «Новой газеты». Неоднократно выезжала в зоны боевых действий в Дагестане, Ингушетии, Чечне. Занимается правозащитной деятельностью.

ТЕМА НЕДЕЛИ

Пенсионный факт



ПОКОЙ НАМ ТОЛЬКО СНИТСЯ

Песня про пенсию

Шварцевский король из «Золушки», регулярно обещавший подданным уйти в монастырь, наверняка имел бы сказочный рейтинг в случае перехода его страны к централизованно управляемой демократии отечественного образца. На минувшей неделе, во время общения с журналистами российских региональных СМИ, схожие мысли посетили и президента Беларуси.

Янка ГРЫЛЬ

Глава государства признался, что в случае неудачи на президентских выборах «скорее всего уйдет на пенсию». Имидж самого человеческого, слегка усталого государственного деятеля с большой буквы дополнили другие откровения: «Я уже власти наелся... Я всю свою жизнь провел в политике: 10 лет - в президентстве и до этого - в парламенте...» Ясно, что перспектива проигрыша выборов для Александра Григорьевича весьма умозрительна, стало быть, и на пенсию он собирается понарошку. Но трудно упрекнуть президента в кокетстве: он талантливо выбирает роли и вживается в них так, что не снилось даже Станиславскому.

Пенсионные перспективы

Реконструкция предполагаемого ухода на покой, произведенная президентом, не оставляет сомнений: он не покинет народ на

гребне процветания. С одной стороны, «чисто по-человечески мне лучше сейчас уйти. Страна - на подъеме, ничего плохого для народа не сделано... И все это позитивно оценивают. Может, надо было уйти? Хорошо, я ухожу. А вдруг завтра обвалилось все? Что народ скажет?» Народ по давней славянской традиции в таких случаях смиренно безмолвствует. Зато отечественный истеблишмент, дирижирующий распределением полномочий и денег, от превращения Лукашенко в пенсионера будет не в восторге: это ведь придется менять не только портрет в кабинете, но и, возможно, правила игры.

Насчет своей будущности глава государства, задолго до 1994г. успевший, по собственному признанию на пресс-конференции, «вбить осиновый кол» в программу «500 дней» Григория Явлинского, опираясь на плечи Михаила Горбачева и Николая Рыжкова, несколько не беспокоится. Есть опыт не только вбивания осиновых колов, но и руководства государ-

ством и даже отдельно взятым совхозом, не говоря уже о двух высших образованиях. Правда, перспективы пенсионной трудовой деятельности Лукашенко описывает довольно туманно: «Я скорее всего работу себе найду, но это не значит, что я буду сидеть в конторе»; вероятней, «не буду ничем заниматься». И на заслуженном отдыхе Александр Григорьевич не на-

и российский коллега Лукашенко намекал ему, что лучше продолжать возделывать белорусскую политическую ниву. В озвученной СМИ версии диалог двух гарантов выглядел так: «Я так понимаю, вы будете баллотироваться?» - «Правильно понимаю». - «Правильно. Мне кажется, кроме политики, ты ничего не умеешь делать». Владимир Владимирович прав: каждый должен заниматься своим делом.

Гаранты пенсионного обеспечения

Как ни странно, в роли гарантов безденежного пенсионного бытия белорусского президента им были названы некие таинствен-

ных выборов побеждает, мы его признаем де-факто. Хватит Беларусь давить».

Вариант N2, расширенный и видоизмененный, был доведен до сведения белорусских парламентариев: Запад сулит главе государства и его семье некие гарантии безопасности и даже деньги, только бы Лукашенко добровольно сошел с предвыборной дистанции в 2006г. Но коварные не учли одного: как заметил президент, «я принял решение и не собираюсь ни за какие деньги где-то тихонько отсиживаться», а вражки посулы свидетельствуют лишь о незыблемости авторитета Лукашенко в народе.

Нет сомнений, что на Западе есть люди, которые коварно попытались бы соблазнить Лукашенко банковским чеком за отказ от третьего срока. А вот насчет гарантий... Дело в том, что у них высшие должностные лица в результате выборов меняются, а не продлевают сроки пребывания у власти. Какие же тут гарантии, если на одном и том же кресле сегодня

Ответ на вопрос, почему Александр Лукашенко вслух задумался о пенсии, лежит отнюдь не в области высокой политики. Знарок славянской души, президент сам обозначил границы, в которых стоит рассматривать проблему его пенсионных перспектив.

«...Хорошо, я ухожу. А вдруг завтра обвалилось все? Что народ скажет?»

мерен участвовать в политических баталиях: «Я буду вести себя порядочно и куда не вмешиваться, хотя мне до пенсии еще 10 лет».

Логично, когда создатель самой социально ориентированной системы соцобеспечения может позволить себе немного отдохнуть, воспользовавшись плодами своих хлопот о людях. Но в том-то и проблема, что покой ему только снится. Вот

ные круги на Западе. Причем гарантии варьируются в широком диапазоне - от признания в случае победы до отступного в случае неучастия. О варианте N1 первыми услышали российские журналисты 23 ноября: «Даже в Америке очень крупные силы и в Европе, даже в Великобритании, что меня удивило, совсем недавно я такую информацию получил, заявляют о том, что, если Лукашенко на этих

Окончание на стр. 12

• уже было

75% ЗАРПЛАТЫ ПРЕЗИДЕНТА

предполагалось выдавать
главному пенсионеру
страны

Ожидая в СИЗО начала судебного следствия, обвиняемый экс-депутат Сергей Скребец наверняка с особым вниманием прислушался к размышлениям президента о его возможном уходе на пенсию. Нынешний заключенный задумался об этом несколькими годами раньше, разработав законопроект «О гарантиях президенту РБ, прекратившему исполнение своих полномочий, и членам его семьи».

Елена АНКУДО

О пенсии для первого лица государства заговорили летом 2003г., незадолго до окончания президентского срока, предусмотренного старой Конституцией. В это время лидер группы «Республика» Сергей Скребец предложил парламенту новый законопроект, который в кулуарах палаты тут же назвали «кошунственным». Вспоминая необычную инициативу в разговоре с корреспондентом «БелГазеты», экс-депутат Валерий Фролов, напротив, отметил, что «там была забота о президенте, который выходит на пенсию, чтобы он понимал: о нем заботятся, ему не надо на завалинке сидеть и думать о хлебе насущном. Серега предусмотрел гарантии, какие есть у американского президента: жилье, деньги, охрана». Эти обрывочные сведения - то небольшое, что осталось в памяти соратников инициатора законопроекта. «Не успел Серега этим заняться, а сейчас он под стражей», - вздыхает Фролов.

Сегодня о гарантиях для президента, разработанных Скребцом, напоминают лишь несколько старых газетных публикаций. В «Белорусском рынке» за 2003г. (N31 от 11 августа) обнаружилось пояснение Скребца относительно его инициативы. По словам разработчика законопроекта, документ гарантировал пожизненную государственную охрану, право на медобслуживание, пожизненное денежное содержание в размере 75% месячного должностного оклада президента.

Задумавшись о будущем белорусских президентов, лидер группы «Республика» посчитал: лидер страны, который оставит свой пост, должен обладать неприкосновенностью и не может привлекаться к уголовной и административной ответственности за деяния, совершенные в период исполнения президентских полномочий. Кроме того, лидера в отставке нельзя задерживать, арестовывать и обыскивать. Неприкосновенности персонального пенсионера, по мнению экс-депутата, можно было лишить только в случае возбуждения уголовного дела по факту совершения им тяжкого преступления.

Убедая в необходимости принятия нового закона, аналога которого в стране до сих пор нет, Скребец отметил: «Всем, чем обладает сегодня прекративший полномочия президент Ельцин, должен обладать и прекративший свои полномочия белорусский президент. Должен быть закон, который охраняет его и его семью. По большому счету я написал этот законопроект в целях унификации законодательства с российским - и не более того».

Законопроект планировалось представить в ПП НС к осенней сессии 2003г. Но обсуждение гарантий экс-президенту так и не состоялось, ведь «о пенсии президента в то время никто не думал». Если же слова президента о его уходе на заслуженный отдых получат развитие, к законопроекту можно будет вернуться: по словам брата экс-депутата Александра Скребца, документ скорее всего находится в прокуратуре, среди прочих бумаг, которые «милиция забрала во время обыска».

ПОКОЙ НАМ ...

Окончание. Начало на стр.11

Отвечая на все той же пресс-конференции на вопрос о непонятных россиянам особенностях белорусского менталитета, в качестве основополагающего свойства нашего коллективного бессознательного глава государства особо выделил хитрость: «Ну чем отличить русского от белоруса? Ничем. Но русский, вот надо, за Беларусь, он сейчас рубашку рванет, не глядя ни на что, не думая, пойдет... Белорус - он тоже пойдет, но прежде... подумает».

Сделав это глубокое наблюдение, президент улыбнулся так недвусмысленно, что даже у россиян улетучились последние сомнения в том, кто является зримым воплощением это-

го исконного качества белорусского народа.

Конечно, Лукашенко, как и положено историку, подвел под свою теорию этнопсихогенеза обширную фактическую базу: «Татары сюда подошли с юга. Евреи - здесь проходила черта оседлости - добавили нам тут ума. И все это перемешалось в крови. Зачем нам от этого наследства отказываться? Мы ж умные люди только благодаря тому, что мы аккумулялировали от каждого народа все лучшее». Справедливости ради имеет смысл задаться вопросом, много ли счастья принесла белорусскому народу приписываемая ему хитрость. Максимум - самого Александра Григорьевича как гаранта всех сущих и будущих благ.

• от первого лица

Владимир НОВОСЯД: «ЕМУ О ПЕНСИИ ЗАДУМЫВАТЬСЯ ЕЩЕ РАНО»

Как на пенсию уходят в Беларуси президенты - не знает никто. О возможной величине пенсии экс-главы государства и гарантиях корреспондент «БелГазеты» Елена Анкудо беседовала с экс-депутатом ПП НС Владимиром НОВОСЯДОМ.

Какой закон определяет пенсию для экс-президента страны?

- Конституция и закон о президенте, где указано, что в случаях истечения срока полномочий, отставки, досрочного освобождения от должности бывшему президенту «устанавливается пенсия в размере, определяемом законодательством», и «предоставляется государственное жилье в избираемом им населенном пункте РБ». Это все.

В законе о госслужащих РБ, где указан исчерпывающий перечень должностных лиц страны, термин «президент» отсутствует. Могу предположить, что об этом даже мало кто знает. Неудивительно: в прошедшем времени о нашем президенте никто не думает. Сведений о размере пенсии президента я не нашел ни в одном законе. Это нонсенс. Любый человек, который движется к пенсионному возрасту, прикидывает, какую пенсию он может иметь, а государство всегда гарантирует ему определенный минимум.

Как выясняется, на президента это не распространяется. Странно: первое лицо государства, возможно, и знает, что у него есть право получать в определенное время пенсию, но

размер пособия ни ему, ни гражданам его страны неизвестен.

Можно ли хотя бы предположительно оценить размер пенсии экс-президента?

- Могу предположить, что она должна быть приравнена к зарплате нового президента. Если говорить о других гарантиях - это жилье, лечение, охрана. Глава государства каждый день принимает важные решения, которые так или иначе задевают чьи-то финансовые и государственные интересы и могут иметь последствия для целых групп населения. Поэтому гарантии безопасности для человека, оставляющего пост президента, крайне важны. Он не должен нуждаться в деньгах. Ведь на следующей работе экс-президент, который владеет важными гостайнами, неминуемо попадает в чью-то зависимость, а это крайне нежелательно.

У новых работодателей или коллег может возникнуть соблазн надавить на экс-президента, чтобы получить от него некую информацию?

- Не исключено. Поэтому основной защитой экс-президента должно стать стабильное законодательство, касающееся высших должностных

лиц. Оно не может меняться в зависимости от того, какая политическая сила находится у власти, какая персона руководит страной. Если законодательство постоянно меняется, это значит, что оно не стабильно, постоянно ущемляет права определенных лиц. В случае если эти лица придут к власти, они обязательно захотят внести свои изменения в законодательство. Кто даст гарантию, что они не будут пытаться влиять на положение экс-президента?

Как это однажды уже случилось с экс-председателем Верховного Совета Шушкевичем, которому назначили пенсию, эквивалентную \$4?

- К сожалению, закон о госслужащих не распространяется не только на Шушкевича, но и на спикера Верховного Совета 13-го созыва Шарейко. По каким-то причинам президент подписал указы, определенным образом отрегулировав взаимоотношения государства с бывшими руководителями страны. Сегодня Шарейкий - политбеженец, живет в США, и пособие ему, видимо, выплачивают согласно американским законам.

Следуя вашей логике, руководитель, при котором законода-

тельство было нестабильным, боится уйти на пенсию и оказаться зависимым?

- Если нет стабильного закона, прочие гарантии могут оказаться недействительными в самый неподходящий момент. Опыт Югославии красноречиво показал, что из этого может получиться. В процессе Дейтонских соглашений Милошевич получил гарантии, потом в Югославию вошли войска НАТО, а Милошевича судил Гаагский трибунал.

В разных странах существует собственная национальная специфика, которая гражданам других государств может показаться странной. Скажем, бывая в Эстонии, я видел, как президент этой страны спокойно выходит из своей резиденции в кафе напротив, выпивает чашку кофе и возвращается обратно. У нас это невозможно - президент пешком не ходит, а при его поездках перекрывают дороги.

Верите ли вы, что Лукашенко может уйти на пенсию?

- Вообще-то, на пенсионера он не похож. Обычный гражданин страны привязан к возрастным срокам, но о высших должностных лицах другой разговор. Учитывая, что Конституция дает главе государства право идти на третий срок, никто не возьмется предсказывать, когда он станет пенсионером. Судя по всему, Лукашенко о пенсии задумываться еще рано.

• как у них

КОРОЛИ УМИРАЮТ а президенты уходят на пенсию

Пенсионерами президенты становятся по-разному. Одним устраивают пышные проводы, других назначают на почетные посты, третьим приходится скрываться или жить в заточении, а самым несчастным до пенсии дожить не дают.

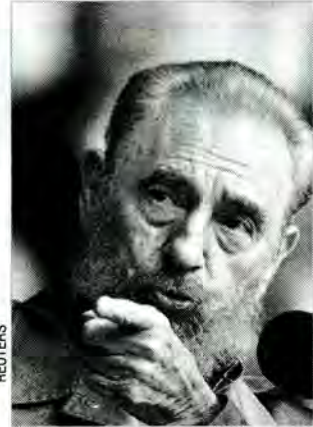
Дмитрий КИРЮХИН

Очень непросто человеку, бывшему на вершине власти, иногда даже возмеченному до небес, превратиться в обычного гражданина, да еще и на пенсионном обеспечении. Наверное, поэтому многие политические лидеры, особенно на азиатских просторах бывшего Союза, предпочитают удерживаться у власти подольше.

В Узбекистане и Туркмении узаконено пожизненное президентское правление, чем вполне довольны Ислам Каримов, который возглавил свою республику в 1989г., будучи первым секретарем ЦК компартии Узбекистана, и главный туркмен Сапармурат Ниязов, который пребывает на олимпе вот уже третий десяток лет. Эмомали Рахмонов стал президентом Таджикистана в 1993г. По завершении своих полномочий в 2006г. Эмомали Шарипович получит возможность быть избранным еще на два семилетних срока. Аналитики считают, что это не предел.

Уже очень давно, в 1967г. пришел к власти президент Того Этьен Гнасингбе Эйадема, а ушел он в мир иной только в нынешнем году. Но все эти люди меркнут перед большим другом Беларуси Фиделем Кастро, который находится у власти уже почти 50 лет. Команданте обещает прожить 120 лет и не намерен до смерти уступать кому-либо место отца кубинского народа.

У тех президентов, кого не одоле-



Лучший пример для подражания - команданте Кастро. У власти уже почти 50 лет

вают столь далеко идущие планы, пенсионная жизнь все-таки наступает. Очень многие экс-президенты после обретения уймы свободного времени начинают выращивать цветы на даче, писать мемуары и возглавлять фонды имени самих себя. Например, Михаил Горбачев, для которого работа в собственном фонде является основной. Его последователь Борис Ельцин, наоборот, после ухода на преждевременную пенсию политикой интересуется мало, зато учит английский язык и, как говорят в его окружении, занимается дегустацией образцов алкогольной продукции. Первый черный президент ЮАР Нельсон Мандела после добровольной отставки неожиданно для многих переквалифицировался в художника.

На соседней Украине уже целых два президента-пенсионера. Леонид Кравчук из политики не ушел, по-прежнему озабочен вопросами государственной важности. А вот Леонид Кучма за прошедший год так и не смог найти себе достойного преемника. Он успел попробовать себя в роли шоумена-путешественника и даже героя мыльной оперы, но пока не закрепился ни в одной из этих ипостасей. В быту Леонид Данилович, надо полагать, не грустит. Ему выделили дачу, повара, двух официантов, двух горничных, четырех водителей, трех помощников, два автомобиля, а также бесплатный проезд по Украине, бесплатное медицинское и курортное обеспечение и денежное содержание, как у действующего президента.

А вот в Америке очень щепетильно относятся к тому, насколько дорого казне обходится содержание экс-президентов, которых там побольше, чем на Украине. Экс-президентом США выплачивается пенсия порядка \$151 тыс. в год. Бывшему хозяину Белого дома, а также его супруге и детям, не достигшим совершеннолетия, положена бесплатная государственная охрана (обходится бюджету в полмиллиона ежегодно), оплата офиса, секретариата и содержание личного архива за госсчет (свыше \$10 млн.).

При этом размер выделяемых субсидий разнится довольно существенно: самым «дорогим» президентом стал Билл Клинтон, который обходился налогоплательщикам в \$1 млн. в год. Рональд Рейган стоил американским налогоплательщикам \$700 тыс. в год. Джордж Буш-старший - \$583 тыс., Джимми Картер - \$500 тыс., а Джеральд

Форд - «всего» \$300. Что любопытно, все американские привилегии не положены, если президент уходит в отставку досрочно, как, например, Ельцин в России.

Не менее бережно относятся к бывшим президентам во Франции. По закону, бывший глава государства может остаться на госслужбе. Например, войти в Конституционный совет, что обеспечивает ему юридическую неприкосновенность. Экс-канцлер ФРГ Гельмут Кольт в качестве пенсионера и депутата бундестага получает около 10 тыс. евро в месяц.

Но уважительное отношение к экс-президентам не является нормой для всех стран. Молдавский парламент недавно лишил своих бывших президентов Мирчу Снегура и Петра Лучинского охраны, дипломатов и позволил пользоваться им служебным автомобилем всего несколько часов в неделю. Сверженный экс-президент Киргизии Аскар Акаев вынужден отсиживаться в России, преподаявая в МГУ. Киргизский парламент лишил его всех привилегий. Акаеву даже запрещено публиковаться в госСМИ Киргизии. Экс-главе Грузии Эдуарду Шеварнадзе тоже не выплачивают обещанную пенсию, в связи с чем он даже задолжал за коммунальные услуги более \$5 тыс.

Случалось, что спокойно дожить до пенсии президентам не удавалось: одних убивали, как американца Джона Кеннеди и египтянина Анвара Садата, других лишали свободы, как иракского лидера Саддама Хусейна и экс-президента Югославии Слободана Милошевича. Говорить о некоем пиетете к бывшим главам нашего государства пока не приходится, но Александр Лукашенко вправе надеяться на достойное пенсионное существование.

Кстати, первый руководитель независимой Беларуси тоже рассчитывал на приличный размер пенсии...

ЭКОНОМИКА

РАЗДЕЛ ПРЕДСТАВЛЯЕТ
ЦЕНТР ИННОВАЦИОННОГО МЕНЕДЖМЕНТА
 Тел.: М0 26 002100/112070 or 24 02 2005г. до 24.02.2009г.

ПРИГЛАШАЕМ НА СЕМИНАР-ТРЕНИНГ
БИЗНЕС БЕЗ ПРОБЛЕМ:
КАК ГРАМОТНО ЗАЩИТИТЬ СВОИ ПРАВА
 консультационно-практический семинар для владельцев, руководителей организаций, главных бухгалтеров, начальников юридических отделов

13 ДЕКАБРЯ
 вторник
 Регистрация по тел.:
 (017) 222-83-20, 222-10-19
 подробности на: www.capitalism.org

Расклад недели

Сергей ЖБАНОВ



ВСЕ НА СЕЛО - БУДЕТ ВЕСЕЛО

Вслед за председателем правления Нацбанка Петром Прокоповичем к увеличению государством темпов строительства жилья призвал премьер-министр Сергей Сидорский. «Мы должны перевернуть эту пирамиду, в которой 80% жилья коммерческого, а 20% жилья строит государство», - заявил премьер на заседании Совмина. Петр Прокопович, как известно, тоже выступает за наращивание темпов строительства жилья, но без существенного увеличения финансирования. Вот оно - единство и борьба противоположностей в одном флаконе.

Пока глава Нацбанка уповает на дальнейшее развитие кредитования населения банками, премьеру для реализации задуманного в отличие от Архимеда понадобится не точка опоры, а много-много бюджетных денег. Причем даже больше, чем представляет себе Сергей Сидорский, поскольку сегодня доля бюджетного жилья в Беларуси составляет не 20%, а, согласно данным Минстата, всего лишь 5,7%, сократившись по сравнению с прошлым годом на 1,2%. Из 2,99 млн. кв. м жилья, возведенного в республике в 2005г., почти 90% построено за счет собственных средств граждан и банковских кредитов.

Недостаток бюджетных средств, испытываемый государством, не позволяет не только увеличить его долю на рынке строительства жилья, но и существенно превзойти прогнозные показатели ежегодного ввода в эксплуатацию нового жилья в размере 3-3,5 млн. кв. м. В 2004г. построено 3,5 млн. кв. м жилья. Так что по сравнению с 2000г., когда было введено 3,536 млн. кв. м жилья, этот показатель изменился, но в худшую сторону.

Когда во второй половине 90-х гг. жилье было приоритетом для белорусского руководства (наряду с экспортом и продовольствием), то и цены на него были минимальными - благодаря нагнетаемому жилищному буму. Обратной стороной строительного шоу стала гиперинфляция, в основе которой, согласно программе социально-экономического развития на 2001-05гг., лежала «экспансивная денежно-кредитная политика 1997-99гг., связанная с чрезмерным эмиссионным кредитованием госпрограмм в области жилищного строительства».

И сегодня у главы Нацбанка нет ни малейшего желания повторять этот печальный опыт, подставляя себя и вновь дестабилизируя денежно-кредитную систему. Несмотря на укоры президента в недостаточном финансировании жилищного строительства, Прокопович обещает лишь увеличить на 50% объем кредитования населения банками, стараясь избежать возврата к прежнему инфляционным методам финансирования новостроек.

На что же тогда рассчитывает Сидорский, требуя существенно увеличить в следующем году долю жилья, строящегося под контролем государства? Увы, никаких конкретных пояснений на этот счет со стороны премьера не последовало. Ясно одно: нужно увеличивать строительство жилья в городах, а не на селе, где сегодня расцветают новостройки.

С 90-х гг. занятость населения в сельском и лесном хозяйстве сократилась на 40%. Сельчане драпают в город и, по мнению президента, может так случиться, что «к моменту вступления в ВТО у нас в деревне никого не останется». А что же в городе? В Минске, например, строительные планы из года в год не выполняются и количество возводимого жилья застыло в пределах 700-800 тыс. кв. м. Что предложить в этой ситуации премьеру президенту, мечтающему наградить каждую семью, имеющую трех детей, бесплатной квартирой? Сказать трудно, тем более что государство не видит и не понимает механизмы «формирования цены каждого квадратного метра», поскольку ничего, кроме социального жилья, не строит.

Поэтому, на наш взгляд, самый простой и быстрый путь для обеспечения 100-процентного контроля государства на рынке жилья - национализация всех строительных предприятий. В этом случае все кредиты, получаемые населением для строительства жилья, будут осваиваться госпредприятиями. Однако не стоит рассчитывать, что эта мера позволит автоматически увеличить масштабы строительства, поскольку от смены собственника подрядных организаций сумма инвестиций в жилье не изменится.

Во всем мире увеличение темпов строительства жилья напрямую зависит от темпов оживления экономики и, как следствие, благосостояния населения. С этих позиций Прокопович, безусловно, прав, когда в очередной раз (с 25 ноября) снижает ставку рефинансирования до 11%, делая дешевле кредиты и стимулируя экономику. Однако для резкого (на 25-30% в год) увеличения предложения нового жилья нужны не столько дополнительные производственные мощности, сколько весьма существенный рост реальных доходов населения.

Российские эксперты пришли к выводу, что для нормального развития ипотеки необходимо соблюсти следующий норматив: трудящийся должен иметь средний годовой доход не менее \$15 тыс., чтобы рассчитаться по ипотечному кредиту за 4 года и построить стандартную квартиру стоимостью в \$60 тыс.

Это означает, что средняя ежемесячная зарплата одного работающего члена семьи не может быть менее \$1250. Сопоставив эту сумму с общереспубликанским ориентиром в \$500, обещанным президентом и правительством на следующую пятилетку, можно прийти к очевидному выводу: в 2006-10гг. средняя белорусская семья не может рассчитывать на собственное современное жилье даже при неизменной цене одного квадратного метра.

Темпы прироста цен на жилье в Беларуси бьют мировые рекорды скорости (более 60% за год), а стоимость стандартного кредита на строительство составляет 20% годовых. Меньше 16% годовых - только для нуждающихся в улучшении жилищных условий. Поэтому среднестатистическому жителю Беларуси лучше отложить воплощение жилищной мечты до 2011-15гг., когда и средняя зарплата перешагнет рубеж в \$1000, и ставки по процентам за кредит упадут до неприличия.

Впрочем, приблизить мечту может не только премьер, вместе с правительством разрабатывающий программу по снижению стоимости строительства жилья с использованием опыта уменьшения стоимости сельских домов. Перенести этот опыт в город нельзя, поскольку здесь земля дорогая и ее мало, а в деревне она дешевая и ее навало. Но если каждый горожанин, нуждающийся в жилье, снимется с нажитых мест и осядет на селе, где очень привольно, а цены не кусаются, то очень поможет себе, стране и премьеру.

Правила игры

На главу Минфина
 Николая Корбуту
 «свалился» огромный
 профицит



НАКОНЕЦ-ТО ПРОФИЦИТ

Президент распорядился подкорректировать госбюджет в связи с образовавшимся за 10 месяцев т.г. профицитом.

В соответствии с указом от 22 ноября доходная часть госбюджета увеличена на Br1,4 трлн. до Br20,1 трлн. (с учетом предыдущих корректировок), расходная - на Br1,7 трлн. до 21,7 трлн. Плановый дефицит бюджета составил Br1,6 трлн., или 2,65% ВВП.

В Минфине пояснили, что масштабная корректировка бюджета проведена в связи с опережающим ростом поступлений НДС, налога на доходы и прибыль и подлежащей перечислению в бюджет части прибыли госпредприятий. За январь-октябрь Минфин исполнил республиканский бюджет с профицитом Br1230,5 млрд., или 2,4% к ВВП. В структуре основных источников доходов поступления НДС составили Br3,33 трлн. (105,2% годового плана), налога на прибыль - Br1276 млрд. (115,2%), поступления от внешней торговли и внешнеэкономической деятельности - Br1377,7 млрд. (92,7%), акцизов - Br898 млрд. (88,8%). За январь-октябрь 2005г. в бюджет поступило Br290,3 млрд. прибыли госпредприятий (128% к плану на год). По оценке Минфина, в 2005г. республиканский бюджет будет исполнен с профицитом Br1,28 трлн., или 2,1% ВВП.

«ГАЗПРОМ» ЖМЕТСЯ

В 2006г. «Газпром» готов поставить в Беларусь только 19,5 млрд. куб. природного газа, а не 21,5 млрд., как рассчитывает белорусская сторона.

Об этом «Интерфаксу» сообщил близкий к переговорному процессу источник. Он предположил, что «Газпром» не намерен увеличивать поставки газа в Беларусь в связи с крайне незначительным планируемым приростом собственной добычи. Так, в соответствии с балансом газа в 2006г. объем добычи

газа предприятием составит 548 млрд. куб. м, в 2007г. - 550 млрд. куб. м, в 2008г. - 552 млрд. куб. м.

По словам источника, в ходе последних переговоров согласованы практически все позиции топливно-энергетического баланса (ТЭБ) союзного государства на следующий год за исключением объемов поставок газа в республику. В частности, поставки российской нефти в 2006г. составят 19,5 млн. т (на уровне баланса 2005г.), электроэнергии - 4,5 млрд. кВт/ч (на 18% меньше), угля - 220 тыс. т.

Как сообщалось, в 2005г. поставки российского газа в Беларусь могут составить 20,5 млрд. куб. м, в т.ч. 19,1 млрд. куб. м - обязательные поставки, 1,4 млрд. куб. м - при наличии технической возможности газотранспортной системы. По оценке источника, фактические поставки газа составят 19,5-20 млрд. куб. м. Он также отметил, что в 2005г. фактический объем поставок российской нефти составит 18,5 млн. т. - на 1 млн. тонн меньше, чем это предусмотрено ТЭБ.

ШТРАФ ЗА ПЕРЕПЛАНИРОВКИ

Парламент предлагает установить административную ответственность юрлиц за несогласованные перепланировки.

Депутаты предлагают установить штраф для юрлиц в размере от 50 до 70 базовых величин (БВ) за умышленное уничтожение либо повреждение имущества, повлекшее причинение ущерба в незначительном размере. Такая норма содержится в принятом в минувшую среду в первом чтении проекте закона «О внесении дополнений в кодекс об административных нарушениях по вопросам усиления ответственности за нарушение правил пользования жилыми помещениями».

Представляя проект данного закона в парламенте, министр жилищно-коммунального хозяйства Владимир Белохвостов отметил, что законопроект предусматривает дополнение ряда статей Административного кодекса. В частности, предполагается установить административную ответственность юрлиц в размере от 30 до 50 БВ за нарушение правил пользования жилыми помещениями без изменения несущей способности конструкций.

Также предполагается ввести ответственность от 50 до 70 БВ за самовольное переоборудование или перепланировку жилых помещений, приведших к снижению несущей способности конструктивных элементов зданий, а также переоборудование вентиляционных шахт и каналов.

«Доведение до уровня евростандарта эксплуатации жилых помещений и приема в эксплуатацию жилых домов без выполнения отделочных работ привели к массовому проведению работ, затрагивающих несущие конструкции зданий», - сказал Белохвостов.

Подготовила Ольга МИКША

АВИАБИЛЕТЫ
226 97 79 • 226 98 83



- ▣ ВСЕ НАПРАВЛЕНИЯ И АВИАКОМПАНИИ
- ▣ ОПТИМАЛЬНЫЕ СТЫКОВКИ
- ▣ ЛУЧШИЕ ЦЕНЫ
- ▣ ТРАНСФЕРЫ В АЭРОПОРТ
- ▣ БРОНИРОВАНИЕ ON-LINE



МИНСК, ПР. ПОБЕДИТЕЛЕЙ 5 • WWW.MERLINTOUR.COM

• проекты

МИД «ОБОСТРИЛ» ВТО

президент «особо не переживает»

В страновом экономическом меморандуме Всемирного банка (ВБ), посвященном Беларуси, раскрыты причины и последствия торможения вступления республики в ВТО. Оказывается, никакой политической подоплеку проблема не содержит. Все зависит от воли белорусского руководства и его стремления к интенсификации реформ.

Сергей ЖБАНОВ

Две недели тому назад МИД решил «обострить» вопрос вступления республики в ВТО, организовав ряд резких заявлений. Например, замглавы внешнеполитического ведомства Александр Михневич, согласно «Интерфаксу», заявил: «Налицо явное затягивание переговорного процесса». Более того, мидовский чиновник «ощутил», а может быть, и учуял в этом «элемент политического давления».

Согласно уставу ВТО, для вступления в эту торговую организацию необходимо согласие всех стран-членов, которого страна-кандидат добивается в ходе двусторонних переговоров. Но этот устоявшийся порядок вдруг вызвал глубокое негодование дипломата Михневича: «Почему в организации, где 148 членов, 4-5 решают, кому быть членом ВТО, а кому - нет?»

Однако правило «не нравится - не вступай» еще никто не отменял. Поэтому самое время задаться встречным вопросом: а стоит ли дипломату (пусть даже с горячим сердцем) так нервничать по пустякам, если сам глава государства «особо не переживает» по поводу вступления республики в ВТО?

Впрочем, ситуация не столь безобидна, как ее пытаются представить придворные ученые авторитеты и даже сам президент. По оценке ВБ, Беларусь относится к категории стран, находящихся на ранней стадии вступления, которую Россия и Украина «прошли 3-5 лет назад». Этот вывод основан на том, что республикой «пока не подписано ни одного двустороннего соглашения о доступе на рынок».

Но остается надежда, что пока доклад ВБ готовился, такие соглашения, нарушающие девственность национального рынка, уже с какой-нибудь страной заключены. Тем не менее президент явно поспешил, заявив, что

«когда «дойдем» до Америки, она будет тормозить Беларусь, как сейчас Россию, по политическим соображениям». В любом случае Америка не виновата в том, что мы до нее не «дошли». В остальном все не так плохо, поскольку Лукашенко верит, что «после вступления России и Украины Беларусь сама придет к ВТО». Однако запрыгать надо было быстрее.

Руководство Беларуси, слишком полагаясь на Россию, увлеклось конструированием интеграционных формирований на постсоветском пространстве. И нас обставили друзья-союзники. Теперь чиновникам МИДа ничего не остается, как пытаться нивелировать риски, возникающие от запоздалого присоединения республики к ВТО, путем организации подписания двустороннего соглашения с Россией, а также многосторонних соглашений с ЕвразЭС и ЕЭП под общим названием «О взаимопонимании в процессе присоединения к ВТО».

И, вполне возможно, союзники нас поймут, гарантируя сочувствие, но не станут поступать при этом своими торговыми интересами. Ведь страны-соседи время не теряли и гайки на границе не закручивали, а проводили реформы по либерализации внешней торговли и постепенному прекращению защиты отечественных производителей от международной конкуренции.

А сейчас доходит до смешного - когда ВБ чуть ли не отстаивает интересы союзного государства, призывая руководство Беларуси «существенно сократить существующие нетарифные ограничения на импорт, а также снять ограничения в торговле с Россией, которые не соответствуют положениям соглашения о таможенном союзе». А нас уверяли, что Запад - первый враг союзного государства и таможенного союза РФ и РБ.

Кроме этого, ВБ советует начать внутренние реформы, поскольку переговоры о членстве в ВТО - дополнительный повод для приведения

уровня субсидирования сельского хозяйства и промышленности до международных стандартов. И принять меры по либерализации и демомониторизации таких секторов, как финансовые услуги и телекоммуникации.

Если же республика не проведет эти реформы или затянёт их проведение, существенно опоздав с вступлением в ВТО, «это может привести к определенным финансовым потерям в связи с потенциальной экономической изоляцией», которую организует нам не Америка или Европа, а наше родное и чуткое руководство. Догадаться, от кого будет вынуждена закрываться страна, нетрудно: от недавних и очень верных союзников по ЕЭП и ЕвразЭС. Впрочем, это и без экспертов ВБ было понятно еще год тому назад. Но государственные мужи продолжают уверять, что бояться нечего, что все будет ОК или ОВ.

Между тем эксперты ВБ рассматривают снижение конкурентоспособности белорусской продукции и ее доли на российском рынке как прямое следствие процесса присоединения России к ВТО, повышающее прозрачность ее торгового режима и выравнивающее условия внутренней конкуренции, в то время как различия в налоговом режиме в отношении отечественных и импортных товаров, повсеместно используемые в Беларуси, несовместимы с правилами ВТО.

Никто не вынуждает республику и далее снижать таможенные тарифы, поскольку их средняя величина сравнительно невысока - 10-14%. Проблема - в наличии множества административных барьеров, ограничивающих торговлю на республиканском и местных уровнях. С их помощью властям удается поддерживать относительно низкий уровень импорта потребительских товаров. В этом же направлении действуют процедуры контроля таможенной стоимости импортных товаров, фактически предписывающие импортерам минимальные цены на товары.

В случае присоединения республики к ВТО все эти ограничения придется существенно ослабить или ликвидировать вообще. Если же темпы приведения белорусского режима регулирования (в области стандартизации, таможенной сфере и т.д.) в соответствие с нормами и принципами ВТО, не ускорятся, то существует реальный риск утраты Беларусью ее доли на рынке России и других стран. Утраты, которую не восполнишь только наращиванием объемов или стоимости экспортируемых нефтепродуктов. И тогда может возникнуть прямая угроза нашим социально-экономическим завоеваниям, которыми Беларусь гордится по праву.

• банки. латвия

НУЖНЫ КРЕДИТНЫЕ РЕСУРСЫ

За чем остановка?

Двухдневный инвестиционный форум, прошедший в Юрмале, был посвящен белорусско-латвийскому сотрудничеству. Были названы «узкие» места, обозначены возможности вклада сторон, высказаны пожелания. Беларусь нуждается в притоке недорогих кредитных ресурсов, услугах страхования, инвестициях различного рода. Причем приоритет в этом отдается транзиту: 90% белорусского транзита направляется через Латвию.

Юрис ЯНСОНС, Рига

Латвийские банки могли бы предоставить свои услуги соседям, но... Как считает председатель правления Общества содействия белорусско-латвийскому сотрудничеству Алфред Чепанис, правительство Латвии недооценивает важность отношений двух стран. В своем письме премьер-министру Калвитису он заметил, что в Литве Альгирдас Бразаускас персонально занимается привлечением белорусского транзита. О такой позиции Латвии остается только мечтать.

А есть ли примеры позитивного решения аналогичных проблем финансирования с другими постсоветскими странами? Есть, причем главную скрипку играют как раз банки. Так, Parex banka сейчас принимает участие в крупном проекте по организации привлечения финансирования на Украину, выступая соорганизатором третьей эмиссии облигаций (loan participation notes) столицы Украины. Полученные деньги направят на финансирование муниципальных проектов, в числе которых строительство нового моста через Днепр. Объем выпуска - \$250 млн., срок погашения - 18 лет, купонная ставка - 8% годовых. В организации эмиссии участвуют банки Citigroup, Credit Suisse First Boston, Alpha Bank (Греция), коммерческий банк Kheschatyk (Украина), Commerzbank Sekurites (Германия). Это уже третий выпуск, организованный при участии Parex banka и осуществленный Киевом.

«Мы рады принять участие в организации очередной эмиссии облигаций столицы Украины», - заявил член правления, старший вице-президент банка по вопросам рынков капитала и инвестиций Евгений Зо-

лотарев. - Надеемся, что и другие крупные муниципалитеты на территории России и стран СНГ последуют примеру Москвы и Киева и рассмотрят возможность эмиссии собственных «евроблигаций». Действительно, почему бы, скажем, и Минску не обратить внимание на это предложение? Ведь эмиссии качественных заемщиков отвечают интересам двух сторон: инвесторы видят в них активы для перспективного вложения средств, а заемщики привлекают ресурсы для финансирования различных программ.

Продолжая экспансию на рынках, Parex banka открыл филиал в Берлине, став одним из первых кредитных учреждений новых стран-участников Евросоюза, начавшим работу на финансовых рынках стран Западной Европы.

На первом этапе берлинский филиал Parex banka предложит клиентам обслуживание расчетных счетов, депозитные вклады по наиболее конкурентоспособным ставкам (например, годовая ставка по депозитам в евро составляет 2,7%), выдачу расчетных карт и интернет-банк. Parex прогнозирует, что после открытия филиала банк обретет клиентов из Германии, заинтересованных в росте экономического сотрудничества с компаниями Балтийского региона.

Латвийские банки подсчитали суммарную прибыль за десять месяцев этого года - 162,2 млн. латов, что на 73,5% больше, чем за аналогичный период 2004г. Растет доход банков от выданных кредитов: за девять месяцев он составил 220,9 млн. латов - на 46,7% больше, чем годом ранее. Причем качество кредитного портфеля, как считает Комиссия рынка финансов и капитала, несколько улучшилось.

• телекоммуникации

МОБИЛЬНОСТЬ ДЛЯ ЛУЧШИХ

Еще три года назад далеко не каждый житель нашей страны мог позволить себе услуги сотовой связи. Сегодня же мобильным телефоном пользуется почти треть населения республики. Столь быстрым ростом рынок обязан конкуренции, которая началась с приходом в Беларусь компании «Мобильные ТелеСистемы». За три года российско-белорусскому предприятию удалось не только выйти в лидеры рынка, но и установить несколько исторических рекордов. Один из них - подключение двухмиллионного абонента в Беларуси. В офисах компании в ноябре заметно оживление: со дня на день ждут пользователя, благодаря которому абонентская база «Мобильных ТелеСистем» перешагнет уже второй по счету миллионный рубеж.

Евгений РОГОВ

Связь на вашей территории

Требования абонентов к услугам сотовых операторов растут. Если компания не только вышла в лидеры по количеству пользователей, но и стабильно удерживает это звание, то для этого должны быть серьезные основания. Что позволяет МТС удерживать и закреплять свое лидерство?

Во-первых, компания «Мобильные ТелеСистемы» в своей стратегии развития ориентируется на реальные потребности пользователя. С приходом на рынок МТС начала инвестировать в развитие связи не только

в крупных городах, но и на автомобильных дорогах, пограничных переходах, в сельской местности. Многие смотрели на это с непониманием и пророчили компании недолгий век, наблюдая, как конкуренты тем временем «снимают сливки» в городах. Но время доказало правильность стратегии МТС: сегодня абоненты выбирают сеть с лучшим радиопокрытием.

Белорусская сеть «Мобильных ТелеСистем» стала самой быстроразвивающейся сотовой сетью в Европе. Более 84% населения страны сегодня имеют возможность пользоваться сотовой связью МТС. Общение на всех основных автомобильных трассах, на пограничных переходах, в курортных зонах для абонентов МТС не составляет никаких проблем.

Равенство возможностей пользователей вне зависимости от места их проживания или обращения к услугам МТС - эта концепция стала основополагающей в деятельности «Мобильных ТелеСистем». Сейчас компания активно работает над обеспечением мобильной связью сельчан. Ведь не в любой деревне есть даже стационарная телефонная сеть, а МТС только за последнее время обеспечила связь более чем в 70 сельских населенных пунктах и агрогородках - это направление сегодня одно из приоритетных для компании.

Успех как результат качества

Как оценить качество мобильной связи? Для профессионалов в области информационных технологий ответ на этот вопрос прост: прежде всего нужно обратить внимание на уровень развития инфраструктуры сети.

На сегодняшний день инфраструктура сети МТС - самая развитая в Беларуси. По количеству базовых станций в РБ МТС

За последний год значительно выросла и коммутационная емкость сети, от которой зависит, в частности, скорость и устойчивость соединения. Суммарно емкость сети МТС сегодня - 2,9 млн. номеров. К тому же, компания учитывает быстрые темпы роста абонентской базы. С целью создания достаточного запаса емкости сети новые коммутаторы уже действуют в Бресте, Витебске и Гродно, скоро будет запущен гомельский коммутатор.

Всё для абонента

Время диктует бизнесу новые подходы к работе. А компания

На сегодняшний день инфраструктура сети МТС - самая развитая в Беларуси. По количеству базовых станций в РБ МТС несомненно лидирует среди других белорусских операторов сотовой связи

несомненно лидирует среди других белорусских операторов сотовой связи - уже установлено более 1100 базовых станций, еще более сотни до конца года планируется ввести в эксплуатацию.

«Мобильные ТелеСистемы» стремится, чтобы и ее ежедневные цели, и стратегические планы соответствовали времени. Яркий пример - новая рекламная кампания международного оператора ОАО «МТС» (РФ) под назва-

нием «Ты - лучше!». Стать лучше для своих абонентов, предоставить им максимум возможностей раскрыть себя в общении - так определяет свою цель оператор-лидер на рынках четырех стран.

Компания МТС не только привлекает новых абонентов, но и заботится об абонентах нынешних. Качество связи, технологические инновации, удобство сервиса позволяют сохранить доверие и преданность клиентов, а также привлекают тех, кто еще находится в поиске сотового оператора. МТС диктует новый стиль отношений со своими абонентами на всех рынках, где представлены ее интересы - в России и на Украине, в Узбекистане и Туркменистане и, конечно, в Беларуси. Естественно, это хорошая новость для пользователей сотовой связи, ведь рекламная кампания «Ты - лучше!» - существенный шаг вперед в развитии отношений между абонентом и сотовым оператором. Делая этот шаг, компания «Мобильные ТелеСистемы» не просто демонстрирует уверенность в своих силах, но и доказывает ее обоснованность.

23 ноября впервые с 1989г. польская *Gazeta Wyborcza* вышла «со следами цензуры». На первой полосе издания красовались черные квадраты и надпись: «Так выглядит свобода слова в Беларуси». Точно так же «отцензурировала» свою первую полосу *Rzeczpospolita*. Таким образом газеты внесли свою скромную подцензурную лепту в акцию «Свобода слова в Беларуси», организованную «Международной амнистией».

В акции также приняли участие другие польские СМИ: радио RMF, порталы *Gazeta.pl* и *Onet.pl*. (На фото: *Gazeta Wyborcza* - справа: отцензурированный вариант)

SR00A
23 listopada 2005
№ 272 4975
www.gazeta.pl

gazeta
WYBORCZA

OD ROKU Z GAZETĄ
ANTONIN DVOŘÁK
W powstaniu prasy nie było
i ani kłótni, i Chyba

Gigantyczne Żądania Euroko
Stracimy 10 mld zł na PZU?

Wieloletnie negocjacje z Komisją Europejską zakończyły się sukcesem. Polska uzyskała zgodę na wstąpienie do strefy euro. Jednakże, zgodnie z warunkami umowy, Polska musi zrehabilitować swoje konto w Euroko. Do tego celu należy przeznaczyć 10 mld zł. W tym celu rząd musi podnieść podatek na PZU.

KOMENTARZ
Dominika Wielowiejska
Lekkomyślni politycy i żarłoczni Euroko

Wieloletnie negocjacje z Komisją Europejską zakończyły się sukcesem. Polska uzyskała zgodę na wstąpienie do strefy euro. Jednakże, zgodnie z warunkami umowy, Polska musi zrehabilitować swoje konto w Euroko. Do tego celu należy przeznaczyć 10 mld zł. W tym celu rząd musi podnieść podatek na PZU.

MINISTER SZYSZKO I BEZKARNI DRWALE

Dlaczego minister śledztwa Jan Szyzko bunt oskarżonego w dwóch sprawach karnych szefa gabinetu Konrada Tomaszewskiego? Skąd się pojawiła ta historia?



Konrad Tomaszewski, szef gabinetu, oskarżony w dwóch sprawach karnych. Jan Szyzko, minister śledztwa, buntuje się przeciwko jego oskarżeniu.

Wieloletnie negocjacje z Komisją Europejską zakończyły się sukcesem. Polska uzyskała zgodę na wstąpienie do strefy euro. Jednakże, zgodnie z warunkami umowy, Polska musi zrehabilitować swoje konto w Euroko. Do tego celu należy przeznaczyć 10 mld zł. W tym celu rząd musi podnieść podatek na PZU.

Wieloletnie negocjacje z Komisją Europejską zakończyły się sukcesem. Polska uzyskała zgodę na wstąpienie do strefy euro. Jednakże, zgodnie z warunkami umowy, Polska musi zrehabilitować swoje konto w Euroko. Do tego celu należy przeznaczyć 10 mld zł. W tym celu rząd musi podnieść podatek na PZU.

Wieloletnie negocjacje z Komisją Europejską zakończyły się sukcesem. Polska uzyskała zgodę na wstąpienie do strefy euro. Jednakże, zgodnie z warunkami umowy, Polska musi zrehabilitować swoje konto w Euroko. Do tego celu należy przeznaczyć 10 mld zł. W tym celu rząd musi podnieść podatek na PZU.

Wieloletnie negocjacje z Komisją Europejską zakończyły się sukcesem. Polska uzyskała zgodę na wstąpienie do strefy euro. Jednakże, zgodnie z warunkami umowy, Polska musi zrehabilitować swoje konto w Euroko. Do tego celu należy przeznaczyć 10 mld zł. W tym celu rząd musi podnieść podatek na PZU.

Julia + Wiktor = wolna Ukraina



Przed 100 tys. ludzi przebiegała w niedzielę 27 listopada manifestacja w Kijowie. Wzięli w niej udział politycy, dziennikarze, a także zwykli obywatele. Wśród nich byli Julia Tymoshechko i Wiktor Yushchenko.

Przed 100 tys. ludzi przebiegała w niedzielę 27 listopada manifestacja w Kijowie. Wzięli w niej udział politycy, dziennikarze, a także zwykli obywatele. Wśród nich byli Julia Tymoshechko i Wiktor Yushchenko.

Przed 100 tys. ludzi przebiegała w niedzielę 27 listopada manifestacja w Kijowie. Wzięli w niej udział politycy, dziennikarze, a także zwykli obywatele. Wśród nich byli Julia Tymoshechko i Wiktor Yushchenko.

SR00A
23 listopada 2005
№ 272 4975
www.gazeta.pl

gazeta
WYBORCZA

OD ROKU Z GAZETĄ
ANTONIN DVOŘÁK
W powstaniu prasy nie było
i ani kłótni, i Chyba

Gigantyczne Żądania Euroko
Stracimy 10 mld zł na PZU?

Wieloletnie negocjacje z Komisją Europejską zakończyły się sukcesem. Polska uzyskała zgodę na wstąpienie do strefy euro. Jednakże, zgodnie z warunkami umowy, Polska musi zrehabilitować swoje konto w Euroko. Do tego celu należy przeznaczyć 10 mld zł. W tym celu rząd musi podnieść podatek na PZU.

KOMENTARZ
Dominika Wielowiejska
Lekkomyślni politycy i żarłoczni Euroko

Wieloletnie negocjacje z Komisją Europejską zakończyły się sukcesem. Polska uzyskała zgodę na wstąpienie do strefy euro. Jednakże, zgodnie z warunkami umowy, Polska musi zrehabilitować swoje konto w Euroko. Do tego celu należy przeznaczyć 10 mld zł. W tym celu rząd musi podnieść podatek na PZU.

MINISTER SZYSZKO I BEZKARNI DRWALE

Dlaczego minister śledztwa Jan Szyzko bunt oskarżonego w dwóch sprawach karnych szefa gabinetu Konrada Tomaszewskiego? Skąd się pojawiła ta historia?



Konrad Tomaszewski, szef gabinetu, oskarżony w dwóch sprawach karnych. Jan Szyzko, minister śledztwa, buntuje się przeciwko jego oskarżeniu.

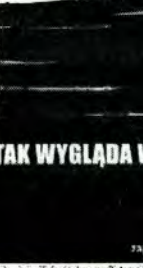
Wieloletnie negocjacje z Komisją Europejską zakończyły się sukcesem. Polska uzyskała zgodę na wstąpienie do strefy euro. Jednakże, zgodnie z warunkami umowy, Polska musi zrehabilitować swoje konto w Euroko. Do tego celu należy przeznaczyć 10 mld zł. W tym celu rząd musi podnieść podatek na PZU.

Wieloletnie negocjacje z Komisją Europejską zakończyły się sukcesem. Polska uzyskała zgodę na wstąpienie do strefy euro. Jednakże, zgodnie z warunkami umowy, Polska musi zrehabilitować swoje konto w Euroko. Do tego celu należy przeznaczyć 10 mld zł. W tym celu rząd musi podnieść podatek na PZU.

Wieloletnie negocjacje z Komisją Europejską zakończyły się sukcesem. Polska uzyskała zgodę na wstąpienie do strefy euro. Jednakże, zgodnie z warunkami umowy, Polska musi zrehabilitować swoje konto w Euroko. Do tego celu należy przeznaczyć 10 mld zł. W tym celu rząd musi podnieść podatek na PZU.

Wieloletnie negocjacje z Komisją Europejską zakończyły się sukcesem. Polska uzyskała zgodę na wstąpienie do strefy euro. Jednakże, zgodnie z warunkami umowy, Polska musi zrehabilitować swoje konto w Euroko. Do tego celu należy przeznaczyć 10 mld zł. W tym celu rząd musi podnieść podatek na PZU.

Julia + Wiktor = wolna Ukraina



Przed 100 tys. ludzi przebiegała w niedzielę 27 listopada manifestacja w Kijowie. Wzięli w niej udział politycy, dziennikarze, a także zwykli obywatele. Wśród nich byli Julia Tymoshechko i Wiktor Yushchenko.

Przed 100 tys. ludzi przebiegała w niedzielę 27 listopada manifestacja w Kijowie. Wzięli w niej udział politycy, dziennikarze, a także zwykli obywatele. Wśród nich byli Julia Tymoshechko i Wiktor Yushchenko.

Przed 100 tys. ludzi przebiegała w niedzielę 27 listopada manifestacja w Kijowie. Wzięli w niej udział politycy, dziennikarze, a także zwykli obywatele. Wśród nich byli Julia Tymoshechko i Wiktor Yushchenko.

TAK WYGLĄDA WOLNOŚĆ SŁOWA NA BIAŁORUSI



Лозунг об объединении пролетариев всех стран как никогда стал актуален на прошлой неделе: собравшись 20 ноября в Афинах на Международной встрече коммунистических и рабочих партий, левый пролетариат 72 стран мира потребовал прекратить вмешательство во внутренние дела Беларуси. Как позже поведала журналистам первый секретарь КПБ Татьяна Голубева, в своем заявлении участники форума осудили попытки государств-членов НАТО навязать народу Беларуси модель экономического и социального развития, которая привела к тяжелым потрясениям в других странах бывшего СССР.

Защитник национальной сборной по футболу Сергей Штанюк лишился свободы. Конечно, не в плане гражданского, а в плане матримониального: на прошлой неделе футболист повел к алтарю серебряного призера чемпионата мира-2001 по художественной гимнастике (ныне певицу) Наталью Пальчевскую.

У ТЕЛЕВИЗОРА С «БГ» РЕКОМЕНДАЦИИ ПАВЛА ДОЛНИНА И КИРИЛЛА СПОТЫКОВИЧА



ФИЛЬМ НЕДЕЛИ «ШПИОН ЗОРГЕ». (ЯПОНИЯ). РЕЖ. М.ШИНОДА

КОМЕДИЯ «АС». (ИТАЛИЯ). РЕЖ. Ф.КОСТЕЛЛАНО И Д.МОЧИ

ДРАМА «КУЗЕН». (ФРАНЦИЯ). РЕЖ. А.КОРНО

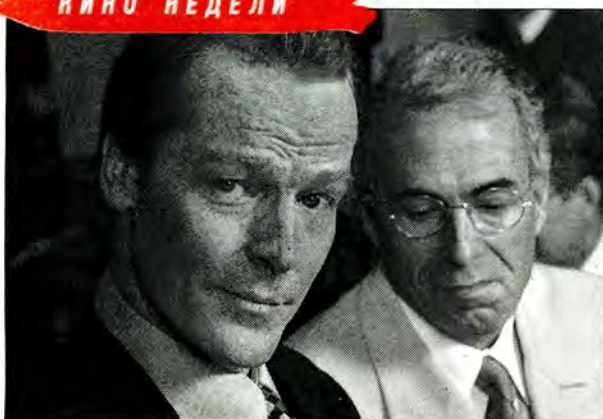
БОЕВИК «ЧЕСТНАЯ ИГРА». (США). РЕЖ. Э.САЙПС

ПРИКЛЮЧЕНИЯ «РОБИН ГУД - ПРИНЦ ВОРОВ». (США). РЕЖ. К.РЕЙНОЛДС.

ТРИЛЛЕР «ТОЧНА ВОЗГОРАНИЯ». (США). РЕЖ. Н.Т.СИГЕЛ

ФИЛЬМ НЕДЕЛИ. историческая драма. фантастика. боевик. авантурная комедия. триллер. мелодрама

КИНО НЕДЕЛИ



«ШПИОН ЗОРГЕ». Япония, 2003

Режиссер Масахиро Шинода. В ролях: Йен Глен, Масахиро Мотоки, Рюна Хазуки, Камикава Тошия.

Главный козырь. Впечатляющие виды Японии 30-х гг., созданные благодаря совершенной компьютерной графике и музыке знаменитого Синичиро Икебе.

О чем кино. Не только о тайном агенте, но и об искреннем и страстном человеке. Понимая реальную угрозу японского милитаризма, СССР возлагает надежды на гениального разведчика Рихарда Зорге. Член германской компартии, знающий важнейшие секреты нацистов, под видом немецкого журналиста прибывает в Японию. Начинается одна из самых опасных и трагических разведопераций...

Обратите внимание. Шинода снял масштабный высокобюджетный шпионский триллер. Съемки проходили в Берлине, Токио, Шанхае. Этот драматический фильм после первой недели проката в Японии по популярности побил все рекорды. В основу положена книга профессора Токийского университета Сугано Сиран Хисая «Бесконечное продолжение дела Зорге». Режиссер 12 раз переписывал сценарий, добиваясь сходства персонажей с реальными людьми. В фильме представлена официальная версия смерти разведчика - казнь 7 ноября 1944г. в Токио.

2 декабря, пятница, 22.05, БТ.

ДРАМА

«АЭРОПОРТ-77 (АЭРОПОРТ III)»

США, 1977

Режиссер Джерри Джеймсон. В ролях: Джек Леммон, Оливия де Хэвилленд, Ли Грант, Бренда Ваккаро, Джордж Кеннеди, Джеймс Стюарт, Кристофер Ли, Кэтлин Куинлэн, Роберт Фоксуорт, Дэррен Мак-Гэвин.

Главный козырь. Подводные съемки, сцены с работой спасателей и, конечно, присутствие Джека Леммона.

О чем кино. Самолет, на борту которого находится ценный груз, захватывают преступники. Усыпив газом экипаж и пассажиров, они пытаются управлять самолетом, что приводит к катастрофе...

Обратите внимание. Несмотря на обилие современных и некогда блестящих кинозвезд, из картины получился хрестоматийный голливудский фильм, где драматическое наполнение зиждется лишь на факте катастрофы. Это и сближает картину с вышеупомянутым жанром. Если сначала камера демонстрирует тонкости великосветских церемониалов, то вторая половина экранного времени посвящена спасению людей, которые при этом успевают выяснять между собой отношения. Довольно избитый прием для видавшего виды сюжета...

1 декабря, четверг, 23.25, «Россия».

КОМЕДИЯ

«АС». Италия, 1981

Режиссеры Франко Костеллано и Джузеппе Мочи. В ролях: Адриано Челентано, Эдвидже Фенеш, Ренато Сальватори, Сильва Косина, Пиппо Сантонастазо, Дино Кассио.

Главный козырь. Неподражаемый комедийный гений самого известного итальянского актера.

О чем кино. Ас (Туз) - карточный игрок. После очередной игры и крупного выигрыша безликие завистники убивают его, но на этом история Аса не заканчивается. Он приходит к своей жене в виде привидения и оберегает ее от жизненных проблем.

Обратите внимание. Сцена поединка гиганта карточной мысли и последующие хождения «призрачного» героя забавляют, хотя его лицо зачастую остается хмурым. Ход с видимым (только для жены) посланцем загробного мира беспронгрышен: на забавных диалогах супругов-молодоженов построена вся интрига. Кстати, Челентано заботится о семье не только в кино. В 1961г. он основал собственную фирму грамзаписи «Клан Челентано». А потом подарил ее брату. Контора процветает.

2 декабря, пятница, 20.00, «Россия».

КРИМИНАЛЬНАЯ ДРАМА

«КУЗЕН». Франция, 1997



Режиссер Ален Корно. В ролях: Ален Шаб, Аньес Жауи, Патрик Тимси, Мари Трентиньян, Каролин Пруст, Кристоф Пейру, Самуэль де Бьен.

Главный козырь. Картина интересна типичной для французской кинематографии эмоциональной подачей и психологической глубиной.

О чем кино. Инспектор полиции, временно отстраненный из-за темных дел своего «кузена» (на арго - «наводчик», «стукач») Нунурса, кончает жизнь самоубийством. Его фанатичный коллега продолжает дело погибшего: Нунурс может вывести полицию на более крупную птицу. Но подобные отношения порой приводят к непредсказуемым последствиям...

Обратите внимание. Остросоциальный и в то же время яркий по своим художественным качествам фильм представил общественности 57-летний мэтр Ален Корно. Резкий рост ксенофобии, коррумпированность госбюрократии, вынужденная противозаконность действий лучших, подлинных, искренних охранителей закона - вот далеко не полный список поднятых фильмом проблем. К этому стоит прибавить мастерство режиссуры, выразительность игры талантливых актеров.

29 ноября, вторник, 23.25, «Россия».

БОЕВИК

«ЧЕСТНАЯ ИГРА». США, 1995

Режиссер Эндрю Сайпс. В ролях: Уильям Болдуин, Синди Кроуфорд, Стивен Беркофф, Кристофер Мак-Доналд, Сэлма Хайак.

Главный козырь. Сцены сумасшедшего геройства и любовной страсти в условиях экстремального путешествия.

О чем кино. Если Кэйт и Макс прячутся, киллеры знают, где их искать. Если они заказывают пиццу, заходят в отель или общаются в он-лайне, высокотехнологическое оборудование сразу их обнаруживает. Убийцы уверены, что эта парочка нашла друг друга. Убийцы уверены, что эти двое уже сыграли свою игру...

Обратите внимание. Продюсер многих кассовых картин Джоэль Сильвер и режиссер-дебютант Эндрю Сайпс создали знаковый по динамике и напряженности фильм. Взрывы, вертолеты, скоростная автострада, жужжащая электроника, ревущий поезд - у героев нет времени на передышку. Безусловным украшением картины стала Синди Кроуфорд. Хотя супермодель на пару с супергероем - идея не новая, дивиденды она приносит исправно.

3 декабря, суббота, 21.40, НТВ.

ИСТОРИЧЕСКАЯ ДРАМА

«МАЛЕНЬКИЙ БУДДА»

Великобритания - Франция, 1993

Режиссер Бернардо Бертолуччи. В ролях: Киану Ривз, Бриджет Фонда, Ингг Руоченг, Крис Айзек, Алекс Визендангер, Раджу Лал, Грейшма Макар Сингх.

Главный козырь. Искренняя самоотдача режиссера и оператора, в результате которой достигается эмоциональное восприятие учения о базисных ценностях буддизма.

О чем кино. После смерти тибетского ламы монахи начинают поиск по всему миру детей, в которых могла воплотиться душа умершего. Они находят американского мальчика Джесси, а также индусов Раджу и Гиту, которые втроем как бы являются объектами великой реинкарнации.

Обратите внимание. Бернардо Бертолуччи сей картиной завершил некий этап в своей жизни и творчестве. По его словам, наряду с «Последним императором» и «Под покровом небес» фильм оформил своеобразную восточную трилогию. В фильме много личного, так как режиссеру с юности близка тема Будды, и он давно мечтал отдать ей своеобразную творческую дань. \$35 млн. бюджета красноречиво выразили это стремление, позволив и зрителю приобщиться к познанию мира по законам Гаутамы.



2 декабря, пятница, 00.25, ТВЦ.

ПРИКЛЮЧЕНИЯ

«РОБИН ГУД - ПРИНЦ ВОРОВ»

США, 1991

Режиссер Кевин Рейнолдс. В ролях: Кевин Костнер, Морган Фримэн, Кристиан Слейтер, Мэри Элизабет Мастратонио, Брайан Блессид, Джералдин Мак-Юэн, Майкл Мак-Шейн, Майкл Уинкотт.

Главный козырь. Старая история, преподнесенная свежо и по-новому.

О чем кино. Рыцарю Робину из Локсли посчастливилось вернуться из крестового похода. Он бежит из арабского плена вместе с одним из узников-мусульман: религиозных врагов сплотило общее несчастье. Но самые большие угрозы ожидают героя со стороны единоверцев: отец убит ноттингемским шерифом, а английский трон захвачен самозванцем!

Обратите внимание. Молодой аристократ, благородный «принц воров» сражается не только во имя справедливости. Робин должен уберечь свою возлюбленную от мерзких притязаний крайне нехорошего человека... Популярный, любимый многими фильм собрал в кинотеатрах \$391 млн. Номинация на «Оскар», две номинации на «Золотой глобус», премия Британской киноакадемии, премия «Грэмми», премия MTV. Что тут еще добавишь?

4 декабря, воскресенье, 22.35, «Лад».

ПСИХОЛОГИЧЕСКИЙ ТРИЛЛЕР

«ТОЧКА ВОЗГОРАНИЯ». США, 2002



Режиссер Ньютон Томас Сигел. В ролях: Рэй Лиотта, Джон Легуизамо, Колм Фиори, Клифф Кертис, Линг Баи, Иллеана Даглас, Ронни Кокс, Трент Джилл.

Главный козырь. Неожиданный поворот сюжета.

О чем кино. О серийном поджигателе, ужасающие преступления которого расследуют самые опытные следователи. Необходимо остановить кошмар, длящийся в течение шести лет. Возглавляет расследование легендарная фигура, обладающая странной способностью точно определять происхождение и характер поджогов.

Обратите внимание. Основанный на реальной истории, последний фильм Сигела, принимавшего участие в создании таких лент, как «Люди-Х» и «Кровь и вино», прольет свет на мрачные тайны преступного сознания. Серьезному отношению к картине способствуют не только захватывающий сюжет и высокопрофессиональные спецэффекты, но и талантливая режиссура вкупе с актерской игрой Рэя Лиотта («Кокаин», «Турбулентность») и Джона Легуизамо («Мулен Руж», «Путь Карлитто»).

2 декабря, пятница, 23.15, «Россия».

МЕЛОДРАМА

«ЭТА ЖЕНЩИНА В ОКНЕ...»

Россия, 1993

Режиссер Леонид Эйдилин. В ролях: Ирина Муравьева, Елена Яковлева, Екатерина Васильева, Андрей Николаев, Юрий Беляев, Ирина Рябцева, Валерий Шальных.

Главный козырь. Элементы комедии, очень органично вписывающиеся в канву отнюдь не самого креативного жанра.

О чем кино. В старом русском городе живут три подруги - добрые, веселые, незамужние. Каждой из них уже под сорок, но личная жизнь ни у одной не сложилась. Во время гастролей столичного цирка красавец-жонглер снимает у одной из подруг квартиру, но не узнает в хозяйке свою одноклассницу, которая до сих пор его любит.

Обратите внимание. Их узнаешь уже по одним названиям картин, в которых эти актрисы снимались. В этой лирической мелодраме «Самая обаятельная и привлекательная» вместе с «Каменской» и «Обыкновенным чудом» со свойственным им мастерством призваны раскрыть нежную и ранимую душу одинокой женщины. Кстати, в 1973г. Ирина Муравьева вышла замуж за режиссера Леонида Эйдилина и имеет от него двух сыновей.

30 ноября, среда, 23.25, СТВ.

ИСТОРИЧЕСКАЯ МЕЛОДРАМА

«ПЕРВЫЙ РЫЦАРЬ». США, 1995



Режиссер Джерри Цукер. В ролях: Шон Коннери, Ричард Гир, Эйдан Куинн, Уип Хэбли, Мэдхен Амик, Дэна Эшбрук, Фебе Огэстин, Аманда Формэн.

Главный козырь. Бесценный клад для истых романтиков, с придыханием расписывающих средневековые красоты.

О чем кино. Будущая жена короля Артура стала объектом охоты его врага. Ее пытались похитить, но спасение пришло в лице виртуоза меча Ланселота. Вспыхнувшая симпатия не сбивала женщину с пути верности королю. Ланселота же посвящают в рыцари Круглого Стола великого Камелота.

Обратите внимание. Авторы представили свою версию этого любовного треугольника. Не лишившись романтичности, фильм сделан в более реалистичной манере, что как бы оживляет на экране не легенду, а историю. Грозные сражения, доблесть и слава ждут бесстрашного рыцаря, но безумная любовь все так же лишает его самообладания...

3 декабря, суббота, 21.50, «Россия».

СЕРИАЛЫ

«ПРИНЦЕССА И НИЩИЙ»

Россия, 2005

Режиссер Дмитрий Месхиев. В ролях: Сергей Гармаш, Андрей Краско, Алексей Серебряков, Елена Сафонова, Николай Чиндйкин, Леонид Ярмольник.

18-летний парень по кличке Лик приехал в Питер из далекого военного городка с единственной целью: он решил найти и убить своего отца, много лет назад оставившего мать с ребенком на руках и без средств к существованию. В процессе поисков отца Лик знакомится с юной красавицей Ксенией, дочкой высокопоставленного генерала. Случайная встреча оборачивается первой любовью. Но через некоторое время Лик с ужасом узнает, кто отец Ксении.



28 ноября - 1 декабря, понедельник-четверг, 22.00-22.05, БТ.

«ВРЕМЕНА НЕ ВЫБИРАЮТ»

Россия, 2001

Режиссер Валерий Харченко. В ролях: Вячеслав Шалевич, Вера Васильева, Александр Голобородько, Людмила Титова, Анатолий Васильев, Елена Яковлева, Юрий Васильев.

По словам продюсеров, сериал появился потому, что «захотелось снять что-то красивое, изящное, с огромным количеством страстей». В основе сюжета - истории нескольких семей на протяжении десятилетий. Повествование разделено на четыре сезона - 60-е, 70-е, 80-е и 90-е гг. и равное количество серий. Создатели фильма пообещали, что их проект будет лишен каких-либо неточностей бытового плана, поэтому зрители при всем желании не смогут разглядеть в Москве 60-х предметы современного мира. Музыку написал Олег Нестеров, известный меломанам как продюсер Найка Борзова, а также групп «Нож для фрау Мюллер» и «Маша и медведи».

28 ноября - 1 декабря, понедельник-четверг, 20.00, «Россия».

ЭКСТРИМ НЕДЕЛЯ

«ПСЫ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ»

Фильм, название которого, как может показаться пристрастному наблюдателю, слегка оскорбляет честь и достоинство бойцов ОМОНа, снят не на деньги США, намеревающихся построить в синеоком государстве свою американскую демократию. Речь пойдет не об очередном разгоне демонстрантов, а об одной из тайн современной российской кинологии - волчице Найде. В отличие от прочих волков Найда подчиняется человеку настолько, что не отказывается проходить ту же полосу препятствий, которую проходят собаки. Ее свели с самцом черной овчарки и получили странное на вид потомство. Официально этих животных именуют «волчье-собачьи гибриды». Неофициально - «волкособаками». Сотрудники Пермского военного института первыми в мире заставили служить себе волка. По внешнему виду, силе, чутью волкособа - вылитые дикие лесные хищники. Они - секретное живое оружие России. Поговаривают, что на индийско-пакистанской границе вот-вот пройдут показательные испытания с участием стаи шакалов.

29 ноября, вторник, 22.20, «Россия».

В БЛОКНОТ АГИТАТОРА

«ЖЕНСОВЕТ»

Традиционная программа на этот раз порадует своих телезрительниц небывалыми советами. Сначала всем станет известно о ягода-рябине и о том, какие психоделические секреты скрывает эта красная ягодка. В случае удачного воздействия на психику женщина тут же задумается и решит проверить чувства, чтобы определиться наконец, какой брак лучше - гражданский, официальный или заводской. Ну и напоследок авторы программы попытаются убедить женщин, что иногда действительно лучше жевать, чем говорить, рассказывая параллельно об истории жевательной и других широко используемых резинок.

2 декабря, пятница, 21.05, «Лад».

ШОУ-БИЗ

«АЛЕКСАНДР КАЙДАНОВСКИЙ. ТРАГЕДИЯ СТАЛКЕРА»

Его считают одним из самых странных актеров конца XX в. Вся его жизнь - это исследование своей личности в непростой ситуации на грани с безумием, ненавистью, смертью. Его дерзкое парадоксальное мышление все время требовало новой и новой встряски. Таким он был и в творчестве, и в любви... Свою жизнь Александр Кайдановский прожил быстро. Он спешил сделать как можно больше, чувствуя, что может просто не успеть. Кайдановский, как и его герой Сталкер, всю жизнь пробовал себя на прочность. Со временем смерть стала любимой темой Кайдановского, она была ему интересна, а в его собственном бесстрашии было что-то необъяснимое. Актер был уверен, что судьба уготовила ему множество испытаний и опасностей, но он может и должен их преодолеть. Последнее испытание, 3 декабря 1995г., преодолеть он не сумел...

1 декабря, четверг, 22.20, «Россия».

Zapping без запинки: щёлкая пультом

Если вам скучно смотреть одну передачу, если вы свободно перескакиваете с одного канала на другой, если можете смотреть одновременно два фильма и новости, то понимаете, что такое zapping - свободное перемещение по сетке вещания.

Начало телесерфинга: воскресенье, 4 декабря, 17.45.

С «Ангеликой - маркизой ангелов» («Лад») приключилась пренеприятнейшая «Лос-Анджелесская история» (БТ). В «Тенях государственной важности» (СТВ) появился таинственный «Мститель» (НТВ) и его «Бедные родственники» («Россия»). Глава семейства «Титус» (СТВ) по всем «Законам привлекательности» (БТ) прихватил с собой «Барханова и его телохранителей» (НТВ). «Доверься» (ОНТ), - прошептал Ангелике злобный Титус.

Но тут появился «Робин Гуд - принц воров» («Лад») и силой оставил всю бандитскую компанию «Вне поля зрения» («Россия») маркизы ангелов...

Смотрите и чаще переключайтесь. Тогда вы сможете сами увидеть эту невероятную историю. И то, что увидите вы, не увидит больше никто.



КУДА ПОЙТИ

КИНОТЕАТРЫ

«ОКТАБРЬ»

(пр-т Независимости, 73, т. 232-93-25).

«Между небом и землей» (комедия, США). 28.11-2.12: 14.30, 16.40, 18.50, 21.00; 3-4.12: 14.30 (льг.), 16.40, 18.50, 21.00.

«МОСКВА»

(пр-т Победителей, 13, т. 203-14-48).

«Между небом и землей» (комедия, США). 28.11-1.12: 17.00, 19.00, 21.00; 2.12: 19.00, 21.00; 3-4.12: 15.00 (льг.), 17.00, 19.00, 21.00. «Игры мотыльков» (драма, Россия). 30.11: 14.30; 2.12: 15.00; 4.12: 13.00.

«ПОБЕДА»

(ул. Интернациональная, 20, т. 203-77-66).

«Миссия «Серенити» (приключенческий фильм, США). 29.11-2.12: 14.30, 16.40, 18.50, 21.00; 3-4.12: 16.40, 18.50, 21.00. «Сорванцы» (семейное кино, Германия). 28.11-2.12: 12.30; 3-4.12: 14.00. «Волшебный остров» (мультфильм, Чили). 28.11-2.12: 11.00; 3-4.12: 12.00.

«АВРОРА»

(ул. Притыцкого, 23, т. 253-33-60).

«DOOM» (боевик, США-Чехия). 28.11-2.12: 19.00, 21.00; 3-4.12: 17.00, 19.00, 21.00. «Между небом и землей» (комедия, США). 28.11-2.12: 18.30; 3-4.12: 14.00, 18.30. «Кровь за кровь» (боевик, США). 28.11-2.12: 20.30; 3-4.12: 16.00, 20.30. «Мой братик - собачка» (приключенческий фильм, Германия). 29.11-4.12: 14.40. «Зорка Венера» (драма, Беларусь). 1.12: 14.30. «Кошкин дом» (мультфильм, СССР). 3-4.12: 12.30.

«ЦЕНТРАЛЬНЫЙ»

(пр-т Независимости, 13, т. 200-34-16).

«DOOM» (боевик, США-Чехия). 28-30.11: 17.00, 19.00, 21.00; 1.12: 19.00, 21.00; 2-4.12: 17.00, 19.00, 21.00. «Держись до конца» (боевик, США). 28.11-2.12: 11.00, 13.00, 15.00; 3-4.12: 11.00 (льг.), 13.00, 15.00. «Итальянец» (боевик, США). 1.12: 17.00.

НОЧНЫЕ КЛУБЫ, ДИСКОТЕКИ

Клуб «Реактор»

(ул. В. Хоружей, 29)

Последний концерт тура группы «J_MOPC» (GSM 649-08-88, 766-24-25). 30.11.

Антиспидовский фестиваль с участием групп «КУКЛЫ», ТТ-34, PARTYZONE, «РИКОШЕТ», «З.Б.М.Я.Я.» и др. (GSM 649-08-88, 766-24-25). Начало в 17.00. 2.12.

Средневековая дискотека с группой «Стары Ольсы» (GSM 649-08-88, 766-24-25). 22.12.

ВЫСТАВКИ

«Искусство в городской культуре XIX - начала XX вв.». Постоянная экспозиция.

Художественная выставка «Случские пояса». До 13.12.

«Русь. Веси, грады, лики, земля...» Фотографии Анатолия Заболоцкого. До 6.12.

«Культура белорусских земель на фотоснимках XIX столетия». Из фондов Национального музея в Варшаве. До 13.12. Национальный музей истории и культуры Беларуси (ул. К.Маркса, 12, т. 227-06-33, 227-43-22). С 11.00 до 19.00, вых. - ср.

Выставка живописи, графики, скульптуры «Память». Центральный дом офицеров (ул. Красноармейская, 3). С 15.00 до 17.00, вых. - пн.

«История белорусского кино». Постоянная экспозиция. Музей истории белорусского кино (ул. Свердлова, 4, т. 227-10-75). С 12.00 до 18.00, вых. - сб., вс.

Выставка живописи «Городской пейзаж». Постоянная экспозиция. Национальный художественный музей (ул. Ленина 20, т. 227-71-63, 227-45-62). С 11.00 до 19.00, вых. - вт.

Персональная выставка Владимира Сутягина «50х50». Городская художественная галерея произведений им. Л.Щемелева (пр-т Рокоссовского, 49, т. 291-16-76). С 11.00 до 19.00, вых. - вс., пн.

Выставка работ Юрия Алисевиича «Первый юбилей». До 23.12. М-Галерея Института имени Гёте в Минске (ул. Фрунзе, 5, т. 236-34-33). Вход свободный.

«180 градусов». До 8.12. Фотовыставка Марины Мороз и Марины Лукаш. Магазин-галерея «Подземка» (пр-т Независимости, 43)

Выставка восковых фигур. Санкт-Петербург. До 1.12. Республиканская художественная галерея (ул. Козлова, 3, т. 213-44-68). С 10.00 до 18.00, вых. - пн.

Презентация трибьюта культовой группы GODS TOWER с участием групп Dragonflame, Imprudence, Znich, Soncavarot, Partyzone, Soulsides, Zig Zag, Stod и др. (GSM 649-08-88, 766-24-25). Начало в 17.00. 16.12.

Клуб «Граффити»

(пер. Калинин, 16).

Лидер культовой рэггей-группы JAH DIVISION Герберт Моралес со своей оригинальной программой (GSM 671-58-65). Начало в 20.00. 2.12.

Classified

Услуги

АН ООО «ГОЛДХОЛДИНГ»
GOLDHOLDING - LM

СТАЛЬ
АРМАТУРНАЯ ИНСТРУМЕНТАЛЬНАЯ
КОНСТРУКЦИОННАЯ НЕРЖАВЕЮЩАЯ
ТРУБЫ
ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ

222-85-42 219-00-97
222-06-65 207-87-14 ОПТ. МЕЛКИМ ОПТ

ГАСТРОЛИ, КОНЦЕРТЫ

Дворец спорта

(пр-т Победителей, 4, т. 256-17-76)

Концерт групп Zdob si Zdub, «Вопли Видоплясова», «Ляпис Трубецкой». Также участвует «Пиво вдвоем» (т. 203-27-33, GSM 658-84-74). 2.12.

Театр «Кривое зеркало». Вечер юмора с друзьями Евгения Петросяна. 5.12.

Концерт группы «Братья Грим». 7.12.

КЗ «Минск»

(ул. Октябрьская, 5, т. 227-89-41, 206-66-38)

Ивар Калныньш, Анна Самохина и Андрей Федорцов в спектакле «Мастер и Маргарита» (203-31-82, GSM 652-19-25, 572-77-22). 1.12.

Олег Митяев с новой программой «Запах снега» (т. 284-29-75, GSM 393-77-50). 3.12.

Дворец Республики

(пл. Октябрьская, 1)

Празднование пятидесятилетия певца и музыканта Владимира Кузьмина, а также презентация его нового альбома «Святой ручей» (т. 284-29-75, GSM 393-77-50). 14.12.

Церемония вручения интерактивной премии «Телепортация-2005» Первого музыкального канала. 29.11.

Виртуозный гитарист «ДиДюля» и группа «ДиДюля» с новой программой «Гитарой обжигая сердце». 3.12.

Театр Романа Виктюка со спектаклем «Последняя любовь дон Жуана». 5.12.

Дворец культуры и спорта железнодорожников

(ул. Чкалова, 7)

Александр Баль и группа «Вступление» с новой программой «Война» (т. 284-29-75, GSM 393-77-50). 15.12.

Начало всех мероприятий в 19.00, если в афише не указано другое время.



• без камуфляжа

ТРИДЦАТЬ ЛЕТ И ТРИ ГОДА

«Ивановна» в расцвете сил

Уровень социального благополучия можно оценивать по-разному. Одни используют цифры по зарплате и пенсии, но не учитывают цены. Другие говорят о ВВП на душу населения или госрасходах на социальные нужды. Далеко не каждый получает кусок этого самого ВВП. Третьи описывают качество жизни при помощи индекса развития человеческого потенциала. Часто используются разного рода черты бедности. Все эти методики имеют разные дефекты. Мы предлагаем наш белорусский Индекс социального благополучия (ИСБ), назовем его «Ивановна». Индекс не претендует на статус абсолютно точного инструмента определения качества жизни, но выгодно отличается от других инструментов, особенно агрегатных, не только в оценке уровня жизни, но и в диагностике стратегии развития страны.

Ярослав РОМАНЧУК

Что такое индекс «Ивановны»

Индекс социального благополучия «Ивановна» - это показатель, в основе которого лежит оценка количества времени, которое надо отработать, чтобы на полученные деньги приобрести тот или иной товар или услугу. ИСБ не зависит от агрегатных показателей и «прочих равных». Расчет его очень прост. Первый компонент - зарплата: берем среднегодовую зарплату, которую подсчитывают органы статистики. Второй компонент - продолжительность рабочего дня, месяца и года. Третий - розничная цена товара или услуги. Сначала определяется стоимость одного часа работы среднего рабочего (зарплата в месяц/количество часов). Затем при помощи простых арифметических операций рассчитываем, за какое время можно купить тот или иной товар.

Например, розничная цена 1 кг апельсинов в Беларуси - \$1.5. Сколько времени надо работать, чтобы на заработанные деньги его купить, скажем, в 2005г.? Среднегодовая зарплата в Беларуси составляет около \$210. Человек работает в день 8 часов, в неделю (5 рабочих дней) - 40 часов, в месяц - 160 часов. Соответственно, в год человек зарабатывает \$210:160 часов = \$1.31. Это и есть цена одного часа, цена единицы рабочего времени. Затем рассчитываем время, которое нужно отработать, чтобы купить 1 кг апельси-

нов: $\$1.5: \$1.31 = 1$ час 9 минут. Такой же расчет производится по каждому из 35 товаров и услуг, которые входят в индекс Ивановны. Затем все время суммируется. В 2005г. для Беларуси этот результат составляет 63293 ч. 4 мин., что эквивалентно 33 полным годам работы. ИСБ получается при делении данной суммы на 1000 и округления результата до десятых, т.е. для Беларуси 2005г. «Ивановна» составляет 63,3 пункта.

Зная денежный доход человека (зарплату) и розничные цены в разных странах, в различные годы можно совершенно корректно, без курсовых искажений, с учетом реальных доходов определить, кто живет лучше, т.е. работает меньше, чтобы купить аналогичный товар или услугу. Именно этот принцип лежит в основе «Ивановны». Чем больше доход человека в единицу времени, тем быстрее и больше товаров и услуг он может купить - больше времени остается на семью, друзей, отдых, развлечения и спорт или путешествия. Соответственно, выше уровень не только его социального благополучия, но и удовлетворенности жизнью.

Компоненты ИСБ «Ивановна» разбиты на четыре группы: продовольственные и непродовольственные товары, товары длительного пользования и услуги. Мы можем сравнивать эти компоненты как между странами, так и за разные годы одной и той же страны. 35 товаров и услуг выбраны на основе реальной структуры потребления домашнего хозяйства, а также для представления основных затратных статей не текущего, а жизненного потребления: «Ивановна» оценивает долгосрочную структуру потребления

и жизненный цикл доходов.

К расходным статьям в первую очередь относятся образование, жилье и автомобиль. Вне зависимости от страны, эти три позиции составляют 90-95% «веса» индекса. Такой подход объясняется тем, что «Ивановна» не призвана выявлять ценовые колебания или изменения доходов в краткосрочной перспективе. ИСБ - это показатель возможности достижения материального достатка в течение всей жизни. Каждый человек мечтает о своем жилье, хорошем образовании для себя и своих детей. Каждая семья живет не только текущим, но и будущим потреблением: сберегает и инвестирует, планируя расходы на годы вперед. Однако большой вес трех компонентов не исключает возможности сравнения качества жизни по другим товарным позициям.

Список товаров и услуг можно расширять и дополнять. Принцип расчета от этого не меняется. Мы берем цены на товары среднего качества, а также те позиции, которые достаточно интернациональны («Кока-Кола», «Биг-мак», автомобиль «Форд», телевизор «Сони» или компьютер «Делл»). Поскольку в долгосрочной перспективе очень трудно найти идентичные по своим качественным характеристикам товары и услуги, то даже при сохранении одной и той же цены потребитель получает гораздо лучший продукт. К примеру, компьютеры, телевизоры, телефоны или автомобили, которые доступны в 2005г., были гораздо беднее по своим функциям, чем их близкие аналоги в 1995г., тем более - в 1990г. (при такой же цене).

Динамика благосостояния

В 2005г. уровень благосостояния человека в Беларуси по сравнению с 1995г. заметно улучшился. 10 лет назад на покупку 35 базовых товаров и услуг надо было потратить 50 лет и 6 месяцев. Сегодня - 33 года. Однако до уровня 1990г. нам пока далеко (14 лет). Для сравнения: в России в 2005г. ИСБ «Ивановна» составил 51,9 пунктов (27 лет), что на 6 лет меньше, чем в Беларуси. Отметим, что в 2000г. ИСБ в России был на критически низком уровне 200,5 пунктов (104 года 42 минуты).

В 2005г. средний украинец на покупку 35 базовых товаров и услуг тратит 55 лет (ИСБ - 105,7), что гораздо лучше, чем в 2000г. (105 лет и 7 мес.), но до уровня 1990г. (14 лет) еще очень далеко.

Обратим внимание на тренд ИСБ Польши. Она выбрала демократию, политическую конкуренцию - и избежала шока падения уровня социального благосостояния. Вопреки расхожему мнению, именно в Беларуси, России и на Украине произошел шок, но без терапии. Польша же планомерно повышает уровень социального благосостояния. В 1990г. индекс «Ивановна» был у нее хуже, чем в Беларуси, России и на Украине. В 2005г. ИСБ Польши составляет 28,5 (14 лет 10 мес. работы), что гораздо лучше, чем у нас. Поляки смогли

войти в группу «зажиточные, но с ограничениями в потреблении дорогих товаров и услуг». В отличие от Беларуси, России и Украины за последние 15 лет Польша не имела резких падений, что весьма благоприятно сказалось на потенциале накопления капитала для покупки дорогостоящих товаров.

А средний американец в 2005г. тратил на покупку 35 товаров и услуг всего 8 лет 11 месяцев. Это хуже, чем в 1990г. - главным образом потому, что в последние годы в США резко подорожала недвижимость. Отметим, что для Америки мы берем не квартиру 60 кв. м, а дом в 120 кв. м. За 15 лет его цена выросла со \$170 тыс. до \$220 тыс. При таком уровне доходов и чрезвычайно низких ценах на большинство товаров неудивительно, что американцы тратят гораздо больше денег на развлечения, науку, образование и кино.

Стратегия развития

«Ивановна» наглядно демонстрирует, что по уровню социального благополучия и защиты населения Беларусь явно отстает от тех стран, которые выбрали большую степень экономической и политической свободы. Работающий поляк тратит в год на покупку 35 базовых товаров и услуг на 18 лет меньше, чем белорус. Американец должен работать на 24 года меньше, чем белорус.

Даже в 1990г. разница между СССР и США была очевидной: для покупки 35 товаров и услуг советский человек при бесплатном образовании, здравоохранении, жилье должен был работать 14 лет, а американец - 7 лет 11 месяцев (при большой условности существовавшего тогда обменного курса и недоступности импортных товаров и товаров длительного пользования).

Если страна не воюет, процесс накопления капитала все равно идет, где-то быстрее, где-то медленнее. Если человек имеет денежные доходы гораздо ниже среднего уровня по стране, то его личный индекс будет гораздо хуже, чем в среднем по стране. Поэтому нет причин удивляться тому, что уровень социального благополучия в Беларуси растет. Проблема в том, что темпы накопления капитала и денежные доходы могли бы быть гораздо выше, а цены - ниже. Издержки упущенных возможностей прямо или косвенно выливаются в потерянное для полноценной жизни и творчества время.

Если у вас есть свое жилье, диплом о высшем образовании и автомобиль, ваш жизненный старт значительно облегчен. Ваш индекс «Ивановна» поместит вас в категорию зажиточных или даже устойчиво богатых. Для общества выгодно, когда в стране живет как можно больше таких людей, когда из поколения в поколение идет накопление капитала. Страна становится социально благополучной, когда ее власти лелеют и уважают состоятельных граждан. При этом это проявляется не во вручении грамот передовикам или размещении портретов на доске почета.

Индекс социального благополучия «Ивановна»

Страна	1990	1995	2000	2005
Беларусь				
Стоимость одного часа работы (средняя ЗП/число отработанных часов), в \$	0,75	0,41	0,38	1,31
Время на покупку 35 базовых товаров и услуг (годы)	14 лет	50 лет 6 мес.	69 лет 7 мес.	33 года
ИСБ «Ивановна» (время, часов/1000)	26,8	97	133,6	63,3
Россия				
Стоимость одного часа работы (средняя ЗП/число отработанных часов), в \$	0,75	0,39	0,36	1,75
Время на покупку 35 базовых товаров и услуг (годы)	14 лет	65 лет 6 мес.	104 года 5 мес.	27 лет
ИСБ «Ивановна» (время, часов/1000)	26,8	125,8	200,5	51,9
Украина				
Стоимость одного часа работы (средняя ЗП/число отработанных часов), в \$	0,75	0,35	0,26	0,81
Время на покупку 35 базовых товаров и услуг (годы)	14 лет	62 года 2 мес.	105 лет. 7 мес.	55 лет
ИСБ «Ивановна» (время, часов/1000)	26,8	119,3	202,8	105,7
Польша				
Стоимость одного часа работы (средняя ЗП/число отработанных часов), в \$	0,69	1,44	2,25	4,06
Время на покупку 35 базовых товаров и услуг (годы)	20 лет 11 мес.	19 лет 7 мес.	16 лет 6 мес.	14 лет 10 мес.
ИСБ «Ивановна» (время, часов/1000)	40,1	37,6	31,6	28,5
США				
Стоимость одного часа работы (средняя ЗП/число отработанных часов), в \$	15,9	16,4	16,5	18
Время на покупку 35 базовых товаров и услуг (годы)	7 лет 11 мес.	8 лет 5 мес.	8 лет 11 мес.	8 лет 11 мес.
ИСБ «Ивановна» (время, часов/1000)	15,3	16,3	17,1	17,1

Источник: Научный исследовательский центр Мизеса АЦ «Стратегия»



Вы не для того в бизнесе, чтобы быть вторыми.
Аксиома лидерства. Новый S-класс.

Автомобильный Дом «Энергия ГмбХ»
Региональное представительство DaimlerChrysler AG
Консультации по приобретению автомобилей
тел. 250 55 77
www.mercedes-benz.by



Mercedes-Benz

•рыбный рынок

«МОЙВИНЫ ДЕТКИ»

УДП забрасывает сети

Судя по тому, как распределены квоты на поставку рыбы и морепродуктов в будущем году, крайне трудно предполагать, какие желания загадывает управление делами президента, с апреля 2003г. указом президента получившее право контролировать рыбный рынок. Но результаты этих целей, неведомых широкой общественности, ради которой как будто бы все и делается, уже сегодня можно прогнозировать. Например, что к весне рынок настолько встряхнет дефицит рыбной продукции, что придется забыть даже о рыбных четвергах.

Марина ГУЛЯЕВА

Из истории вопроса

«В начале было противно трогать ее. Но потом понравилась. Пробовали сперва не смело. Ощущение во рту было приятное, как кондитерское изделие. Брали рыбу, потом чеснок и соль и сразу же запивали рюмкой коньяку», - так нарком по снабжению СССР Анастас Микоян в своих мемуарах вспоминает, как введенная 73 года назад рыбная диета опробовалась на приеме у Сталина. Первые лица СССР не щадили себя - отвращение Микояна понятно, потому что рыбу пришлось есть сырую. Но в сентябре 1932г. постановлением Наркомснаба «О введении рыбного дня на предприятиях общественного питания» стране приказали раз в неделю умять от фосфора.

В 1976г. рыбную диету вновь водрузили на знамя борьбы за здоровье нации по той же причине, что и в 30-х: в СССР категорически не хватало мяса. «Четверг» ввели просто. Накануне принятия постановления 25 октября 1976г. замминистра торговли СССР позвонили из ЦК и сказали: «Вести по четвергам рыбные дни». Наверное, это

был тот редкий случай, когда административный ресурс себя оправдал.

Говорить об ассортименте, сравнивая его с сегодняшним, понятное дело, не приходилось: в заведениях общепита подавали рыбу с непередаваемым ароматом, которая называлась «мойвины детки». Однако советской нормы потребления рыбы на душу населения, около 20 кг, Беларусь не может достичь до сих пор. С 8,6 кг в 1997г. к 2006г. потребление выросло всего до 10 кг.

Неутешительная динамика и на рынке, который УДП последние три года пытается вывести на свою чистую воду. Начавшийся активно развиваться с середины 90-х, с занимающими преобладающую долю рынка стабильно работающими частными операторами, сегодня рынок задыхается от неоднозначных решений УДП, как рыба, выброшенная на берег. И последствия этого броска сравнимы разве что с тем вкусом сырой рыбы, который описал Анастас Микоян в 1932г. Или «мойвиных деток», которых подавали в советском общепите. Наверняка этот вкус памятен нынешним чиновникам, курирующим в УДП рыбную отрасль: только этим можно объяснить их борьбу за насыщение рынка, что особенно ярко было продемонстрировано в нынешнем году.

«Это опять мне»

Объем рыбной квоты на будущий год составляет 170 тыс. т. В соответствии с состоявшимся распределением шесть компаний, на долю которых приходится более 70% всего импорта, получили около 12%, или всего 20 тыс. т. Остальной объем был распределен в первую очередь между предприятиями УДП, у которого в подчинении находится ТЦ «Могилевский рыбокомплекс», РПТУП «Могилевский рыбокомплекс», «Брестская оптовая рыбная база», «Браславский пищевой комбинат», «Витебский рыбокомплекс», «Белрыба», «Гроднорыба», «Гомельский рыбокомплекс». Десять госпредприятий получили 93,7 тыс. т. И не возникало бы никаких сомнений в том, что они не только выполнят, но даже и перевыполнят план, если бы не слегка смущающие цифры, характеризующие импортные поставки именно этих компаний.

Например, «Гроднорыба», получив в 2004г. квоту в 10 тыс. т, завезла всего 1,5 тыс. т. «Гомельский рыбокомплекс» обязали поставить 8,7 тыс. т, а получили всего 1,2 тыс. т. «Витебский рыбокомплекс» смог импортировать вообще всего 50 т при квоте в 10 тыс. т. Все

предприятия УДП, за исключением «Белрыбы», при определенном для каждого объеме примерно в 10 тыс. т в лучшем случае завезли более 1 тыс.

С выполнением квот в нынешнем году ситуация аналогичная: предприятия УДП хронически не покрывают полученные квоты, что не помешало УДП и на будущий год определить своим подведомственным предприятиям квоты в прежних объемах. Опять 10 тыс. т получила «Гроднорыба», столько же должен импортировать практически ничего не поставивший «Витебский рыбокомплекс».

Возникают логичные вопросы: почему УДП упорно навязывает своим предприятиям квоты, которые они с таким же упорством не выполняют? И почему отказывает в этих квотах тем,

Почему УДП упорно навязывает своим предприятиям квоты, которые они с таким же упорством не выполняют?

И почему отказывает в этих квотах тем, благодаря кому на 70% насыщается рынок?

благодаря кому на 70% насыщается рынок? А самое главное, как УДП предполагает насытить страну рыбой, когда частные компании за первые несколько месяцев нового года выберут свою квоту, а госпредприятия не смогут завезти даже тот минимум, который по-

ставляют на протяжении последних двух лет?

Не мешает вспомнить и госпрограмму по насыщению населения рыбой, исполнение которой никто не отменял. В соответствии с ней в нынешнем году в страну должно быть импортировано 218,5 тыс. т рыбы и рыбопродуктов. По итогам 8 месяцев завезено всего около 112 тыс. т, а в прошлом году - примерно 96 тыс. т при плане в 128 тыс., по программе - 218 тыс. Оправдывая невыполнение требуемых объемов, еще в начале года один из представителей УДП заявил на пресс-конференции, что квоты на поставку рыбы и морепродуктов изначально были завышены по причине отсутствия данных о возможностях рынка этого вида продовольственных товаров.

Попытаемся не заметить выражения «отсутствие данных о возможностях рынка» при наличии совершенно конкретной госпрограммы, одним из исполнителей которой заявлено УДП.

Коснемся лишь того, что за три года кураторства над рынком УДП отнюдь не увеличила его неизвестные возможности, а подрезало, введя механизм квотирования. И подрезет еще больше, введя фактическую монополию на поставку самого дешевого и потому массового товара на рыбном рынке - крабовых палочек - и предоставив своему предприятию ГТПУП «Белрыба» максимальную квоту. Эксперты предполагают, что цены на крабовые палочки должны вырасти не менее чем на 5-8%. А через несколько месяцев после Нового года отечественный рыбный рынок вообще «обмелеет», оставив на поверхности лишь предприятия УДП с невыполненными квотами.

•пивной рынок

ПИВО НА ЦЕПИ

охраняется от потребителя

Хрустальным звоном победы, подтверждающим частые заявления белорусских чиновников о наконец-то восстановившемся контроле над мутным потоком российского пива, была ознаменована в середине ноября очередная акция правоохранительных органов по изъятию партии контрабандного пива. Как раз после прошедшего совещания с представителями различных заинтересованных ведомств, где звучали декларации о «полном» избавлении от теневого оборота пива, в Брестской области было обнаружено 12,2 тыс. л российского пива на Br24,2 млн.

Сергей БОГДАНОВ

При этом оценка прочности звеньев из особого сплава цепи, не один год ковавшейся в мастерской отечественных нормотворцев, не вызывает сомнений. Окольцованное специальными накладными, опечатанное особыми марками, посаженное в отдельный склад, российское пиво находится под надежной защитой не только от не выдерживающего конкурентной борьбы белорусского производителя, но и потребителя. Но ведь всем хорошо не бывает, кому-то должно быть плохо. Чье «хорошо» стоит дороже?

Созданная за последние три года система мер по защите рынка позволяет контролировать пиво вплоть до каждой бутылки. Сегодня тот бережный контроль, трепетная тщательность и любовная предосторожность, с которыми принимается пиво из страны, с которой отсутствует таможенный контроль и оформление, не позволяют ни на кружку пива усомниться в род-



После деклараций о «полном» избавлении от теневого оборота пива в Брестской области обнаружено 12,2 тыс. л российского пива на Br24,2 млн.

ственности чувств, связующих россиян и белорусов.

Но прежде чем кружка пива попадет в руки белорусского потребителя, импортер должен внести за нее авансовые платежи (за 10 тыс. дал. 4 тыс. евро). И это помимо того, что партия сопровождается особыми товарно-транспортными накладными с дополнительной степенью защиты

(на 30% дороже обычных)! Каждая бутылка должна быть промаркирована специальным идентификационным знаком и реализовываться не со складов импортера, а через специально отобранные склады временного хранения.

«Понятны причины, по которым принят этот комплекс жестких протекционистских мер, -

говорят крупнейшие импортеры российского пива. - Во-первых, с целью защиты белорусского производителя пива, во-вторых, чтобы «обелить» поток контрабандного пива».

Оценивая успехи в отношении второй задачи, поставщики полагают, что, «в принципе», ее удалось достичь. Оговорка понятна, потому что любые попытки к ограничению рынка сопровождаются контрабандой, что подтверждает вышеприведенный, далеко не единичный пример. Уместно вспомнить, что с отменой лицензирования на ввоз российского пива - мерой, безусловно, здоровой - связывались большие надежды на то, что в конечном итоге контрабанда пива сойдет на нет. Увы, этого не произошло - возможно, потому, что после отмены лицензирования вовсе не рухнули все искусственно созданные барьеры на пути у импортеров.

И тем не менее система идентификационных знаков при всех издержках, которые понесли заводы и трейдеры, позволяет контролировать

импорт пива и наконец получить хоть какое-то представление о том, сколько российского пива поступает на белорусский рынок.

«Идентификационные знаки дают возможность идентифицировать объем импортируемого пива, идентифицировать каждую бутылку ячменного напитка и собственно самого поставщика. Разве это не достаточная степень контроля?» - задает вопрос глава одной из крупнейших компаний-импортеров. Это мнение поддерживают и в Министерстве по налогам и сборам. Как сказал накануне совещания с российскими пивоварами и представителями белорусских заинтересованных ведомств замминистра МНС Василий Каменко, «в нынешних условиях порядок оформления импорта пива из России может быть упрощен... Маркировка белорусского и импортного пива позволяет достаточно эффективно контролировать весь ввоз пива в страну». Каменко также отметил, что МНС считает целесообразным упразднение некоторых звеньев контроля за импортом российского пива - в частности, речь идет о складах временного хранения. Инициатива знаковая не только с т.з. логичности, но и потому, что это тот редкий случай, когда в необходимости принятия подобного решения единодушно несколько сторон: производители, поставщики и чиновники. По мнению поставщиков, реализация пива через склады временного хранения - «абсолютно лишнее, высокотратное звено в цепи логистики, кото-

рое не позволяет вовремя и качественно обеспечить доставку пива от производителя до потребителя».

Проблем, которые возникают у поставщиков на складах «Белбакалей», множество: от высоких расходов по хранению пива до невозможности разгрузить его в выходной день, не говоря о постоянных сбоях в будни. «При нормальной работе пиво должно поступать в торговые точки с раннего утра, но из-за бесконечных очередей мы иногда начинаем это делать только во второй половине дня... У нас есть своя отлаженная годами система дистрибуции, а мы должны работать на хромой лошади, которую уже ни подковать, ни научить ездить...»

Последствия такой «езды» очевидны. За счет дополнительных расходов за хранение растет цена пива, что отражается на объемах поставок. И в конечном счете, если уж конкретный белорусский потребитель в этой борьбе за белорусского производителя во внимание не принимается, это сказывается на налоговых поступлениях. Можно ли считать такой рост цены умыслом импортеров?

Выигрыш белорусского производителя в этой ситуации тоже более чем сомнителен. Хотя бы потому, что «существование одинаковых правил игры - основа развитого рынка. А развитый рынок одинаково нужен всем: как производителям, так и поставщикам, потому что обеспечивает цивилизованные условия работы».

«ГАЛАКТИКА»
РАСПИРАЕТСЯ
На 20%
каждый год



стр. 26



ПЕРВЫМ
ДЕЛОМ -
LOT POLISH
AIRLINES

стр. 22



НИКОЛАЙ ДЕМИДОВ:
«Любитель танцев
скажет, что я «балду
гоняю»

стр. 28

Портмоне

Специальный выпуск. Ноябрь - 2005

ТИХОЙ САПОЙ сапожник чинит каблук

В сезон через руки минских сапожников ежемесячно проходит свыше 150 тыс. пар обуви. Их кусок хлеба зависит от погоды и своевременности выплаты зарплат согражданам, но обеспечен климатическим поясом, где босиком не походишь. А китайцы, заполонившие магазины своими одноразовыми шугами, дают зарабатывать и на масле.

Ольга МИКША

Этот сегмент рынка бытовых услуг сплошь представлен частниками. По оценкам экспертов, в Минске работают около тысячи сапожников более чем в 300 мастерских. Из них 40 принадлежит «Ялине» - старейшему городскому коммунальному предприятию, ныне ЗАО.

Несмотря на то, что по объему предоставляемых услуг частники и ЗАО делят рынок примерно поровну, «Ялина» обладает «почетным» статусом монополиста. Однако в отличие от капризных монополистов не имеет права самостоятельно устанавливать цены на свою услугу. По словам замдиректора по ремонту Зинаиды Жаголкиной, перед изменением цены нужно пройти множество согласований с надзорными органами, но даже обоснованное повышение обычно не более 0,6-0,8%.

С одной стороны, такой подход позволяет предприятию удерживать весьма доступную цену на социально значимую услугу. С другой - заметно ограничивает в средствах на закупку материалов и обновление оборудования. Между тем при таком насыщенном предложении качество услуги стало определяющим при выборе клиентом мастерской, и здесь почти 80-летнему предприятию с почти 80-процентным износом оборудования приходится нелегко.

По словам Жаголкиной, средняя зарплата на предприятии составляет около Br300 тыс. Возможно, этот фактор превратил «Ялину» в своеобразную кузницу

кадров в сапожном деле и поставщика на рынок новых индивидуальных предпринимателей (ИП).

Быть на виду

Как и во всех остальных отраслях сферы услуг, для сапожной мастерской самое главное - местоположение. Как рассказал «БелГазете» ИП Виталий, не пожелавший называть свою фамилию, когда в 1998г. он открывал свою мастерскую в подъезде обычного панельного дома в Курасовщине, в округе других сапожников практически не было. Зато теперь - на каждом шагу. И если тогда пришлось брать то помещение, которое давали, теперь к выбору надо подходить очень ответственно.

«Открывать мастерскую в темном углу, где я в месяц сделаю на Br5 тыс., я не буду, даже если она мне достанется даром», - считает Виталий. - Нужно быть на виду, где много людей - рядом с рынком, большим магазином». Удачное расположение - первый залог успеха. Потом, по мнению Виталия, все будет зависеть от качества услуги. Сапожники, как правило, не прибегают к обычным формам рекламы, и наибольший эффект дает «сарафанное радио». Например, Виталий

говорит, что в его мастерскую специально приезжает женщина из Зеленого Луга, которая привозит в починку обувь всей семьи - надо полагать, очень довольна качеством. Хотя цены частники обычно держат выше, чем в «Ялине».

Если сапожник отвечает за свою услугу, он пользуется качественным материалом. На первый взгляд, пластинки, из которых вырезаются набойки для каблук, различаются только размером, и только мастер знает, как у них разнится качество. Соответственно, и цена: пластинка меньше тетрадного листка стоит \$12, а вдвое большая - \$9. Впрочем, надо иметь различный материал, чтобы клиенты с разными уровнями доходов могли починить свою обувь.

В результате, по словам Виталия, ежемесячно в сезон на закупку материалов у него уходит

\$400-500: «И это намного больше, чем моя зарплата».

Китайский работодатель

Другие платежи у ИП, занятого ремонтом обуви, не слишком велики. На единый налог в 34 евро и отчисления в Фонд соцзащиты уходит около Br120 тыс., арендная плата начисляется в зависимости от расположения мастерской, но предприниматель пользуется льготами за счет социальной направленности услуги. Например, аренда подъезда в Курасовщине обходится в евро за кв м. Остаются платежи за коммуналку.

Из первоначальных капложений в сапожный бизнес главными являются закупка необходимого оборудования и косметический ремонт помещения. По оценке Виталия, на это уходит не менее \$2 тыс.

До ноября текущего года сапожники не очень страдали от отчетности перед налоговой инспекцией: раз в месяц им нужно было уплатить налог и раз в год отчитаться о доходах. Они принимали наличные у клиентов, выдавали им металлические жетончики и вели записи в большей степени для себя. Теперь их вновь обязали выдавать клиентам отрывные талоны - вероятно, для повышения качества услуги и надежности гарантии. И все бы ничего, да за раз налоговая выдает не более 50 талонов, а на каждый заказ надо два - себе и клиенту. «Я могу в сезон за день сделать 50 пар, так мне что, каждый день ездить за талоном?» - удивляется Виталий. - А работать когда?»

Частники уверены, что у тех из них, кто делает ремонт честно, бумажная работа только будет отбирать время на отдых: а тех, кто и раньше работал спустя рукава, отрывными талоном и

учетными книгами лучше работать не заставляешь.

По словам Жаголкиной, если раньше в среде ИП, занимающихся ремонтом обуви, в основном были профессиональные сапожники, то теперь в этом бизнесе появилось много случайных людей. И это сказывается на качестве ремонта.

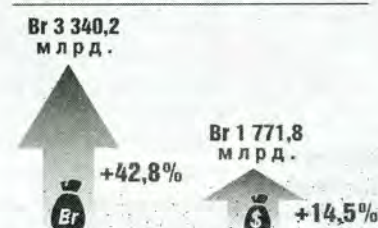
Кроме того, изменились и виды ремонта, которыми приходится заниматься сапожникам. В «Ялине» отмечают, что раньше столько проблем с каблуками, как сейчас, не было. «Пришел Китай, где обувь шьют с нарушением технологии, ее хорошо, если сезон относишь, а бывает и три дня», - рассказали «БелГазете» мастера предприятия. По их наблюдениям, в женской обуви больше всего проблем с супинаторами и каблуками, а в мужской - с короткими супинаторами, из-за чего подошва быстро ломается. Убережешь от такой неудачной покупки трудно, но можно: обувь с хорошим супинатором нормально располагается на плоскости, не задирая нос. А вот разглядеть, какой стержень у каблука, сможет только специалист. В качественной европейской и белорусской обуви в основном просят только поменять набойки и приклеить новую профилактику на подошву.

Весна и осень, после дождя и зарплат - лучшие времена для сапожников. Тогда у них масса заказов, и целый день они не выпускают из рук инструмента. И сейчас уже вряд ли какой сапожник ходит без сапог, но себе обувь действительно ремонтирует в последнюю очередь.



● Индикаторы

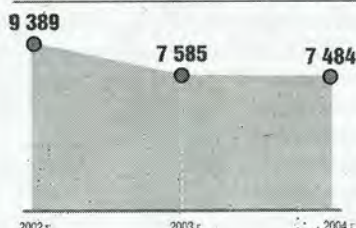
Рост банковских вкладов населения
за январь-октябрь 2005г.



Число занятых в розничной торговле
и общественном питании, тыс. чел.



Объем розничной продажи водки и
ликеро-водочных изделий, тыс. дал



Калорийность продуктов питания,
потребляемых семьями, ккал в сутки



ПЕРВЫМ ДЕЛОМ - LOT POLISH AIRLINES

история одного успеха

«Первым делом - самолеты» - некогда определялись советские приоритеты словами Соломона Фогельсона. В начале 90-х, с распадом страны, занимавшей шестую часть суши, авиакомпании бывших советских республик и стран, входивших в соцлагерь, столкнулись со схожими проблемами: все они нуждались в радикальном реформировании. И почти все в меру своих способностей и возможностей занялись оптимизацией парков воздушных судов и наращиванием сети маршрутов. Как отмечают эксперты, в итоге наиболее результативной оказалась политика реорганизации польской авиакомпании LOT Polish Airlines.

Дмитрий ШВЕДОВ

От винта - и полетели!

Проследившая более чем 75-летнюю историю компании, специалисты отмечают, что LOT Polish Airlines была типичным детищем своего времени. В начале прошлого века пионерами коммерческой авиации в Польше стали небольшие частные авиакомпании, которые сначала осваивали региональные перевозки между крупнейшими городами страны. В 1921 г. была создана польская авиационная ассоциация *Aerotarg*, начавшая регулярные перевозки по маршруту между Познанью и Варшавой. В 1922 г. на рынок вышла авиакомпания *Aerolloyd*, освоившая маршрут Гданьск-Варшава-Львов. В конце 20-х, в ходе реализации департаментом гражданской авиации Министерства транспорта Польши программы реорганизации авиационного сектора, предусматривавшей национализацию всех частных авиакомпаний, была создана государственная авиакомпания *Linje Lotnicze LOT Sp. z o.o.*

Несмотря на то, что компания была образована в 1928 г., первые рейсы новый перевозчик начал выполнять только в январе 1929 г. Начало деятельности LOT сопровождалось масштабной рекламной кампанией, предлагавшей туристам осмотреть достопримечательности Варшавы с высоты птичьего полета, а символом авиакомпании был выбран журавль.

30-е гг. историки отмечают как период динамичного роста LOT: в 1930 г. авиакомпания вступила в самую авторитетную (и по сей день) организацию в области стандартизации индустрии воздушных перевозок - Международную ассоциацию воздушного транспорта (IATA), а двумя годами позже Польские авиалинии значительно нарастили маршрутную сеть с нескольких, преимущественно внутренних, направлений до маршрутов в Афины, Софию, Хельсинки, Салоники, Берлин, Будапешт, Венецию, Рим, Копенгаген, Ригу, Таллинн и Вильнюс. В результате к концу 30-х гг. маршрутная сеть авиакомпании охватывала большую часть Европы, перевозчик выполнял рейсы в 21 город тринадцати стран, а парк LOT насчитывал 26 самолетов, что для довоенной Польши было большим достижением.

Вторая мировая война и последовавшее за ней включение Польши в социалистический лагерь, безусловно, значительно изменили политику авиакомпании. Авиаперевозчик возобновил свою деятельность уже в 1945 г., но с этого времени развитие снова государствен-



ной авиакомпании LOT проходило под влиянием интересов СССР и с ориентацией на советскую авиатехнику (с 1960 г. по 1986 г. парк авиакомпании пополняли турбовинтовые Ил-18 и реактивные Ту-134, дальнемагистральные Ил-62 для полетов в США и Канаду и самолеты Ту-154М).

Первым делом - сменить самолеты

С распадом соцлагеря LOT Polish Airlines весьма разумно остановила свой выбор на западной модели развития. Перевозчик незамедлительно модернизировал парк воздушных судов, выведя из эксплуатации советские самолеты, поработав над улучшением качества предоставляемых услуг и даже постарался изменить психологию сотрудников в пользу осознания рыночных ценностей (в компании LOT до сих пор работают опытные психологи-преподаватели).

Итак, первое решение, принятое руководством LOT, - отказ от эксплуатации самолетов советского производства и формирование своего парка только из западных типов воздушных судов. Сначала авиакомпания модернизировала флот дальнемагистральных самолетов, став первым перевозчиком в Центральной и Восточной Европе, начавшим эксплуатацию авиалайнеров американского производства - Boeing 767, которые LOT получила в 1989 г. Затем в 1991 г. менеджмент LOT реорганизовал парк ближнемагистральных самолетов, пополнив его региональными турбовинтовыми самолетами ATR72. С приобретением в 1999 г. шести региональных турбореактивных самолетов Embraer ERJ 145 LOT стала первой авиакомпанией в Цент-

ральной и Восточной Европе, начавшей эксплуатацию машин этого типа.

В апреле 2003 г. LOT Polish Airlines и бразильская компания Embraer подписали контракт на \$200 млн. на поставку новых региональных самолетов Embraer ERJ 170 вместимостью 70 пассажиров. Первые шесть самолетов Embraer ERJ 170 авиакомпания получила еще в 2004 г., оставшиеся машины Embraer поставила польским авиалиниям уже в 2005 г.

Наращивание парка ближне- и среднемагистральных самолетов было связано со стремлением менеджмента LOT снизить эксплуатационные расходы и одновременно увеличить частотность выполнения рейсов на региональных маршрутах. До внедрения региональных самолетов практически все европейские перевозки LOT выполняла на самолетах типа Boeing 737, что снижало ее конкурентные возможности по сравнению с другими авиакомпаниями, которые эксплуатировали на ближнемагистральных маршрутах не только турбореактивные, но и турбовинтовые машины. Введение в эксплуатацию ближне- и среднемагистральных региональных самолетов позволило руководству LOT увеличить количество рейсов.

Следующей целью менеджмента LOT Polish Airlines стала замена парка дальнемагистральных самолетов, что, как считают эксперты, позволяло усилить присутствие польского перевозчика на трансатлантических направлениях и вернуться на рынки Азии. В результате длительного изучения предложений двух крупнейших производителей Airbus и Boeing и их продуктов - моделей A330/A350 и

Boeing 787 (процесс начался в августе 2004 г.) - наблюдательный совет Польских авиалиний LOT принял решение в пользу последней. К началу 2008 г. семь самолетов Boeing 787 заменят нынешние 767 модели, эксплуатируемые на дальних маршрутах.

Договор между LOT и Boeing предусматривает также возможность поставки пяти дополнительных самолетов данной модели в 2011-2019 г. И что примечательно, новые самолеты будут оснащены двигателями Rolls Royce Trent 1000, отличительной особенностью которых среди прочих достоинств является пониженный расход топлива.

«Безупречность во всем»

Среди представителей европейских авиакомпаний бытует мнение, что сегодня в списке приоритетов для пассажира на первом месте стоит частота выполнения рейсов по данному маршруту, а уж затем идут безопасность, качество обслуживания на борту, кухня и т.д., поэтому достаточно создать большой хороший парк самолетов, чтобы пассажиры выбрали именно вашу авиакомпанию. Однако руководство LOT Polish Airlines сделало своим девизом: «Безупречность

во всем». Польские авиалинии - один из немногих европейских авиаперевозчиков, сохранивших завтраки, обеды и ужины на борту самолетов ближнего следования даже для пассажиров, путешествующих эконом-классом. Очень большое внимание LOT уделяет развитию культуры безопасности полетов: авиационные компании проходят серьезную подготовку в школах LOT и традиционно считаются одними из лучших в мире. А стюарды Польских авиалиний посещают специальные курсы и психологические тренинги, чтобы в случае возникновения у пассажиров необоснованных страхов или паники помочь им справиться с проблемой, снять напряжение во время полета.

Большая семья LOT

Одновременно с обновлением парка воздушных судов менеджмент LOT принял решение о реорганизации компании. Тогда же руководство LOT Polish Airlines пришло к выводу, что большая структура, объединяющая все виды деятельности компании, неизменно будет работать хуже, чем небольшая, специализирующаяся на определенном сегменте. Так назрело решение о выделении из структуры компании различных видов деятельности, которые сегодня выполняют дочерние компании EuroLOT, LOT Ground Services, LOT Catering, PetroLOT и LOT Auto Services, часть акций которых принадлежит головной компании LOT Polish Airlines. Такое «распределение обязанностей в большой семье» позволило создать небольшую по своей структуре и штату авиакомпанию с развитой партнерской сетью: например, сегодня обслуживанием и ремонтом авиационных двигателей LOT занимается дочерняя компания Central European Engine Services, а PetroLOT обеспечивает самолеты LOT авиационным топливом. Еще одна дочерняя структура польского перевозчика - LOT Ground Services - является хэндлинговой компанией. Маршрутная сеть EuroLOT собирает региональный пассажиропоток в аэропорту Польских авиалиний в Варшаве, где пассажиры могут продолжить

путешествие внутренними рейсами. Самолеты EuroLOT выполняют и некоторые зарубежные рейсы польского перевозчика на ближнемагистральных маршрутах.

Реорганизация структуры компании позволила уменьшить затраты на содержание штата сотрудников и тем самым изыскать средства для обновления парка самолетов, расширения маршрутной сети, обеспечения безупречной кухни и отличного обслуживания на борту.

Нипочем конкуренты и кризис

Со вступлением Польши в ЕС эксперты прогнозировали ослабление позиций LOT Polish Airlines на мировом рынке: польское воздушное пространство становилось открытым для конкурентов из стран Европы, и неизвестно, как справился бы с жесткой конкуренцией перевозчик. Предвидя это, менеджмент Польских авиалиний задумался о необходимости войти в глобальный альянс авиакомпаний. В 2000 г. польский авиаперевозчик стал членом *Qualiflyer*, а в апреле 2002 г. подписал с немецкой авиакомпанией *Lufthansa* соглашение о взаимопонимании, предусматривающее вхождение LOT в альянс *Star Alliance*, и тогда же заключил договор код-шеринга на маршрутах между Польшей и Германией.

Вопреки ожиданиям мировых экспертов, на LOT Polish Airlines не повлиял и кризис, обрушившийся на индустрию воздушных перевозок после трагедии 11 сентября 2001 г. Польский перевозчик быстрее многих авиакомпаний справился с последствиями спада на авиамаршрутах. И хотя в середине 2002 г. убытки авиакомпании составляли \$15 млн., однако уже следующий финансовый год перевозчик, не получивший прямой финансовой поддержки от правительства (авиакомпания LOT Polish Airlines были предоставлены только правительственные гарантии по займам), завершил с чистой прибылью в \$9 млн.

Сегодня парк LOT Polish Airlines насчитывает более 50 воздушных судов. Польские авиалинии регулярно проходят стандартизацию IOSA и так же регулярно признаются лучшей авиакомпанией Центральной и Восточной Европы. Например, профессиональный журнал *Business Traveller* присуждает этот титул польскому авиаперевозчику уже в восьмой раз.

В 2004 г. авиакомпания перевезла более 4 млн. пассажиров, предлагая полеты в крупнейшие города Польши, Европы, Северной Америки и некоторые направления на Ближнем Востоке. В этом году вместе с изучением вопроса о расширении парка самолетов руководство авиакомпании провело бизнес-анализ своего текущего состояния и перспектив внедрения на новые рынки с помощью независимых экспертов в области консалтинга и аудита - *Sabre Airline Solutions* и *Ernst & Young*, и его выводы позволили перевозчику выбрать новые направления для развития своего бизнеса.

086

**единая справочная служба по авиабилетам:
все основные направления и авиакомпании**

Лицензия Госкомавиа №03050/0193052 от 13.09.05 до 29.11.07

EXECUTIVE MBA: БИЗНЕС-ОБРАЗОВАНИЕ ДЛЯ УСПЕШНЫХ

желающих приумножить успех

30 ноября Бизнес школа ИПМ проводит презентацию программы *Executive MBA* - одного из наиболее популярных форматов бизнес-образования, ориентированных на тех, кто уже преуспел в бизнесе и намерен развить и упрочить свой успех, сделав его стратегическим.

Во всем мире спрос на *EMBA* устойчиво растет: свой уровень компетенций повышают не только владельцы бизнесов, но и топ-менеджмент. Беларусь отнюдь не находится в стороне от общемировых тенденций: как свидетельствует опыт Бизнес школы ИПМ, потребность в бизнес-образовании, основанном на международных стандартах, осознается отечественным бизнес-сообществом как норма.

Справка «БелГазеты». Проект *EMBA* реализуется Бизнес-школой ИПМ с 1997г., первый набор слушателей произведен в 2001г. Среди партнеров Бизнес школы ИПМ при реализации *EMBA* - Академия предпринимательства и менеджмента им. Л.Козминского (Польша), Центральный университет штата Коннектикут (США). Программа предполагает полугодовое изучение 17 курсов, специальных семинаров, тренингов личной эффективности в рамках трех модулей.

Геннадий ЮШКИН, преподаватель курса «Операционный менеджмент»

программы *Executive MBA* Бизнес школы ИПМ и Экономической академии им. Плеханова (Москва), подчеркивает специфику программы по сравнению с российскими аналогами:

- В России много программ *EMBA*, но учатся там в основном менеджеры среднего звена, топ-менеджмент не учится. КПД такого обучения ниже. В Беларуси же в *EMBA* учатся топ-менеджеры и собственники, которые заинтересованы в результатах учебы, поскольку переносят полученные знания на свою деятельность. В Беларуси и на Украине большая подготовленность и заинтересованность в обучении. Очень нравится и интересно работать с такой аудиторией: люди действительно приходят решать свои задачи.

Контент образовательной программы как нельзя лучше соответствует потребностям собственника компании или ее управляющего: только практические навыки, совокупность которых осваивается с помощью активных форм обучения (*case-studies*, деловые игры, дискуссии и т.п.) и приводит к более четкому видению собственного бизнеса, его перспектив и проблем. Немаловажен и синергический эффект: концентрация слушателей, каждый из которых обладает определенным опытом, приводит не к механическому накоплению этого опыта, а к многократному его увеличению. Общение на равных

- как с коллегами, занимающими ту же ступень в управленческой иерархии, так и с преподавателями - позволяет слушателям сделать мощный рывок в области управленческих компетенций.

- «Операционный менеджмент» - предмет, который говорит о том, что и как должна делать каждая компания, - рассказывает о своем курсе Геннадий Юшкин. - Условно говоря, каждая компания - это черный ящик, где на входе находятся люди, материалы и т.п., а на выходе - услуги, продукты. В рамках курса как раз и говорится о том, что должно происходить в компании, чтобы продукт ее деятельности был соответствующего качества.

Во всем мире престиж *EMBA* среди бизнес-элиты обусловлен прежде всего системным характером приобретаемых слушателем знаний и навыков. А системный взгляд на бизнес - это прежде всего стратегия, объединяющая разрозненные теоретические знания и практические навыки из различных сфер (менеджмент, маркетинг, финансы) и ставящая их на службу достижению единой цели, ясно осознанной и четко сформулированной. Сквозь призму этой цели анализируются все бизнес-процессы в конкретной компании, причем информация, становящаяся объектом изучения в одном модуле, органично оказывается востребованной и в другом. Как это происходит применительно к финансам, поясняет руководитель департа-

мента финансового менеджмента и контроллинга Бизнес школы ИПМ Владислав ТОЛКАЧ:

- В финансовом модуле мы обсуждаем со слушателями ключевые финансовые цели и показатели. Речь идет об экономической прибыли (рассчитывается за минусом альтернативной стоимости собственного капитала), денежном потоке, рентабельности активов и стоимости бизнеса. Инструменты, помогающие компании в достижении этих финансовых целей, рассматриваются на курсах «Менеджмент», «Маркетинг», «Управление персоналом» и др. Все,

что компания делает в отдельных функциональных областях (маркетинг, сбыт, логистика, производство, управление персоналом), рассматривается в контексте достижения финансовых целей. Если в маркетинге я размышляю над стратегиями *Push* (выталкивания) и *Pull* (притягивания), в производстве - над оптимизацией производственных процессов, а в логистике - над целесообразностью аутсорсинга транспортного парка, то думаю при этом о том, как принятые мною решения повлияют на финансовые показатели моей компании.

Такая цель, как хорошие финансовые показатели, выглядит весьма привлекательно даже для тех, кто уже

достиг в бизнесе определенных высот. Во всем мире *EMBA* - выбор не просто успешных собственников и управленцев, но тех, кто, однажды добившись успеха, стремится сделать его постоянным. И преуспевает в этом - при наличии мощной мотивации к обучению и богатого опыта, подчеркивает Владислав Толкач:

- Бизнес многих наших выпускников был успешен и до учебы. Но риску предположить, что *EMBA* все равно оказалась для них полезной при улучшении систем, которые в этих компаниях уже были построены (управление финансами, маркетинг, логистика, управление персоналом и т.п.). Некоторые компании после *EMBA* строят управленческие системы, что называется, с нуля. Кто-то становится лучше на 5%, кто-то - на 50%, а кто-то - на 95%. Все зависит от компании.

Компании же в лице владельцев и управляющих прекрасно осознают ответственность за будущность собственного бизнеса. Осознают и делают выбор - неизбежный, продуманный, стратегический.



Профессиональный тренажерный зал
Аэробика, современные танцы, танец живота
Зал групповых занятий
Пилатес, стрейчинг, силовые программы
Опытный тренерский состав
Персональный тренер
Корпоративные скидки
Турбо-солярий

Специальное новогоднее предложение!

Только до 31 декабря!

Купи клубную карту на 3 месяца и получи

1 солярий, 1 персональную тренировку и плюс 1 массаж

в подарок.

**285-35-06
685-35-86**

★ «Парк Горького», ул. Первомайская, 3

www.fit.by

МНОГОЛИКИЙ ГРАД

«Ждановичи» строят новый торговый центр

В конце декабря ТД «Ждановичи» открывает для покупателей первые два этажа нового торгового центра *Grad*. Здесь в широком ассортименте будут представлены строительные материалы, мебель и аксессуары для дома.

Ксения РАЦКЕВИЧ

Центр начал строиться еще три года назад, когда отчетливо проявилась потребность в расширении комфортабельных торговых площадок и предоставлении продавцам и покупателям сервиса нового качества. Новый центр - это шесть этажей, отданных под торговлю, и девять - под офисные и административные помещения. Общая площадь комплекса составляет около 30 тыс. кв. м, каждый этаж будет представлен определенной группой товаров.

На первом этаже разместятся магазины строительных материалов, на втором - мебель. Несмотря на то, что *Grad* оборудован несколькими лифтами разной грузоподъемности, в т.ч. двумя большими двухтонными, покупатели мебели и стройматериалов вряд ли придется командовать грузчиками, как внести купленный диван или мешок с цементом в лифт торго-

вого центра. Как правило, современные магазины работают по принципу выставки. Поэтому и мебель, и материалы будут доставлены заказчику со складов продавца. Но покупатели этих товаров, безусловно, сразу оценят удобство перемещения по всем этажам торгового центра на комфортабельных лифтах.

Здание спроектировано таким образом, чтобы посетителям было интересно и неумолимо осматривать все магазины на этаже.

Каждый этаж - это 5 тыс. кв. м общей площади и 1,8 тыс. торговой: удобные переходы, лифты, просторные подсобные помещения, отдельные магазинчики, разделенные полупрозрачными стеклянными перегородками в соответствии с заказом их арендаторов. Покупатель идет по широкой, светлой «улице», наполненной самым разнообразным товаром. Как сказала «БелГазете» одна из предпринимательниц, которая будет продавать в новом центре аксессуары для ванн и комодов, «уличная торговля постепенно сдает свои позиции: «Мы расширяем свой бизнес и переносим торговлю в торговый центр: людям намного приятнее делать покупки в теплом, чистом и красивом месте». «Я не собираюсь



Торговый центр *Grad* будет целиком введен в эксплуатацию к концу 2006г. и станет наилучшим местом для покупок и отдыха после шопинга

поднимать цены на свой товар и рассчитывать, что доход вырастет за счет роста оборота», - признается она.

Вероятно, подобным образом рассуждают и другие арендаторы ждановичского рынка. По данным руководства ТД «Ждановичи», к настоящему времени на первых двух этажах центра свободными оста-

лось всего по четыре магазина. Можно предположить, что таким же высоким спросом среди предпринимателей будут пользоваться и магазины верхних этажей центра, поскольку их предполагается отдать под торговлю товарами народного потребления и места для развлечения и отдыха. Так, третий этаж предназначен для магазинов

одежды, обуви, галантереи, косметики, парфюмерии и детских товаров. На четвертом будет организована продажа кожаных и меховых изделий. На пятом и шестом планируется разместить ресторанный и культурно-развлекательный комплексы.

Все здание оснащено современными системами безопасно-

сти и охраны. На каждом этаже будут установлены камеры видеонаблюдения, за порядком будет следить специально созданный отдел охраны. Как рассказал начальник коммерческого отдела ТД «Ждановичи» Виктор Шкляр, весь обслуживающий персонал прошел специальное обучение по использованию лифтов, эскалаторов и даже поломочных машин.

Новый торговый центр расположен в весьма удачном месте и связан надземным переходом с действующей сейчас строительной выставкой и будущим свободным таможенным складом, где в следующем году планируется начать продажу поддержанных автомобилей. Все службы, необходимые для оформления покупки, - таможня, ГАИ, страхование - размещены на первом этаже центра и уже активно работают.

Магазины товаров народного потребления на третьем и четвертом этажах - это вторая очередь ввода в эксплуатацию ТЦ, намеченная на второй квартал 2006г. В этой связи предприятия, организации и предприниматели приглашаются к сотрудничеству. А целиком торговый центр *Grad* будет введен в эксплуатацию к концу 2006г., и тогда он станет наилучшим местом для покупок и отдыха после шопинга.

В «ПОРТУ» ОЖИВЛЕНИЕ Рекорд продаж за месяц реализации

Минский район Уручье становится вторым полюсом деловой активности столицы после центра. Об этом говорят планы по расположению здесь Парка высоких технологий и успешные продажи в строящихся бизнес-центрах. Так, с начала строительства БЦ «Порт» прошло чуть более месяца, а уже продано свыше 70% площадей первой очереди объекта.

Ольга МИКША

Успешные продажи «Порта» говорят о явной нехватке комфортабельных офисов по умеренной цене, и именно поэтому застройщик центра, компания «Гиперкомм Девелопмент», принял решение за счет повышения этажности здания увеличить площади второй очереди на 12 тыс. кв. м. Таким образом, общая площадь центра превысит 55 тыс. кв. м. Соответственно, будет увеличено количество машино-мест в паркинге. В результате «Порт» превратится в самый крупный из строящихся бизнес-центров страны.

Активное развитие деловой застройки в Уручье как одном из самых развитых в плане инфраструктуры микрорайонов Минска эксперты прогнозировали уже давно. Начав строительство новых современных офисных зданий вблизи исторического и делового центров столицы, застройщики столкнулись с проблемой обеспечения будущих собственников и их клиентов местами для парковки автомобилей. А между тем хорошее транспортное сообщение объекта с различными частями города и возможность удобно припарковать автомобиль сегодня являются важнейшими критериями «классности» бизнес-центра, обошедшими даже такой показатель, как местоположение.

Еще перед началом реализации этого проекта эксперты уполномоченного ризлтора, агентства недвижимости «Твоя столица», полагали, что площадки с большим земельным участком и хорошим транспортным сообщением окажутся для инвесторов не менее привлекательными, чем объекты, расположенные в центре города. Опыт «Порта» показывает, что прогноз и застройщика, и уполномоченного ризлтора полностью оправдались. Как и во всем мире, покупатели все больше отдают предпочтение современным бизнес-центрам с хорошим транспортным сообщением. Такие офисные центры при условии наличия в них современных инженерных систем, удобной планировки, вместительной парковки и умеренной цены за кв. м для отечественных бизнесменов стали наиболее оптимальным вариантом расположения собственного бизнеса даже рядом с Минской кольцевой дорогой.

Застройщик позиционирует свой объект как бизнес-центр класса «Б+», и, пожалуй, цена - это единственный параметр, отвечающий этому классу. Во всем остальном этот центр - как офисы класса «А», где есть все необходимое для эффективной работы и удобной жизни. Здание характеризуется оригинальной архитектурой, блочной планировкой и современной системой инженерии. Блочная система позволяет каждой компании получить в свое распоряжение изолированное от остальных «жильцов» пространство, с отдельным входом, собственной мини-кухней и санузлом. «Порт» впервые предлагает такой уровень комфортности даже небольшим компаниям - минимальная площадь блока здесь составляет 36 кв. м. Всего бизнес-центр располагает пятью типами помещений, но поскольку застройщик в наибольшей степени ориентирован на средний бизнес, большинство блоков спроектировано площадью 100-150 кв. м.

На первом этаже «Порта» будет располагаться большой, на 3 тыс. кв. м супермаркет и т.н. *street retail* - множество магазинчиков розничной торговли. Это облегчит жителям района покупку продуктов питания, необходимых мелочей.

Расположив бизнес-центр в Уручье, застройщик предлагает своим клиентам продукт оптимального соотношения «цена-качество». Более того, помимо высоких эксплуатационных характеристик самого здания, этот район имеет все шансы стать вторым полюсом притяжения для бизнес-среды в Минске. Здесь уже имеется бизнес-центр «XXI век», и «Порт» не станет последним офисным зданием в районе. Отечественная «Силиконовая долина» - Парк высоких технологий - тоже будет располагаться именно здесь. А это новые офисные здания, розничная, гостиничная и развлекательная инфраструктура.

Гармоничное сочетание деловой жизни и мест для отдыха действительно позволят стать Уручье весьма перспективным районом для инвестиций как в офисную, так и торговую недвижимость, поскольку повышенная активность определенно сократит сроки их окупаемости.

Официальный дилер: АН «Твоя столица», тел. (017) 211-30-46, (029) 688-88-11. www.t-s.by

Лицензия N02240/0068857, выдана МР БР 17.02.2005г., действительна до 17.02.2010г.

Застройщик: ИП «Гиперкомм Девелопмент», тел. (017) 200-70-03, (029) 440-40-40. www.business-center.by

Разрешение на строительство: решение Мингорисполкома от 04.08.2005г. N340.

ИМИДЖ БЕЗ МЕЛОЧЕЙ

Мифы о мужских носках

О деловом имидже написано много - от отдельных статей до целых трактатов и даже книг. Естественно, много места в деловом имидже занимает глава «Внешний вид». Вы можете досконально изучить, что и когда следует надевать, каким образом можно сочетать цвета и материалы, и если вы будете следовать этим правилам, то результат не замедлит сказаться: вы прослытите не просто деловым человеком, но и человеком со вкусом, знающим цену настоящим вещам. И это, естественно, будет только на пользу вашему имиджу. Но только в том случае, если вы не «проколетесь» на мелочах (или на том, что принято считать мелочами).

Миф 1

Носки - это мелочь, на которую можно не обращать внимания

Банально. Вы любите сидеть, положив ногу на ногу? Если при этом все окружающие могут лицезреть часть вашей неприкрытой голени - это мощный удар по вашему имиджу. Еще хуже, если при этом обнаружится ваше пристрастие к носкам яркого цвета, разноцветным, с веселым рисунком или надписью в верхней части (значок «найк» уместен для вашего имиджа только при занятиях спортом). Вы можете отмахнуться от этих условностей и не обращать на них никакого внимания. Особенно в том случае, если вы - президент глобального холдинга или модный дизайнер одежды (хотя что-то не припомню ни одного случая, когда бы данная категория представителей делового мира шокировала окружающих видом своих носков). Если же вы еще продолжаете свое восхождение по карьерной лестнице и хотите, чтобы оно не останавливалось, вам придется учитывать общественные стереотипы и соответствовать им.

И еще. Как вы думаете, на что обратит внимание мама вашей любимой девушки, когда вы придете знакомиться? Устроит вас вывод, сделанный в телефонном разговоре между матерью и дочерью чуть позже: «в целом он соответствует, но вот в мелочах... Ты обратила внимание на его носки? Твой отец никогда не позволял себе такого! Как бы тебе не пришлось пожалеть...»?

Вот и получается, что карьера и личная жизнь тесно переплетены и зависят иногда от того, какие носки вы надели. Вы по-прежнему уверены, что носки - это мелочь?

Миф 2

Синтетические носки наиболее удобны

Несомненно, чем больше синтети-

ки в составе, тем долговечнее и дешевле будут носки. Но... стоит ли экономить на собственном здоровье? Синтетические носки плохо «вентируются» и не впитывают влагу - ваши ноги будут постоянно потеть. Последствия всем знакомы по анекдотам...

Если серьезно, то оптимальным принято считать следующий состав: 75% - хлопок, 20% - полиамид, 5% - эластан. Именно он обеспечивает и долговечность, и хороший внешний вид, и не вредит здоровью. Состав материала обязательно указывается на ярлыке. Ищите и читайте!

Миф 3

Все носки надо подтягивать

Прошли времена, когда носки на ноге удерживали специальные «подтяжки». Известный кутюрье Вячеслав Зайцев еще помнит, как это было: «Я их носил! Это было единственным средством поддерживать ненадежный носок, чтобы он не сполз вниз по ноге. Может быть, для молодого поколения это прозвучит откровением, но ведь раньше носки выпускали без резинок, т.е. они просто, как современные хлопчатобумажные чулки, никак не прилепали к ноге. Это было дискомфортно, не говоря уже о том, насколько некрасиво это смотрелось. Много курьезов порой случалось из-за того, что носки сползали у мужчин прямо на подиуме. Особенно неудобно это было, когда носили брюки-дудочки. Я прекрасно помню, когда у меня появились серо-голубые подтяжки для носков - мое спасение. Мне казалось, что проблемы со сползающим носком теперь раз и навсегда решены. Носок на подтяжке действительно не спадал, но подтяжка пережимала икру, и от долгого хождения ног под собой просто не чувствуешь. Порой от безысходности и усталости при-

ходило надевать поверх носков обычную широкую резинку. Но это тоже не было панацеей, ноги дико затекали...»

И все же и сейчас далеко не все носки имеют «правильную» резинку. Хотите подсказку? Ищите на упаковке носков знак «анатомическая резинка»: широкая двойная резинка очень удобна, она не оставляет следа и не пережимает сосуды, но при этом надежно удерживает носок на ноге.

Миф 4

Цвет носков не очень важен

Надеюсь, вы уже не носите белые носки с деловым костюмом. Помните, одно время это было проявлением высшего шика - наряду с малиновым пиджаком.

Отнеситесь серьезно к выбору цвета. Цвет носков обязательно должен соответствовать общему тону брюк и ботинок. Так, например, для делового костюма рекомендуются спокойные, нейтральные тона, к спортивной одежде и для отдыха подойдут носки более веселой расцветки (в т.ч. и белые).

И еще о цвете. Будьте бдительны: некоторые особы слабого пола, часто бывающие в Интернете, могут оценить вас по следующим параметрам:

- черные носки обычно носят рациональные индивиды, стирающие их раз в месяц;
- серые или коричневые предпочитают консерваторы;
- белые носки обожают спортсмены либо бизнесмены с необоснованными претензиями на стиль и вкус;
- красные носки предпочитают внешне спокойные субъекты, однако легко заходящиеся от малейшего пустяка;
- зеленый цвет, разумеется, привлекает лесников и альпинистов (рассуждая аналогичным образом, легко прийти к выводу, что голубые носки скорее наденет «голубой» или просто романтик);

- а вот оранжевые и пурпурные носки - уже отличительный признак дальтоников и эксгибиционистов.

Вот так!

Миф 5

Хорошие носки - дорогое удовольствие и нерациональная трата денег

Признаюсь честно, посетив наши универмаги, большого выбора белорусских носков достойного качества я не увидела. Из отечественного продукта заинтересовали меня только DIWARI (хотя тогда я еще не знала, что это «наши» носки). Мой глаз зацепился за явное противоречие: носки выглядели по-европейски стильно, но цена, хоть и была выше, чем у белорусских производителей, все-таки не отталкивала, а соблазняла... Попросив парочку носков, внимательно рассмотрела упаковку: состав правильный, внешний вид - в порядке, даже резинка - широкая и двойная! Глаза отказывались верить, что это «Сделано в Беларуси». Тем не менее факт остается фактом: я купила «правильные» носки очень достойного качества по приемлемой для меня цене. Так что производителю - *respect*, а вам - удачных поисков и покупок!

Напоследок еще один миф, который, на первый взгляд, мало соотносится с имиджем, но вот на второй...

Миф 6

Носки - это только носки

А вот это самое настоящее заблуждение! Оказывается, для женщины мужские носки - один из самых раздражающих элементов. Дело не в их санитарном состоянии. Просто все мужчины любят прятать свои носки в совершенно неожиданных местах. Список укромных мест впечатляет: в батареях, карманах брюк, рядом с телевизором, под матрасом и даже под подушкой. В очередной раз обнаружив в подобных укрытиях носки, свернутые улиткой, женщины просто заходятся от злости.

Кроме того, носки - это типичный тайник для семейных сбережений. Не верите? По заказу «НИКойла» продюсерский центр «Князев» опросил москвичей о способах хранения наличности. Данные опроса опубликовала деловая газета «Ведомости». Получилось нечто, смахивающее на «Пособие для начинающего «домушника». По результатам опроса организовали выставку домашних тайников. Как пояснил один из сотрудников «НИКойла», «чтобы наши клиенты знали, как не стоит хранить деньги».

Чулоч и матрасов среди экспонатов как раз не было. Зато на выставке в избытке были мужские носки и семейные трусы с сложными в них пачками долларов!

Я вас очень прошу, будьте мудрыми! Не подтверждайте этот миф - не вредите собственному имиджу! Не прячьте свои носки где ни попадя, храните деньги в сейфах!

Ну что, удалось мне вас убедить, что носки иногда могут рассказать о вас больше, чем паспорт? В строительстве собственного имиджа мелочей быть не может. Ваши носки - это отражение вашей логики, господа мужчины!



**ВНИМАНИЕ!
НОВОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ ОТ**



**СОМБЕЛБАНК
ПРИ ПЕРЕХОДЕ НА ОБСЛУЖИВАНИЕ
В НАШ БАНК ПОЛУЧИ
СКИДКУ
В ТЕЧЕНИЕ МЕСЯЦА:**

- ✓ Бесплатное обслуживание системы электронных платежей «Клиент-банк»
- ✓ Бесплатная выдача справок ✓ Бесплатное снятие наличных
- ✓ Бесплатное визирование паспортов сделок
- ✓ Начисление процентов по остаткам на текущем счете клиента по итогам месяца 5%

5 приятных событий!

Тел.: 206 33 12(13), 206 60 85(87), моб. 753 10 36

ДОКТОР ПИНЬЕРА ПОЗЕЛЕНЕЕТ

Госстраховщику могут вменить обязательное страхование дополнительной пенсии

Очередная записка президенту его помощника по экономическим вопросам Сергея Ткачева о состоянии страхового рынка смутно напоминает донесения уполномоченных с мест о выполнении процента казачества на юге России и уничтожении кулачества как класса.

Отдел финансов

Разделив страхование в стране на коммерческое и социальное, помощник президента поставил во главу угла его полную подконтрольность государству и усиление госстрахования.

Упор сделан на развитии т.н. коммерческого обязательного страхования. Его основная проблема - слишком большое число желающих утвердиться на этом хлебном сегменте рынка, в связи с чем предлагаются меры по недопущению «необоснованного увеличения числа страховых организаций, осуществляющих обязательные виды коммерческого страхования».

Действительно, этот сегмент - далеко не самый убыточный. За 9 месяцев т.г. выплаты страхового возмещения по отношению к сумме поступившей премии составили: по страхованию строений, принадлежащим гражданам - 34%, по медицинскому страхованию иностранных граждан - 15,3%, по «автогражданке» - 38%, по «зеленой карте» - 9%, по страхованию ответственности

перевозчика перед пассажирами - 5,9%. Если бы принималось во внимание, что именно обязательное страхование несет в себе социальную нагрузку, то государство наверняка обратило бы внимание на несоответствие выплат и поступлений. Особенно с учетом того, что удельные расходы страховщика при проведении обязательного страхования существенно ниже, нежели по добровольным видам.

Но безубыточность обязательного страхования обеспечивает само государство, устанавливая заведомо завышенные тарифы. Если бы тарифы по обязательному страхованию строились на основе свободной конкуренции, то и не возникла бы проблема необоснованного роста численности страховщиков. Потребители только выиграли бы, а так выигрывает государство.

С созданием еще и перестраховочной госорганизации, отсекающей республику от рынка международного перестрахования, «по коммерческому обязательному страхованию в стране выстраивается стройная, прозрачная и подконтрольная государству система».

Однако стройность системы нарушает тот факт, «что вопросы страхования в стране в различной степени регулируют более 100 нормативных правовых актов различного уровня. В целях упорядочения системы коммерческого страхования... было бы целесообразным объединить разрозненные документы в еди-

ный нормативный правовой акт главы государства и обеспечить необходимые условия для создания проекта Кодекса о страховании РБ».

Аналогичный кодекс принят во Франции - состоящий более чем из 500 статей, он создавался на базе трехсотлетнего опыта тамошнего страхового рынка. В Беларуси же кодифицировать нечего: ввести в единый документ бессистемное национальное страховое законодательство - дело настолько неблагодарное, что проще все начать писать с чистого листа. Тем более, что никакой продуктивной экономической идеи в развитии страхования, кроме как накачки его «обязаловкой» и определения круга избранных, не просматривается.

В ситуации, когда основные преференции, в т.ч. по добровольному страхованию, отдаются госстраховщикам - лишь им уплачиваемые взносы относятся на себестоимость, частные страховщики могут думать только о путях относительно безболезненной ликвидации. Вполне вероятно, что именно потому на создание страхового кодекса отведено всего два месяца, поскольку задача с каждым днем упрощается. Упрощается она и в плане создания трехуровневой пенсионной системы, о чем также говорится в записке.

Более десяти лет негосударственные страховщики пробились для себя возможность работы на рынке страхования жизни и дополнительных пенсий. В условиях бесперспективности возврата гражданам денег, потерянных в Госстрахе в начале 90-х

гг., частные страховщики создали небольшой, но вполне устойчивый альтернативный рынок страхования жизни и дополнительных пенсий - без финансовых скандалов и обмана. Два года назад количество застрахованных составило около 100 тыс. человек, что и было замечено радельцами госинтересов. В этой связи в записке Ткачева отмечается, что, «к сожалению, государство долго не занималось этим видом коммерческого страхования, и здесь возникло большое количество коммерческих негосударственных структур».

Ошибку исправили - с этого года налоговые льготы для корпоративных клиентов частных компаний отменены, часть этих клиентов отошла к госкомпаниям. В записке доходливо объясняется, для чего это было сделано: «Почему мы стимулировали заключение договоров страхования дополнительных пенсий с государственной страховой организацией? А для того, чтобы не упустить этот процесс из-под контроля! Достаточно сказать, что рынок коммерческого страхования дополнительных пенсий является очень привлекательным». Правда, нет ответа на вопрос: если этот рынок столь привлекателен, то, что же мешало утвердиться на нем госстраховщикам без помощи президентского указа?

Для большей привлекательности рынка коммерческого страхования жизни предлагается ввести новый вид обязательного коммерческого страхования, опять же вменив его госстраховщику - обязательное госстрахование дополнительной пенсии, когда

каждый работающий поделится с государством еще одной частью своего заработка. Позеленел бы от зависти доктор Хосе Пиньера, отец чилийской пенсионной модели, видимо, неправильно признанной лучшей в мире, узнав, что задача доведения среднего размера пенсии до уровня средней заработной платы так легко решается в маленькой стране по другую сторону океана.

Итак, зачем отнимать поле деятельности у эффективно работающих частных страховщиков и отдавать его неэффективному государственному, которые без налоговых и прочих преференций его не в состоянии освоить? Можно понять политику финансовых инъекций в неэффективные колхозы: там работают сотни тысяч людей, которым надо как-то выжи-

вать. Можно поддерживать спасенных от приватизации промышленных гигантов: там работает не меньше. Но зачем использовать аналогичные подходы к госстрахованию, условием выживания которого является обязательность по заведомо завышенным тарифам и налоговым льготам их клиентуре?

Справка «БелГазеты». Обязательное дополнительное страхование - это оксюморон, т.е. то же, что и черная белизна или горячий лед. Хочу я иметь пенсию побольше - отложу деньги на пенсионный счет. И положу туда, куда хочу, а не туда, куда меня заставляют. Есть надежда, что в следующем электоральном году столь популярная мера вряд ли будет принята.

ТОР-15 КОМПАНИЙ ПО СТРАХОВАНИЮ «НЕ ЖИЗНИ»

1 - Поступило взносов по договорам прямого страхования и перестрахования. 2 - Выплачено страхового возмещения по договорам прямого страхования и перестрахования. 3 - Финансовый результат. 4 - Собственный капитал.

Компания	1	2	3	4
1. «Белгосстрах»	221433122,0	98112194,6	22691933,3	58144633,6
2. «ТАСК»	24485002,0	8236024,9	3679812,6	4997223,5
3. «Промтрансинвест»	23838745,7	8541628,2	2836586,6	4529178,7
4. «Би энд Би иншуренс Ко»	22692879,0	7112438,6	5327063,4	10136973,3
5. «Белнефестрах»	17204844,0	5418520,3	3230094,1	4074343,2
6. «Белкоопстрах»	8907567,4	1969780,0	1068833,1	1320047,3
7. «Белкоинсигрант»	7211878,8	1368455,7	1408167,8	5699196,6
8. «АльБел»	4579568,8	4028879,1	508362,4	2652486,2
9. «БРОЛПИ»	4217639,9	1240912,8	302210,3	1764850,5
10. «Белвнешстрах»	2246232,7	1250633,4	-101088,4	1905628,9
11. «СлавПолис»	1608319,0	1440069,3	-186060,2	1358953,2
12. «БелИнгострах»	1352709,0	1162 213,1	216019,6	4811058,2
13. «Купала»	1157510,0	1056853,3	16843,6	1705149,4
14. «БАС»	810268,3	596242,4	-249702,7	1029965,0
15. «АЧ»	760844,0	383310,8	658098,6	3404113,6

Источники: Главное управление страхового надзора Минфина. Данные на 1.10.2005г. в Вр.

ПРЕДМЕТ СТАТУСА

Новый Volkswagen Passat! Олицетворение автомобильного прогресса! Воплощение понятия «Сделано в Германии»! Это не просто автомобиль, который является отражением статуса своего владельца. Новый Passat - автомобиль с характером для людей, которые ставят перед собой сильные цели. Бескомпромиссное сочетание формы, функциональности, дизайна и эргономики. Роскошь, к которой быстро привыкаешь.

Федор ТРЕТЬЯКОВСКИЙ

«Отфрезерованные» стальные грани, изящная выштамповка на капоте в виде латинской буквы V, хромированная окантовка и, конечно же, новая облицовка радиатора в сочетании с передней оптикой... Новый Passat - первый серийный автомобиль, который соответствует последним веяниям корпоративного дизайна Volkswagen, что еще раз подчеркивает значимость модели.

Визитной карточкой Passat стала передняя светотехника. Адаптивные биксеноновые фары нового Passat обеспечивают лучший обзор на дальнем расстоянии и отличную видимость в поворотах. Благодаря прогрессивной конструкции световой конус неукоснительно следует за радиусом поворота дороги.

Удивительное сочетание жизненной энергии сконцентрировано в профиле автомобиля. Опытный глаз мгновенно заметит серьезные изменения в области аэродинамики. Новый Passat сбросил сразу несколько десятков: коэффициент лобового сопротивления достиг небывало низких пределов: $C_x=0,28$. Автомобиль стал на 62 мм длиннее (4,77 м), на 74 мм шире (1,82 м) и на 10 мм выше (1,47 м). Несмотря на то, что новый Passat остался переднеприводным, для увеличения пространства в салоне и обеспечения беспрецедентных показателей в области безопасности двигатель теперь располо-



жен поперечно. В результате запас пространства для ног задних пассажиров увеличился на 12 мм. Стал больше и багажник - теперь его объем достигает рекордных в классе 565 л (+90 л).

В сигнальной оптике нового Passat широко используется LED-технология. Светодиоды отличаются от обычных ламп гораздо меньшим временем срабатывания, втрое увеличенным сроком службы и низким потреблением электроэнергии. Кроме того, применение светодиодов придает автомобилю элегантный вид в темное время суток.

Салон Passat удовлетворяет требованиям людей с утонченным вкусом. Возможные исполнения (Trendline, Comfortline и Highline)



предусматривают различные варианты цветового решения: черный Black, светло-кофейный Latte Macchiato, серый Classic Grey и бежевый Pure Beige. В отделке преобладают только дорогие материалы. Если пластик, то дорогой и мяг-

кий, с различной фактурой. Если кожа, то великолепной выделки. Особую теплоту и благородство салона подчеркивают вставки из натурального дерева ценных пород: «кореень ореха», «мореный тополь», «макассар». Каждая из них отличается

своим неповторимым рисунком и красотой. Для тех, кто предпочитает холодную спортивность, предлагаются вставки из полированного алюминия на центральной консоли.

Преуспевающего бизнесмена трудно представить без мобильной связи - она нужна всегда и везде. Passat всегда готов поддержать разговор на самом высоком уровне. Автомобиль оснащается встроенной системой громкой связи с микрофоном. Сам телефон устанавливается в переднем подлокотнике. Но есть возможность использовать более простую и современную систему. Passat оборудован беспроводным интерфейсом Bluetooth. При наличии такого же протокола в телефоне владельца нового Passat достаточно просто сесть в автомобиль. Система сама распознает телефон и свяжет его с устройством hands free. Никаких разъемов, никаких проводов!

В распоряжении задних пассажиров - 230-вольтовая розетка для подзарядки ноутбука. Еще одна деталь, отражающая высокий уровень конструкции нового Passat, - плавная открывающаяся крышка 565-литрового багажника, которую можно поднять и нажатием кнопки в салоне. Не забыт и такой атрибут джентльмена, как зонт, для которого отведена специальная ниша в торце водительской двери.

Передние сиденья подчеркивают превосходную эргономику нового Passat. Профилированные кресла имеют широкий диапазон регулировок, включая регулировку водительского сиденья по высоте, уже в базовой версии Trendline. Топовые модификации могут похвастать передними сиденьями с 12-позиционными электрорегулировками и функцией памяти положения кресла водителя. Дополнительный плюс: наклон спинки передних сидений изменяется одновременно с регулировкой по вы-

соте: чем выше водитель и пассажир, тем больше наклон спинки.

Три задних сиденья с эргономичными контурами предоставляют достаточно пространства как по высоте, так и по длине, а также обеспечивают превосходную боковую поддержку. Спинки задних сидений асимметрично разделены на две части, которые можно сложить вперед, а в центральном откидном подлокотнике предусмотрен вещевой отсек. Начиная с версии Comfortline в переднюю часть подлокотника интегрированы два выдвижных подстаканника. Кроме того, на версиях Comfortline и Highline предусмотрен широкий проем в спинках сидений, позволяющий перевозить до четырех пар лыж одновременно.

Ничто так не расслабляет в пути, как хорошая музыка. По заказу Passat оснащается великолепной аудиосистемой с возможностью воспроизведения формата MP3. Вместе с десятиканальным усилителем и десятью активными динамиками автомобиль превращается в настоящий концертный зал. Можно наслаждаться спокойной классической музыкой или неистовым рок-концертом.

Passat унаследовал некоторые решения, примененные на автомобиле более высокого класса Phaeton. Например, люк в крыше со встроенной солнечной батареей. На стоянке вырабатываемая ею энергия питает автоматическую стояночную вентиляцию салона. Так что теперь для получения комфортного микроклимата необязательно держать двигатель включенным.

Рассказывать о системах комфорта Passat можно бесконечно. Но самое время поставить точку. Ведь для любого здравомыслящего человека и так понятно, что каждая поездка на новом Passat комфортна и доставляет удовольствие.

«ГАЛАКТИКА» РАСШИРЯЕТСЯ На 20% каждый год

Любые победы и поражения в бизнесе имеют информационную природу, т.е. зависят от того, насколько хорошо предприятие планирует и анализирует свою работу. Как построить такую информационную систему, которая реально повысила бы конкурентоспособность предприятия? С этим вопросом мы обратились к первому вице-президенту корпорации «Галактика» и руководителю ее центрального офиса в Республике Беларусь Валерию БАСАЛЫГЕ.

- Валерий Иванович, эксперты нередко называют информационные технологии одним из индикаторов состояния экономики: растет рынок - процветают IT-компании, падает рынок - IT-компании снижают обороты. Какие тенденции вы фиксируете сегодня?

- В последние пять лет наши объемы продаж в Беларуси и РФ стабильно растут на 18-22% в год, и мы рассчитываем на сохранение этих темпов по меньшей мере в ближайшие пять лет. Для многих отечественных предприятий еще в конце 90-х гг. завершилась многолетняя полоса финансового голода, у них появились свободные деньги. Директора компаний озабочены уже не выживанием своего бизнеса, а тем, как обеспечить устойчивость роста. И вкладывают средства не только в новое технологическое оборудование, но и в менеджмент, маркетинг, брендинг и т.д. Между тем любые задачи, связанные с повышением качества управления, невозможно решить без использования автоматизированных систем управления бизнес-процессами. Корпорация «Галактика» не только разрабатывает программы для бизнеса, но и является одной из ведущих в СНГ консалтинговых компаний. Мы помогаем клиенту - будь то малое предприятие или финансово-промышленная группа - обнаружить «точки роста» и «слабые звенья» в системе управления, учесть отраслевую специфику и индивидуальные особенности предприятия, просчитать отдачу от внедрения комплексной информационной системы, подготовить персонал к работе в новых условиях.

- Каковы наиболее распространенные ошибки отечественных предприятий в сфере автоматизации?

- Во-первых, директора не всегда четко осознают ее цель: например, слышали, что автоматизация может приносить реальные деньги, но останавливаются на этапе внедрения самых элементарных учетных функций. Между тем сами по себе информационные технологии - это лишь новые затратные статьи. Они приносят отдачу, только когда ведут к снижению издержек управления. А для этого необходимо внедрение инструментов анализа, прогнозирования, разработки оптимальных бизнес-сценариев. Вторая распространенная ошибка: автоматизацию курируют сотрудники пред-



Валерий Басалыга: «ERP-системами прежде всего интересуются предприятия, которые устали работать на рынке «вслепую», хотят обладать полной информацией для принятия взвешенных решений»

Справка «БелГазеты». Валерий Басалыга. 51 год. В 1975 г. окончил Минский педагогический институт (ныне - Белгоспедуниверситет) по специальности «математика». Работал в НИИ средств автоматизации. В бизнесе - с 1988 г. Первый вице-президент, член совета директоров корпорации «Галактика», руководитель ее центрального офиса в РБ.

приятия, лишенные реальных прав, не имеющие доступа к информации о стратегии предприятия. В таком случае информационные технологии становятся одним из малопривлекательных персонажей известной басни про лебедя, рака и щуку. В-третьих, многие предприятия проводят автоматизацию без продуманного плана: спонтанно закупают программы, которые в итоге не смогут обмениваться друг с другом данными, а самые важные участки автоматизируют едва ли не в последнюю очередь. В-четвертых, порой процесс внедрения неоправданно растягивается на годы. Руководство предприятия постоянно откладывает переход на новые методы учета (например, под предлогом сдачи очередного отчета).

В итоге специалисты все время находятся в подвешенном состоянии, а сама идея автоматизации дискредитируется. В-пятых, многие директора, вложив немалые деньги в консалтинг, покупку компьютеров, программ, внедрение и наладку системы, почему-то жалеют потратить малый процент от этой суммы на обучение собственных специалистов. Скажу откровенно: системы управления предприятием - интеллектуальные высокотехнологичные продукты. В руках человека, едва умеющего запускать Windows, они бесполезны.

- На каких предприятиях имеет смысл внедрять системы ERP-класса?

- Отраслевая принадлежность значения не имеет. Западные аналитики утверждают, что внедрение ERP имеет смысл для предприятий с годовым оборотом выше \$10 млн. Многие российские специалисты нижней границей называют уровень в \$5 млн. Для Беларуси эти цифры скромнее. Хотя бы потому, что многие предприятия растягивают процесс покупки и внедрения модулей системы на несколько лет и к построению комплексной информационной системы успевают «подрасти». Поэтому среди наших белорусских клиентов очень много малых и средних предприятий, довольных ходом сотрудничества с нами. Еще до завершения полной автоматизации система «Галактика» помога-

ет им решить отдельные частные проблемы (их список зависит от набора закупленных модулей). Например, разобравшись с кредиторской и дебиторской задолженностью, улучшить работу с персоналом, повысить эффективность работы с клиентами и т.п. Говоря обобщенно, ERP-системами прежде всего интересуются предприятия, которые устали работать на рынке «вслепую», хотят обладать полной информацией для принятия взвешенных решений. Которые стремятся свести к минимуму ошибки в стратегическом и тактическом планировании, распределении ресурсов, отказаться от избыточных производственных и управленческих издержек, избежать сотрудничества с неплатежеспособными клиентами и т.д. Которые планируют выход на внешние рынки и понимают: там их ждут конкуренты, вооруженные не только калькуляторами. Давайте поработаем вместе!

Справка «БелГазеты». Корпорация «Галактика» создана в 1987 г. Разрабатывает комплекс решений нового поколения для эффективного управления современной компанией «Галактика Business Suite», в который входят: система автоматизации управления для крупных и средних предприятий «Галактика ERP», система поддержки принятия решений «Галактика Business Intelligence», система управления корпоративным финансированием «Галактика Financial Management», другие решения. Оказывает консалтинговые услуги, в партнерстве с бизнес-школой ИПМ создала бизнес-школу «Галактика».

«ПЯТИЛЕТКУ» — ЗА ЧЕТЫРЕ ГОДА Внедрение «Галактики» ускоряет бизнес-процессы на предприятии в среднем на 20%

Игорь Шатохин,
бизнес-аналитик
корпорации «Галактика»

Какова отдача от внедрения программ экономического назначения? Этот вопрос часто задают руководители предприятий. Ниже я приведу усредненные цифры, полученные в ходе анализа завершенных проектов корпорации «Галактика». Но вначале для полной ясности подчеркну следующий факт.

Бухгалтерские, складские и другие учетные программы в принципе не могут принести экономического эффекта. Их цель совсем другая - своевременное предоставление отчетности фискальным органам и наведение элементарного порядка в учете финансов, сырья, материалов и т.п. Большинство белорусских предприятий оснаще-



но именно такими системами и, увы, пока остановилось на этом этапе автоматизации.

О реальном снижении издержек производства и, как следствие, о росте его прибыльности можно говорить только после внедрения комплексных систем класса ERP, предназна-

ченных для управления всеми ресурсами предприятия. Именно они дают полную картину бизнес-процессов на предприятии, а также позволяют анализировать и прогнозировать его развитие.

Наш опыт убедительно свидетельствует: использование сис-

темы «Галактика ERP» в среднем позволяет снизить общие затраты предприятия как минимум на 20% от его годового оборота. Фигурально выражаясь, с «Галактикой ERP» удастся за четыре года сделать столько же, сколько без нее - за пять лет.

Благодаря чему удастся получить 20-процентную «фору»?

Например, в систему встроены средства, позволяющие отслеживать дефицит и избыток денежных средств и вовремя их перераспределять между различными направлениями инвестирования. Благодаря этому оборот средств в среднем ускоряется на 12-25%.

На 20-40% снижаются неликвидные складские запасы, причем этот эффект начинает действовать уже на последней стадии внедрения системы - на этапе ее опытной эксплуатации, когда предприятие прово-

дит инвентаризацию своих складов и устанавливает строгую зависимость уровня запасов от производственной программы.

Благодаря заложенным в систему инструментам управления взаимоотношениями с клиентами (т.н. CRM-технологиям) улучшается уровень сервиса, качество обслуживания заказчиков, а продажи повышаются на 35-40% и более.

Средства контроля за технологическим процессом снижают уровень брака в среднем на 25%.

Повышение оперативности в работе бухгалтерско-финансовой, сбытовой, юридической служб приводит к снижению дебиторской задолженности на 18% и более.

Снижаются и затраты на сырье и материалы, транспортные расходы, содержание управленческого аппарата и т.д. В целом внедрение системы «Галактика ERP» на крупном предприятии окупается за 12-18 месяцев, на среднем - уже за 6-8 месяцев. 95% проектов, реализованных корпорацией или ее партнерами, заказчики признали успешными, т.е. проведенными в установленные сроки с оговоренным бюджетом. Кроме того, опрос, проведенный исследовательской компанией Market-Visio, представляющей в СНГ международное аналитическое агентство Gartner, показал: «Галактика» полнее других отечественных корпоративных информационных систем удовлетворяет потребности современных предприятий.



Атон-Лайн НАВИГАТОР

С нами - в море финансов!

ЧТО ТАКОЕ ИНТЕРНЕТ-ТРЕЙДИНГ?

Это Ваша возможность заработать, торгуя ценными бумагами на бирже через Интернет. С помощью АТОН-ЛАЙН НАВИГАТОРА Вы будете уверенно чувствовать себя на фондовом рынке.

Не теряя времени, Вы всегда готовы к операциям на фондовом рынке.

ЧТО ТАКОЕ АТОН-ЛАЙН НАВИГАТОР?

Это короткие и простые рекомендации от профессионалов фондового рынка. Сообщения приходят Вам на e-mail, ICQ и SMS. Рекомендации зависят от выбранной Вами стратегии, приоритетов, целей. Благодаря АТОН-ЛАЙН НАВИГАТОРУ даже начинающие инвесторы уверенно ориентируются в море ценных бумаг, а для профессионалов это дополнительный аргумент при принятии решений.

НАВИГАТОР доступен, когда Вы в офисе, в дороге, дома.

Aton International Ltd.
www.atonint.com
+357 (22) 661 114

Брокер в России: ООО «Атон»
www.aton.ru
+7 (095) 777 88 77

Подробнее о «Навигаторе»:

www.aton-line.ru
+7 (800) 777 88 78

Authorization # «KEPEY» 026/04/01T
issued by CySEC

Лит. ООО «Атон» №177-2896-10000
от 27.11.2000 ФКЦБ России

ПОДПИШИСЬ!

НА ON-LINE РЕКОМЕНДАЦИИ ПО АКЦИЯМ
НА E-MAIL, ICQ, SMS



Odejda.by – ЭВОЛЮЦИЯ ТОРГОВЛИ

По мнению аналитиков агентства ABCNews, виртуальные продажи товаров уже через год вырастут втрое и составят \$108 млрд. Тенденция очевидна - деловые люди переносят свои бизнес-процессы в Интернет.

Способствовать этой эволюции на белорусском рынке взялась компания Odejda.by, выступившая с инновационным проектом «Виртуальный торговый центр одежды, обуви и аксессуаров». Чем интересен портал Odejda.by для владельцев торгового бизнеса и, несомненно, для покупателей, рассказал корреспонденту «БелГазеты» координатор IT-проекта Александр Мыцких.

- Что такое торговый портал Odejda.by?

Образно говоря, это специализированный торговый зал, объединяющий электронные бутики одежды, обуви и аксессуаров в единую торговую систему. Odejda.by - платформа для концентрированного on-line-шопинга современных расчетливых покупателей, которые ценят свое время и деньги.

- Чем Odejda.by отличается от известных торговых порталов?

На сегодня мы вне конкуренции на рынке электронной коммерции Беларуси в сфере торговли одеждой, обувью и аксессуарами. Уникальность торгового центра - в новом качестве процесса покупок и продаж, в изысканном графическом и программном воплощении. Каждому владельцу интернет-бутика в системе Odejda.by мы предлагаем инновационные сервисы.

Виртуальная примерочная в реальном режиме времени - предмет нашей гордости. Запатентованная технология позволяет покупателю «примерить» понравившиеся вещи и увидеть себя со стороны в нескольких ракурсах уже в обновках, причем вещи можно с легкостью комбинировать друг с другом находя



Александр Мыцких: «Основное преимущество электронного шопинга - колоссальная экономия времени и денег покупателем. Сидя у экрана монитора с чашечкой кофе, можно изучить все предложения торгового центра»

наиболее удачные сочетания стиля и цвета.

Виртуальный продавец-помощник - интеллектуальная подпрограмма. С ее помощью вы узнаете где, что, почем. Она подскажет идеальные сочетания вещей, поможет сделать покупку и создаст хорошее настроение для успешного шопинга.

Система логического поиска товара по базам всех бутиков портала, с указанием типа одежды, марки, размера, цены и т.п.

Служба доставки - с ее помощью можно заказать доставку товара с курьером в удобное время и место. Курьер захватит с собой еще несколько размеров, и покупатель примерит заказанный товар. Если модель устраивает - совершается покупка, если не подходит - оплачивается только стоимость доставки.

- Какие преимущества получают владельцы магазинов, бутиков, торговых точек после открытия интернет-бутиков на новом портале?

- Ни много ни мало - развитие бизнеса за счет

увеличения продаж при оптимизации затрат. Убедитесь сами: интернет-бутик работает без выходных и праздников, его интерьер и ассортимент может конкурировать с фирменными магазинами. У интернет-бутика несопоставимо меньше арендная плата, чем у реального магазина, и полное отсутствие персонала. Все IT-специалисты по обслуживанию интернет-бутика, фотографии, демонстраторы одежды, курьеры - сотрудники портала Odejda.by.

- Почему магазины одежды и обуви редко создают собственные сайты?

- Напротив, многие магазины и бутики создают свои сайты, причем часть проектов носит имиджевый характер, часть - практический. Более того, магазины стараются проводить рекламные акции с участием популярных сайтов. Но все витрины разрозненны, и покупателю нелегко отыскать их в сети. Поэтому их PR-деятельность незначительно сказывается на товарообороте предприятия. Наша же цель - объединить все торговые инициативы на идеально оборудованной для ведения бизнеса виртуальной платформе с понятным названием Odejda.by.

- Есть ли у виртуального бутика преимущества по сравнению с обычным магазином?

- Бесспорно. Основное преимущество электронного шопинга - колоссальная экономия времени и денег покупателем. Сидя у экрана монитора с чашечкой кофе, можно изучить все предложения торгового центра по заинтересовавшему вас товару. И это действительно здорово! С этим, я думаю, согласятся даже те, кто любит прогуляться по магазинам.

- Куда обращаться за дополнительной информацией? И когда же «разрежут ленточку» перед интерфейсом портала Odejda.by?

- Открытие портала для покупателей произойдет по мере формирования базы товаров интернет-бутиков, предположительно в конце декабря. Забавно, что о настоящем и будущем своего бизнеса владельцы магазинов, бутиков, торговых точек милости просим на наш сайт: там вы сможете получить более подробную информацию и заказать демонстрацию работы системы.

Добро пожаловать на приносящий успех Odejda.by!

Консультации: тел. (029) 68-68-073,
e-mail: market@odejda.by, www.odejda.by

Hard&Soft

с Анастасией Дудиной



«ЕЖЕВИКА» - ЗА ПОСТОЯНСТВО И НЕПРЕРЫВНОСТЬ СВЯЗИ

Канадские устройства BlackBerry осваивают новые рынки сбыта

«Пейджеры возвращаются, сотовая телефония остается в минувшем тысячелетии!» - примерно такими заголовками четыре года назад встречали американские СМИ новое устройство BlackBerry (англ. «ежевика»), впервые представленное в 1999г. канадской компанией Research in Motion (RIM).

Аппарат, первые модели которого и вправду напоминали большой пейджер, представляет собой функциональный гибрид КПК (со всеми стандартными PIM-приложениями и функциями, работой с электронной почтой) и мобильного телефона (поддерживающего GSM/GPRS, SMS, Java-приложения), оснащенный QWERTY-клавиатурой. «Ежевика» обеспечивает постоянное защищенное соединение с системой электронной почты, доступ к корпоративным данным, хранящимся на сервере компании, и к веб-сайтам, а также другие виды коммуникаций и позиционируется как идеальное устройство для профессионалов, нуждающихся в постоянном доступе к информации. Коммуникатор BlackBerry постепенно завоевал сердца и карманы нескольких миллионов людей, желающих жить в режиме on-line, но для Беларуси до сих пор остается диковинкой.

BlackBerry управляется собственной операционной системой. Для реализации его возможностей в руках пользователя необходимо, чтобы у мобильного оператора, к которому он подключен, была внедрена платформа беспроводных коммуникаций BlackBerry.

По данным исследований компании RIM, ее устройства сокращают вынужденные простои персонала в среднем на 54 мин. в день (за год они суммируются во внушительный временной промежуток - 196 час.). Среднестатистический пользователь BlackBerry обрабатывает до 2 тыс. e-mail в год, что вдвое больше того количества, которое удалось бы просмотреть при использовании существующих средств для мобильных телефонов.

Можно было бы, конечно, усомниться в этих цифрах, но другие показатели убеждают, что RIM не лукавит.

К 2002г. платформа BlackBerry стала признанным корпоративным стандартом в Северной Америке и начала выход на европейские и азиатские рынки. И хотя в 2004г. компания признавала, что 82% продаж приходится все еще на Северную Америку, она прилагала все усилия для того, чтобы заинтересовать и зарубежную аудиторию. Одним из конкретных шагов стал выпуск новой версии e-mail-сервера, который поддерживает нелатинские алфавиты - арабский, китайский и кириллицу. А в марте этого года RIM получила разрешение на использование в своих устройствах систем мгновенного обмена сообщениями от AOL и Yahoo.

Несколько недель назад в США начались продажи новой модели BlackBerry8700, отличающейся от своих предшественниц поддержкой скоростного протокола передачи данных EDGE и использованием процессора от Intel. Цена устройства составит \$300 (при условии заключения двухлетнего контракта на услуги оператора Cingular Wireless).

Жизнь не стоит на месте. На сегодняшний день услуги BlackBerry предоставляются абонентам 70 операторов в 30 странах мира. Их пользователями являются более 2,5 млн. чел. Весной о начале работ по внедрению платформы BlackBerry объявила и российская компания МТС.

У BlackBerry появляются конкуренты - уже широко используются аналогичные разработки компании Good Technology; по данным неофициальных источников, выпустить «убийцу BlackBerry» - коммуникатор Franklin (или RAZRberry) - грозит Motorola, что только добавляет веса компании и поручает ей роль успешного первопроходца в освоении перспективного рынка.

«БелГазета» в Интернете:

КАДРОВИК
УПРАВЛЕНИЕ
ПЕРСОНАЛОМ



Читайте в свежем номере журнала
«Кадровик. Управление персоналом»:
«Кадровик. Управление персоналом»:

- Порядок ведения персонифицированного учета в Республике Беларусь: изменения и дополнения
- Договор подряда и его отличие от трудового договора
- Человеческий капитал — это стратегический ресурс предприятия

Тел. для подписки: (017) 233-83-89, 289-78-05

Николай ДЕМИДОВ:

«Любитель танцев скажет, что я «балду гоняю»»

На минувшей неделе у коллекционера, реставратора и идейного вдохновителя создания Белорусской ассоциации коллекционеров и реставраторов ретро-автомобилей Николая Демидова случилось много разных событий. Во-первых, позвонили и обрадовали заказом, которого он давно ждал, а во-вторых, должна была состояться очередная встреча с представителями Минкульта, которых Демидов пытается убедить в том, что старинные автомобили являются культурным достоянием страны.

Вместе с Николаем ДЕМИДОВЫМ обозреватель «БелГазеты» Марина Гуляева помечтала о том, что произошло бы в стране, если бы «Лукашенко кто-нибудь подарил старинный автомобиль».

Справка «БелГазеты». Белорусская ассоциация коллекционеров и реставраторов ретро-автомобилей планирует заниматься организацией участия в автомобильных ретро-пробегах по странам СНГ и Евросоюза, поиском и составлением компетентного заключения о состоянии интересующего заказчика автомобиля, консультациями владельцев старинных авто и сбором информации о находящихся в Беларуси памятниках истории техники.

- Почему вы решили создать Белорусскую ассоциацию коллекционеров и реставраторов ретроавтомобилей?

- Чтобы убедить людей серьезно относиться...

- ...в сущности, к хламу?

- Как вы считаете, машина 1929г. выпуска - хлам или не хлам? Машина, которая стоит \$8 млн. и для других стран, кроме Беларуси, является исторической и культурной ценностью. А для Беларуси - это просто кусок железа. Я прихожу в Минкульт с одним и тем же вопросом: «Елки-палки! Почему вы разрешаете вывозить из страны машину 30-х гг. прошлого века, которую в свете новых правил таможенного оформления уже никогда не ввезут?»

Но куда я только не писал - и в Таможенный комитет, и в управление делами президента, и в Минтранс - все они считают, что для Беларуси постепенно расплывающийся по разным странам и без того крайне скудный рынок дорогих авто - не проблема. У нас практически уже ничего осталось, все вывезли. Я писал даже Лукашенко о том, что во всех странах есть музеи автомобильного транспорта, давайте создадим свой! Почему музей какого-нибудь поэта должен быть, а музея ретро-авто - нет? Неужели вы думаете, что в нем не будет посетителей? Будут! Ведь можно найти и отреставрировать автомобиль Якуба Коласа, собрать машину Мулявина, на которой он разбился... В конце концов, первую машину Лукашенко! Это же интересно, это украсит туристическую инфраструктуру города.

Посмотрите, что творится сегодня в Москве! Сегодня там покупают «Бентли» 1920г. и ездят по улицам! Самый дешевый «Бентли» этого года стоит \$1 млн. Если бы нашему Александру Григорьевичу подарили какой-нибудь старый автомобиль, как Путину подарили 21-ю «Волгу», тогда, наверное, у нас и таможенных ставок при ввозе таких автомобилей не было бы, и вообще к ним было бы иное отношение. Я уверен, что через год все наши чиновники начали бы покупать старые «Волги» и «Победы». А пока у нас все ездят в Логойск...

Старые автомобили просто нужно любить, и тогда поймешь, что это целая жизнь, которая, наверное, не будет понятна любителям бальных танцев. Зато я скажу им: «Блин, «Мерседес» 1934г. - такая классная техника! Там все сде-

лано из дерева. Или ЗИЛ-115 - единственная машина, которая никогда не опрокидывается, каждая деталь в ней пронумерована и сделана в единичном экземпляре» (рассказывая все это, Николай одновременно показывает детали - над этой машиной он сейчас работает.

- М.Г.) Не думаю, что этот любитель танцев поймет меня. Скорее скажет, что я «балду гоняю», что мне просто нечем заняться... Но мне интересно этим заниматься, это не просто работа, увлечение, это моя жизнь. Когда-то я зарабатывал, по меркам Беларуси, хорошие деньги, а потом подумал: «Демидов, деньги ради денег - зачем тебе это?» Должен быть интерес.

- Какие у вас есть автомобили?

- Ну, скажем, у меня есть несколько «Чаяк» - столько в Беларуси больше нет ни у кого.

- А что вы с ними делаете?

- Пока потихоньку реставрирую. Процесс реставрации очень долгий - минимум полтора-два года. И потому пока не загадываю, что буду с ними делать. У меня есть машина, которую я никогда не продам, - «Чайка» моего года рождения, 1968г. Когда-то она принадлежала 9-му управлению КГБ СССР, сопровождавшему первых лиц государства. Все это я узнал из ответа на мое письмо с просьбой рассказать историю машины, полученного от управления, которое сегодня обслуживает Путина. Там было написано, что моя «Чайка» обслуживала «высоких зарубежных гостей, руководителей республик бывшего СССР во время праздников, партийных съездов...» Как они еще написали, «к сожалению, больше никакой информации сообщить нельзя, потому что прошло больше 30 лет».

- Белорусские цены на ретро-автомобили отличаются от конъюнктуры в соседних странах?

- Реставрация автомобиля в Москве в два-три раза дороже. Собственно, цена самого автомобиля должна определяться рынком, которого у

нас нет. В Германии издаются специальные каталоги, появля-

ются они уже и в России. В Москве проводится выставка «Экзотика», где собираются люди со всего мира, которым интересны ретро-автомобили.

Вы видели когда-нибудь 965-й «Запорожец» шестиметровой длины, в котором есть ванна, а в ней - джакузи? А я видел. Едет себе человек, моется в ванне - балдеет! Человек захотел сделать такую машину и сделал. Или берут, например, две

850-е BMW, распиленные вдвое... Кстати, вы знаете сколько стоит 850-я БМВ? Порядка \$50 тыс.! Так вот, их просто распиливают на х... и делают совершенно классную машину, которая стоит сумасшедшие деньги. А вот этот автомобиль, правда, немножко похож на «Победу»? (Показывает журнал.) Он сделан на платформе очень дорогого «Мерседеса».

- В Беларуси много коллекционеров?

- Мало. Всего у нас мало. Когда человек начинает задумываться о чем-то прекрасном? Когда он накормлен, одет, обут и не думает о том, что будет есть завтра, тогда он сможет задуматься: «А зачем мне все это?»

- У вас есть машина-мечта?

- Есть, конечно. И, конечно, я никогда ее не куплю, это же мечта - «Мерседес Бенц» 1935г.



Дмитрий Бушко

РАДОСТИ ЖИЗНИ

● СВОИМИ ГЛАЗАМИ



Алексей Громов

КИНО-ДЕЖАВЮ

«Два билета на Говорухина - такого на «Лістападзе» сроду не бывало»

Шесть лет назад кинематографист Марк Рудинштейн заметил о кинофестивале «Лістапад»: «Этот фестиваль - просто информационный повод собраться. В нем изюминки пока нет, он никакой...». XII ММКФ, по признанию многих, в т.ч. и своего президента Ростислава Янковского, наконец-таки стал настоящим международным фестивалем - «серьезным, умным, интересным». Впрочем, российская киноэлита, присутствовавшая на кинофоруме, разглядела для него угрозу превращения в «советское мероприятие для галочки».

Ася КАЛИТИНА

Масштаб ценою в «жизнь»

За долгую историю существования «Лістапада» его упрекали в провинциальности, называли местечковым киносмотром, нафталиновость которого «не смогут сгладить даже понаехавшие в Минск полузабытые советские звезды». К двенадцатому своему дню рождения «Лістапад» перестал быть «Открытым кинофестивалем стран СНГ и Балтии», каким задумывался на заре 90-х, прибавил внешнего лоска и солидности международного форума. Однако по пути, похоже, лишился зрителя. В этом году, как никогда, чувствовалась разница между нынешним фестивалем и «Лістападами» хотя бы пяти-, четырехлетней давности, когда пробиться к таблице с оценками можно лишь задолго до начала сеансов, а

приобрести билет за 5 минут до начала демонстрации фильма - по двойной цене. В четверг, 24 ноября, у кинотеатра «Октябрь» интеллигентного вида старичок пытался пристроить пригласительные, но даже смешная цена - Br2 тыс. - не соблазнила прохожих: к началу сеанса ему удалось продать лишь «два билета на Говорухина: такого, - пожимал он плечами, - на «Лістападзе» сроду не бывало».

Утрату фестивалем «черт трепетного энтузиазма» заметил и Сергей Соловьев, уже бывавший на кинофоруме 9 лет назад. На пресс-конференции он с сожалением констатировал: «С приходом масштаба из фестиваля ушла жизнь».

Несмотря на заявление президента фестиваля Ростислава Янковского: «а мычане-то снова не подвели, за неделю в фестивальных кинотеатрах побыва-

ло 31,5 тыс. зрителей», - настоящих аншлагов было немного. Точнее, три: в последний фестивальный день, когда демонстрировались уже побывавшая в прокате картина Киры Муратовой «Настройщик» и показанный в честь недавнего юбилея Никиты Михалкова по одному из российских каналов фильм Кшиштофа Занусси «Персона non Grata».

Еще один аншлаг собрал в предпоследний день картина-победитель «Не хлебом единым...»: вместе со зрителями в кинозал строем прошли солдаты, занявшие не менее двух рядов, чуть позже проследовало министерство культуры (чуть ли не в полном составе) во главе с Леонидом Гуляко. «А как же иначе? Говорухин вот-вот станет депутатом Госдумы России. Принять нужно, как следует», - заметили в зале.

Приняли. И подтвердили даже раньше времени: прямо после демонстрации кар-

тины министр культуры вручил режиссеру почетный знак за вклад в развитие культуры и искусства Беларуси с показательным комментарием: «Благодарим вас за позицию, за отношение к белорусскому народу, за отношение к руководству нашей страны».

За гуманизм» и дело мира

Открытие и закрытие «Лістапада» оставляли стойкое ощущение дежавю: лица актеров (кто-то давно уж вышел в тираж), из года в год балующих своими визитами минскую публику; «советско-комсомольский» бомонд попеременно со звездами в зрительном зале Дворца Республики, приветственные речи, любительские номера гостей из цикла «Поет товарищ кино»... Пустившись ностальгировать по времени, когда фестиваль открывался еще в «Октябре», а сам он на открытии одного из первых фестива-

лей исполнял «Течет вода в ярк» Владимир Гостюхин затынул на сцене знакомую мелодию. Сольными номерами продолжили программу праздника Зинаида Кириенко и Леонид Мозговой... Когда, наконец, дошла очередь до представления членов жюри, публике было откровенно не до них.

Официальный просмотр начался с внеконкурсного «Статского советника». Кто-то объяснял такой выбор фестивальной дирекции успехом фильма в белорусском прокате, кто-то - упоминанием фамилии Янковский в титрах. Дважды: молодой Филипп выступает в картине в качестве режиссера, метр Ростислав - в первом эпизоде погибает от пули террориста.

Кроме «Советника», вне конкурса собрали артхаусную коллекцию из сокуровского «Солнца», «Хористов» Кристофер Барратье и «Космоса как предчувствие» Алексея Учителя.

Конкурсная программа, напротив, представляла собой «солянку» из качественных фильмов («Персона non Grata», «Настройщик», «Сон в зимнюю ночь»), лент национальных студий - ради которых и задумывался фестиваль («Сельская управа», «Софи Шоль - последние дни»), одобренную сомнительными картинами, едва ли претендующими на категорию А (к сожалению, на этот раз отечественного производства).

Приз зрительских симпатий прочили то сербской истории о душевнобольном ребенке (по сути, о современном обществе, как и маленькая 12-летняя Йована страдающем аутизмом) - «Сон в зимнюю ночь» Горана Паскалевича, то мелодраме «Коля - Перекасти поле» (продолжение знаменитой картины «Облако - рай»). Предполагали, что в лидеры выйдет любовный треугольник на фоне дипломатического конфликта - «Персона non Grata» Кшиштофа Занусси - или удивительный «Настройщик» Киры Муратовой. Тем не менее, польская картина в рейтинге фильмов расположилась на четвертом месте, уступив ленте «Сон в зимнюю ночь» («бронза» «Лістапада») и «Настройщику» («серебро»). А специальный президентский приз «За гуманизм и духовность в кино» и зрительский получил «производственный роман» Станислава Говорухина - созданная духе соцреализма, однако, отнюдь не лубочная лента «Ни хлебом единым...», снятая по одноименному роману Владимира Дудинцева. Эта картина взяла также приз за лучшую операторскую работу (Юрию Клименко), диплом жюри кинематографистов лучшему актеру второго плана (Виктору Сухорукову), приз за лучшую работу художника (Валентину Гидулянову).

Симпатии жюри снискала немецкая экранизация оригинальных протоколов допросов времен фашистской диктатуры в Германии «Софи Шоль - последние дни» - история последних дней студентки, распространявшей листовки, обличавшие власть, - кино для гурманов.

В остальном же сохранилась «листопадовская» традиция - всем сестрам по серьгам: и телевизор «Витязь» немецкой актрисе Юлии Йенч, и приз неотмеченному ни международным жюри, ни кинокритиками «Глубокому течению» от руководителя представительства постоянного комитета союзного государства в Минске с предваряющей речью: «Тема Великой Отечественной войны исторически важна...»



Тет-а-тет

с Кириллом ЖИВОЛОВИЧЕМ



Алесь ПАШКЕВИЧ: «ПРИЗНАЮСЬ, МНЕ ТОЖЕ НЕ ВСЕ ПОНЯТНО»

Мечтая о том, чтобы «родные и друзья чаще улыбались», председатель Союза белорусских писателей Алесь Пашкевич говорит, что не претендует «на роль политика», «у писателей сегодня нет своей трибуны», а «книга должна быть товаром - надо сделать продукт, а потом его предлагать на культурном рынке». Он убежден, что «белорусы - самая красивая нация» и «можно гордиться тем, что большинство основных предприятий Беларуси принадлежат государству, а через государство - белорусскому народу». Считает, что «некоторые мысли, которые не ложатся в общее идеологическое русло современной Беларуси, замечаются в первую очередь и критикуются определенными представителями руководства нашей страны». И хотя творчество происходит на каждой кухне, молодой писатель считает: «Таких литературных мероприятий, как у нас в Союзе, нет даже в Европе, но это остается без внимания широкого круга людей».

...3 го просмотра отечественного ТВ, очень захотелось абстрагироваться от действительности, окунувшись в мир вечного и нетронутого. Вполне достойным вариантом для этого стало посещение галереи искусств, где есть декоративный зубр почти за Br3 млн. Здесь же коротал время юный, по божественным измерениям, литератор Алесь Пашкевич. Он намерен обратиться в Минюст «со своеобразными дипломатическими претензиями», чтобы выразить свое непонимание по поводу создания и названия нового литературного объединения под началом сенатора Чергинца. Тем более что в новом Союзе «есть люди, которые за свою жизнь ни одного художественного произведения не написали».

Несколько странным выглядит отношение к господдержке многих современных писателей. А

Топ-тест

На прошлой неделе Алесь Пашкевич потратил около Br200 тыс.

Лучшим приобретением стал подарок жене - «красивый свитер».

Главным впечатлением недели стало «активное внимание СМИ к проблемам в союзе писателей». Удивлением стал «первый снег, который всегда неожиданен».

Разочарование случилось «в некоторых людях, которые голословно обвиняли».

Ожиданием недели стало «скорое наступление весны».

ведь совсем недавно даже народные писатели легко пользовались предоставляемыми благами и не считали это зазорным. Почему сегодня это стало плохим тоном? «Не только право, но и обязанность государства поддерживать творческие организации

и значимых творцов. Нет ничего крамольного в том, когда государство будет финансово поддерживать какое-то общественное объединение, - рассуждает Пашкевич. - Но мне кажется, что инициаторы создания нового союза оказали мед-

вежью услугу руководству страны. По сути, они предлагают, чтобы государство разделило писателей на «правильных» и «неправильных». Но государство на это права не имеет».

«Почему нас называют оппозиционным объединением? - задается вопросом Пашкевич. - Все очень просто. Союз писателей долгие десятилетия отстаивал идею белорусской независимости и национальную идею». Тут же подумалось о ярких белорусских литераторах советских времен, которые вполне сознательно дули в задний вагон локомотиву, мчащемуся навстречу коммунизму. «Большинство известных белорусских писателей в свое время были политиками, занимали высокие посты, были народными депутатами. И многочисленные публицистические

выступления, некоторые произведения рассматриваются в первую очередь не с художественной стороны, а исходя из политических реалий».

Показалось странным, что литературный союз так часто обвиняют в излишне критической оценке окружающей действительности. «Признаюсь, мне тоже не все понятно, - пожал плечами Пашкевич. - За последние годы Союзом писателей не было принято ни одного политического заявления, которое могло бы трактоваться как вмешательство в гражданский строй».

Вне галерей искусств ему не все нравится: «Наиболее катастрофичной в современном обществе выглядит ситуация с белорусским языком и национальной культурой. Сегодня в стране нет ни одного вуза, где бы обучение велось на языке титульной нации, все каналы белорусского телевидения почти полностью русскоязычные. Страшно то, что белорусскоязычные писатели с каждым годом имеют все меньше и меньше своих одноязычных читателей».

Но писатель на негативном фоне видит и позитив: «Чем мо-

«Инициаторы создания нового союза оказали медвежью услугу руководству страны. Они предлагают, чтобы государство разделило писателей на «правильных» и «неправильных»

жет гордиться каждый современный белорусский писатель? Наконец-то сбылась мечта сотен белорусских писателей, и сегодня у нас есть независи-

мая, самостоятельная Беларусь, свое государство». В повседневной жизни ему нравится «наша столица - светлый город, даже ночью. Это очень впечатляет людей, которые приезжают. Особенно - талантливо выполненная подсветка в городе. Несчастный Минск, который был почти полностью разрушен и вставал из руин, сохранил архитектуру с использованием современной подсветки, что придает лицу столицы модернистские современные ракурсы».

И все равно как-то грустно все получается: если прекратить завыстливые и кощунственные танцы на костях Василя Быкова, то современный белорусский литератор в лучшем случае выглядит как местечковый, кем-то угнетенный и потрепанный временем интеллигент. «В этом мне видится влияние жизни в советские времена, - считает молодой литератор, с которым хотел, но так и не встретился глава государства, и который спокойно относится к созданию новых литературных объединений: - Я никак опасности не вижу. Чем больше в стране будет общественных объединений, которые в реальности будут популяризовать литературу, поддерживать писателей, тем больше будет пользы».

С этим невозможно не согласиться. И очень хочется верить, что две альтернативные литературные организации сумеют не опустить, а может даже поднять уровень современной белорусской литературы. Ведь если до сих пор редкие литературные новинки оценивались сугубо субъективно, то теперь есть надежда на острую критику и тщательные рецензии хотя бы со стороны оппонентов. А если появится еще парочка союзов, то, быть может, писатели нового поколения заинтересуют еще и читателей, а не только друг друга.



КАЛЕНДУРЬ

с Варварой НЕДАТСКОЙ



Дата. 29 ноября

Повод. Международный день солидарности с палестинским народом - когда-то униженным и оскорбленным непредсказуемыми результатами ООНовской Резолюции N181 о разделе Палестины на арабское и еврейское государства, а сейчас - во всех смыслах взрывным.

Как отметить. В этот день все народы мира, в т.ч. белорусский, вроде как выражают свою солидарность и поддержку палестинскому народу в его неоднозначной борьбе за свободу, независимость и возвращение всех беженцев. Поддерживают, как могут - кто конференцией, кто добрым словом, кто письменными упреками в адрес израильских угнетателей. Призывают непримиримых соседей прекратить конфликт на Ближнем Востоке, склоняют к переговорам на основе резолюций Совета Безопасности ООН, Мадридских договоренностей и принципа «Земля за мир», умоляют прекратить терроризм, осуждают массовые убийства и бомбардировки.

Аполитичные граждане игнорируют экстренные выпуски новостей, обходят стороной подозрительные пакеты и редко спускаются в метро.

Дата. 1 декабря

Повод. Всемирный день борьбы со СПИДом. В 1988г. состоялась встреча министров здравоохранения всех стран, на которой все ужаснулись масштабам эпидемии и призвали к социальной терпимости и расширению обмена информацией.

Как отметить. Статистика становится еще более неумолимой. Постоянно растущие семизначные цифры вызывают шок и трепет, особенно у гомофобов и наркоманов. Молодежь начинает вести порядочную половую жизнь, *metento more*, активно предохраняется (к счастью, достижения латексной промышленности уже не дают повода сравнивать безопасный секс с поцелуем в противогазе), смотрит большие и очень грустные фильмы о ВИЧ-положительных. Моногамия снова становится актуальной, здоровье - самым главным, а все в мире - относительным. Теннисисты из социальной рекламы просят сохранять спокойствие и учиться жить рядом с инфицированными, выработав в себе трезвое и гуманное отношение к ним. ВОЗ пытается предупредить распространение вируса иммунодефицита человека и ищет вакцину. Неравнодушные прикалывают к одежде красную ленту, которая означает: «Я осознаю проблему СПИДа, выражаю солидарность с теми, кто живет с вирусом, и храню память о тех, кто умер».

Дата. 2 декабря

Повод. Международный день борьбы за отмену рабства. Связан с принятием в 1949г. Генассамблеей ООН Конвенции о борьбе с торговлей людьми и с эксплуатацией проституции третьими лицами.

Как отметить. Прекратить откровенную эксплуатацию человека человеком, распустить колонии и публичные дома, засеять плантацию сахарного тростника, самостоятельно убрать и переработать урожай.

В конце насыщенного рабочего дня рекомендуется ужин с источником корпоративной или семейной тирании. Основное блюдо - салат «Мы - не крабы, крабы - не мы», фоновая музыка - «Ария» («Я свободен»).

Дата. 3 декабря

Повод. Международный день инвалидов.

Как отметить. В этот день общество еще раз заявляет о своей ответственности перед физически неполноценными людьми, которые нуждаются в поддержке, и в очередной раз вспоминает о крайнем несовершенстве законодательства об инвалидах. Люди с полным набором органов и конечностей понимают, как им повезло, поэтому проявляют искреннее участие: организуют встречи, концерты, выставки, вечера отдыха и спортивные соревнования для инвалидов. Все прогрессивное человечество в этот день в меру своих возможностей препятствует ухудшению экологической обстановки, которая влечет за собой генные мутации, борется со снижением уровня здоровья населения, шлифует бордюры, строит пандусы и прочие удобства для колясочников.

Дата. 4 декабря

Повод. День заказов подарков Деду Морозу. Единственный настоящий праздник на этой неделе.

Как отметить. Сегодня можно дать волю фантазии: бумага терпит даже самые изощренные желания (список на всякий случай рекомендуется озвучить вслух в присутствии богатых и любящих родственников). Почта оперативно доставит вашу раскатанную губу в Беловежскую пушу, Великий Устюг или Лапландию, добавив головной боли и макулатуры отечественному Деду Морозу (более 300 тыс. писем в год) или заграничному Санта-Клаусу (более 1 млн.).

В прошлом веке дети просили братика, джинсы и велосипед. Сейчас почти все мечтают получить компьютер, мобильный телефон и машину. Некоторые даже указывают адрес магазина. Несмотря на угрозы родителей, гарантированную коробку конфет под елкой получают даже последние раздолбай.

Театр

с Андреем КУРЕЙЧИКОМ



Организатор: Белорусский литературный союз «Полоцкая ветвь»

Событие: Межрегиональный конкурс «Поэт-артист»

ПИИТЫ НА СЦЕНЕ

Что это? В Минске нынче для писателей время неспокойное. Литературные организации сцепились за головы и души отечественных литераторов не на жизнь, а на смерть. С одной стороны непокорные и «антигосударственные» Союз белорусских писателей и ПЕН-центр, с другой - последний «проект» власти, созданный светочем белорусской словесности, основоположником отечественного детектива, известным борцом за права человека в США Николаем Чергинцом Союз писателей Беларуси. Первые поддерживают пресловутые «Запад и оппозиция», вторых «наше государство» и все люди доброй воли, кормящиеся из его бюджета. История дает основания полагать, что в конечном итоге скорее всего победят первые.

Пока же в столице не стихают идеологические баталии, собственно творческая жизнь неожиданно переместилась в глубинку. Примером стал конкурс «Поэт-артист», который провело старейшее и крупнейшее нестоличное литературное объединение «Полоцкая ветвь».

Суть состязания проста и наивна: поэты из разных городов и всей Беларуси и российской глубинки съехались в Полоцк и читали перед публикой свои стихи. Зато задача перед ними ставилась непростая: не просто порадовать публику хорошей поэзией (что, не будем греха таить, удалось не многим), но и проявить при этом максимальный артистизм, актерские способности, постановочные умения, превратив свое выступление в своеобразный спектакль. После состязания можно утверждать: да, не оскудела земля белорусская пийтами, в высшей степени оригинальными, находчивыми и смелыми...

Поэзия. Собственно, сами стихи были на любой вкус. Дамы, как это им и положено, представляли в основном любовную лирику, иногда даже с примесью острожного эротизма, мужчины - гражданственные и философские стихи. Женщины в стихах старались быть «странными», «ранимыми», «уточенными», но при этом «роковыми», мужчины - сильными, страстными и жесткими.

Выступления. Надо сказать, требование театрализации выступлений поэты поняли каждый по-своему. Кто-то тащил на сцену разнообразный реквизит: накрытые столы, стулья, вызывал ассистентов и исполнял стихи под музыку, разыгрывая некий эзотерический спектакль. Одна дама, выйдя на сцену, начала вспоминать некоторые тяжелые страницы своей жизни, да так расчувствовалась, что прямо на сцене не на шутку расплакалась. Бородатый, похожий на пожилого Достоевского, поэт из Великих Лук предпочел никак не театрализовать свои стихи, проникнутые гражданским пафосом «возрождения великой Руси». Другой поэт, Ильюшенок из Андрилополя, поразил публику проникновенным и неистовым пением собственных стихов под гитару.

Победил же в состязании бобруйчанин Михаил Ворожцов. Он вышел на подмостки со связанными веревкой руками, что, видимо, символизировало пути творца в современном мире, и с гордой самоотреченностью прочел свою поэму «Солнце». Простота приема, отсутствие экзальтации и хорошие декламационные данные сразили жюри во главе с главным редактором литературного журнала «Западная Двина» и газеты «Культурный вестник» Олегом Зайцевым.

Плюсы. То, что в Беларуси еще проходят подобные мероприятия, это чудо. При современном отношении государства к культуре, которое сводится к проведению двух-трех официальных, гигантоманских проектов да к идеологическим баталиям, собственно живая культурная жизнь практически замерла. Спасают только здравый смысл некоторых местных чиновников и бизнесменов, несмотря на общегосударственное «бескультурье» продолжающих поддерживать инициативы на местах. Поэты же показали замечательный пример бескорыстной творческой борьбы, неистовой веры в свое искусство и удивительной душевности.

Минусы. Интерес к мероприятию трудно назвать ажиотажным. Да и организация не отличалась особой слаженностью.

МАГАЗИН В ГРОДНО ПРОДАЕТ СОБСТВЕННИК

ПОДРОБНОСТИ: WWW.OLDVIK.BY
+ 375 (29) 657-54-55

Connect.net

с Ланой ЛАММЕР



КАЖДОЙ @ - ПО МЫЛУ!

Предисловие. Работники почтового ведомства с грустью вспоминают советские и постсоветские времена, когда народ, высунув язык и слюнявя карандаш, активно писал бумажные письма: пионеры - Ленину, все остальные - друзьям, любимым и на деревню дедушке. С появлением Интернета необходимость облизывать марки и проверять ржавый почтовый ящик отпала. Электронная почта показала средний палец почтальонам, бездорожью, наличию нескольких часовых поясов и стала основным средством общения.

Подробнее. Без «мыла» теперь, пардон, ни в одно отверстие. Это понимают более 50 млн. человек, поэтому активно им пользуются, плевав на результаты последних исследований, которые грозят мэйломанам потерей десятой части IQ.

Бесплатных почтовых серверов больше тысячи, поэтому хватает и места, и спама. Халявный почтовый ящик не гарантирует сохранности данных и стабильной работы, но часто подкупает своими размерами и функциональностью.

yandex.ru

Русский вариант yahoo с ящиком, размер которого определяет пользователь (возможно порционное, по 20 Мб, увеличение по мере использования уже имеющегося пространства). Защита от вирусов и спама «Чистая почта». Максимальный размер входящего/исходящего письма - 10 Мб. Автоответчик и перекодировщик, возможность отключения баннеров, полнотекстовый поиск, дружественный интерфейс.

telegraf.by

Новая белорусская служба электронной почты. Несмотря на тестовый режим работы, огромный выбор имени @telegraf.by, @me.by, @biz.by, борьба с вирусами по Касперскому, 2 Гб дискового пространства и работа через почтовые программы посредством протоколов IMAP и POP3.

rambler.ru

Ящик на 5 Мб с возможностью самостоятельного расширения до 100 Мб, три варианта оформления, подборка свежих новостей, редактируемые фильтры и другие полезности.

tut.by

Почта национального портала. Начальный размер почтового ящика - 50 Мб, из них 5 Мб могут быть использованы для хранения личного сайта. При необходимости объем почтового ящика легко раздуть до нужного размера. Доступ из почтовых программ (Outlook, The Bat! и проч.) по всем современным протоколам (POP3, IMAP4, SMTP), а также работы с ящиком из любой точки мира с помощью браузера через двуязычный web-интерфейс или с мобильного телефона по WAP-протоколу.

mail.ru

Российская почтовая служба. Безразмерный почтовый ящик (по умолчанию - 25 Мб), ежедневник, адресная книга с возможностью экспорта и импорта, уведомления о доставке, прочтении и новой почте, личные фильтры, защита от спама. До десяти вложений общим весом около 10 Мб. Популярность губит этот почтовый сервер: рекламы с каждым разом становится все больше.

yahoo.com

Один из самых первых и популярных сервисов с исчерпывающими функциями электронного офиса. Бесплатная мультисервисная почтовая система, оптимизированная под работу с большой нагрузкой для деловой и личной переписки.

pisem.net

Письма есть. Их максимальный размер - 15 Мб. Стандартные настройки и возможность плюс шифрование данных. Протоколы POP3, IMAP4, SMTP, SSL.

gmail.ru

Неограниченный размер почтового ящика, письма до 12 Мб, сборщик почты с других серверов. Ничего лишнего в оформлении.

mailgate.ru

Качественно отличается от многих отечественных и зарубежных аналогов свободным выбором почтовых доменов и высоким уровнем сервиса. В распоряжении пользователей многофункциональный русифицированный веб-интерфейс с возможностями сортировки сообщений, полнотекстового поиска, фильтрации входящей корреспонденции, регулярного сбора почты с других серверов и др. Коллекция ссылок, более 20 почтовых доменов.

Прочее

В качестве приятного бонуса почта по интересам: sendmail.ru - почтовая система для энергичных людей; mail.lovers.ru - почта 130.070 любителей «сопливыми» расширениями jomenko.ru, pupsik.ru, persik.ru; mutemail.com - анонимная почта, конфиденциальная идентификация отправителя; bazarov.net - самая пацанская почта. Для регистрации достаточно указать погоняло и два раза повторить пароль; translator.zzn.com - почтовая служба для профессиональных переводчиков; epst.ru - небольшой (3 Мб) электронный ящик со звучным названием, удобно настраиваемым русскоязычным интерфейсом и возможностью сбора почты с других серверов. При смене провайдера адрес остается неизменным.

Главные темы номера

НЕ НАШЛОСЬ КРОВЕЛЬЩИКОВ
в команде Милинкевича

Почти как действующий глава государства, только с меньшим размахом и другим настроением, на прошлой неделе продолжил свою информационно-агитационную кампанию «единый» кандидат в президенты от демсил Александр Милинкевич. Жителям Бобруйска он дал слово, что «Дажынкi» в будущем году отменять не станет. Когда глава государства планирует совершить поездку в какой-нибудь регион, люди преобразуются и живут, как в ожидании Деда Мороза. Даже в детских садах знают, что «прилетит вдруг волшебник в голубом вертолете». Визиты оппонентов Лукашенко менее афишируемы, но к ним тоже всегда готовы на самом высоком уровне. Такое ощущение, что представители местных властей не слушают выступления президента, а ведь он давно и четко дал всем понять, что альтернативного кандидата в президенты поддержит всего несколько процентов населения. Почему бы в нашей демократической стране не дать порезвиться этим нескольким процентам? Тем более что вот уже два месяца как демократическая общественность «родила» единого, а воз и ныне там - где-то в районе ДН МАЗа.

Стр. 8

ЗАДУШИТЕСЬ К РОЖДЕСТВУ

Таков смысл постановления Совмина N1221 от 2.11.2005г., изданного во исполнение декрета N11 «О совершенствовании государственного регулирования производства, оборота и рекламы алкогольной, непивцевой спиртосодержащей продукции и непивцевого этилового спирта». С 16 декабря 2005г. торговать такой продукцией получают право только юрлица, располагающие уставным фондом не менее 100 тыс. евро, имеющие в собственности склады площадью не менее 1 тыс. кв. м и обладающие опытом работы в сфере оптовой торговли не менее 5 лет.

Стр. 4-5

«ОН ЧУВСТВУЕТ СЕБЯ
НАСТОЯЩИМ «ПАЦАНОМ»

- Кадыровцами совершено очень много преступлений против своих же, поэтому так долго продолжаться не может. В откровенных разговорах с представителями ФСБ они говорят, что терпеть происходящее в Чечне просто невозможно. Недовольство среди «федералов» огромное. Поэтому остался только фаворитизм со стороны Путина, только это является «крышей» Кадырова, больше ничего. А если он лишится поддержки Путина, мало ли что может произойти завтра... Фаворит сегодня, заключенный завтра! У Кадырова больше нет опоры.



Стр. 10

короче, так!



НОВОЕ НАЗВАНИЕ - ПРЕЖНИЕ ПРИНЦИПЫ

«Белорусская газета» переименована в «БелГазету» во исполнение указа президента Республики Беларусь № 247 от 31 мая 2005г. «О дополнительных мерах по упорядочению использования слов «национальный» и «белорусский».

Хроника недели



Недопрошенный

«Клевета со стороны одних господ - такая же хорошая рекомендация, как похвала со стороны других», - говаривал некогда английский писатель Генри Филдинг. Наверное, живи он в наши времена, непременно добавил бы: и отличный PR. Однако в Федерации профсоюзов Беларуси к такого рода PR относятся не столь терпимо.

По сути клеветнической признали в пресс-службе ФПБ информацию, что с ее председателя Леонида Козика якобы взята подписка о невыезде. Как сообщила БелаПАН в интервью пресс-секретарь Федерации Ирина Каганец, «провокационные заявления о якобы имевших место допросах главы ФПБ не соответствуют действительности и носят оскорбительный, порочащий честь и достоинство характер». Каганец подчеркнула, что допросы со скандалом, в результате которого были арестованы функционеры ФПБ за требование взятки и хищения в особо крупных размерах (именно с ними некоторые печатные и электронные СМИ увязывают подписку о невыезде), не имеют отношения к лидеру ФПБ. По ее словам, в отношении к СМИ, распространяющим недостоверную информацию, будут приняты соответствующие меры, вплоть до судебных разбирательств.



Мора дапамогі

Психологи замечают, что к жизни необходимо относиться философски: оптимистический настрой неизменно приводит к краху надежд, а обманутые ожидания могут сломить душевное здоровье. И, как показали недавние события, внести напряженность между отношениями двух стран.

«С мыслью, что там будет перемены», ехала в Беларусь посол Латвии Майра Мора, но, увы, пришла к выводу, что «они долго не произойдут». «Надо быть готовыми к длительному существованию этого режима рядом с нами», - отметила Мора и заявила о необходимости продолжения «любого рода» помощи оппозиции.

МИД Беларуси на высказывание огорченного посла отозвался просьбой подтвердить или опровергнуть его подлинность, поскольку оно, как заявил и.о. пресс-секретаря внешнеполитического ведомства Руслан Есин, «идет вразрез с данными ею заверениями в ходе встреч с руководством Беларуси о развитии дружественных и добрососедских отношений между нашими странами».



Мамин архипелаг

Задумываясь над тем, почему в советское время были созданы трудовые лагеря, историки подчеркивают, что в значительной степени вопрос стоял о выживании: «Труд заключенных становился все более значимым для содержания мест заключения, что объяснялось хроническим неисполнением бюджетного финансирования, из-за чего материальное положение большинства мест заключения было очень тяжелым. Зачастую речь шла о физическом выживании».

Очевидно, по мнению белорусского президента, теперь очень остро встал вопрос выживания детей: на пресс-конференции для российских СМИ Александр Лукашенко заявил, что не против создания «трудовых лагерей» для родителей, бросивших своих детей. Так он намерен заставить горе-родителей полностью оплачивать содержание своих чад в детских домах: «Мы пойдем вплоть до создания трудовых лагерей, где эти родители будут работать, пахать, чтобы содержать этого ребенка и чтобы другим неповадно было». По словам президента, в стране насчитывается 32 тыс. детей-сирот.

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР: ИГОРЬ ВЫСОЦКИЙ

© БЕЛГАЗЕТА

Рег. свидетельство N317 выдано 31 августа 2005 года

Учредитель и издатель: ООО «БелГазета»

Заместители гл. редактора:
Виктор МАТИНОВИЧ,
Константин МИХЕЕВ

Ответственный секретарь:
Ирина РАБЕЦКАЯ

Начальник отдела рекламы:

Елена КАРНАШЕВСКАЯ,
тел./факс: (017) 200-40-50, e-mail: reklama@bg.org.by

Служба распространения:

Виктор БОНДАРЕНКО, тел.: 650-69-76

Редакция может публиковать материалы, отражающие только мнение их авторов, в порядке обсуждения. Перепечатка - только со ссылкой на «БелГазету». Редакция не несет ответственности за содержание рекламных объявлений. Редакция информирует авторов, что материалы, опубликованные в «БелГазете», могут быть также размещены в Интернете.

Адрес: 220004, Беларусь, Минск, ул. Кальварийская, 17-а, к. 609.

Тел.: (017) 200-40-50, 203-33-73, 203-26-40, 206-44-62.

E-mail: bg@bg.org.by; editor@bg.org.by. Internet: http://www.belgazeta.by

Отпечатано в типографии «Плутос-Маркет»

(Минск, ул. Кульман, 1). Тираж 20020 экз.

Цена договорная. Подписано в печать:

26.11.05, 21.25. Выходит 1 раз в неделю, в понедельник. Объем - 8 п.л. Заказ 1068